

CURRICULUM VITAE

(Versión resumida)

I. DATOS PERSONALES

Nombre: **ANTONIO MORALES NÁJAR**
Fecha de nacimiento: 21 de noviembre de 1945.
Lugar de nacimiento: México, D. F.
Estado civil: Casado
Domicilio particular:

RFC:

Núm. Cédula Profesional:

II. ESTUDIOS REALIZADOS

Profesional:
(1964-1968) Ingeniero Químico
Facultad de Química de la UNAM.
Tesis: "Simulación analógica de un reactor de tanque agitado".

Maestría:
(1975-1978) En Administración, por la Facultad de Contaduría y Administración de la UNAM.

Otros Estudios:
(1968-1969) Dos semestres de la Maestría en Investigación de Operaciones en la División del Doctorado de la Facultad de Ingeniería de la UNAM.

(1983-1985) Diplomado en Ciencias de la Computación en la Fundación Arturo Rosenblueth, A. C.

(1985-1986) Cuatro semestres del Diplomado en Auditoría Informática en la Fundación Arturo Rosenblueth, A. C.

Diversos cursos: Evaluación de Proyectos de Inversión, Presupuesto por Programa y Base Cero, Lenguajes de Programación de computadoras: Fortran, COBOL, Algol, Basic, C y Visual Basic; Planeación, Administración y desarrollo de sistemas de información; Planeación y Adquisición de Bienes y Servicios Informáticos, Seminario sobre Reingeniería, Control y administración de plantas de renovado de llantas, Manual de ISO 9001-2000, Ventas y Liderazgo, Asesor de Seguros, desarrollo de organizaciones, descripción y evaluación de puestos, relaciones laborales, reformas fiscales, entre otros.

III. EXPERIENCIA PROFESIONAL:

Mi experiencia de trabajo se ha relacionado con el arranque de nuevos proyectos, organizaciones o empresas, en las que se ha demandado de mi parte, la capacidad de planeación, organización y dirección de tales proyectos. He participado desde su inicio hasta su consolidación y operación. Tales proyectos, se han caracterizado por una participación de personas con preparación en distintas disciplinas y con experiencias, habilidades y caracteres muy distintos. Esto me ha permitido desarrollar una capacidad para el trabajo en grupo.

De igual manera, el dirigir personal en distintos niveles de la organización y participar en grupos relacionados directamente con los mandos de Dirección, me ha facultado para comunicar mis ideas no solo en forma verbal sino escrita de manera tal que puedan permear los distintos niveles de la organización, así como participar en niveles y proyectos de alta confidencialidad, complejidad y responsabilidad, y al aprovechamiento de mi capacidad para desarrollar mis propias ideas y llevarlas a cabo.

Algunas áreas de experiencia:

- En el desarrollo de diversos sistemas de información y en la conducción de proyectos de 'software' en distintas empresas del sector público y privado.
- Experiencia en planeación y administración, en sistemas financieros y en la elaboración de manuales de organización y procedimientos.
- Desarrollo de funciones relacionadas con la administración de personal, su contratación, el pago de nómina y los aspectos impositivos y de seguridad social relacionada con dicho proceso.
- Capacitación a nivel profesional en materia de informática, auditoría, costos, presupuestos y administración.

IV. ACTIVIDADES PROFESIONALES

- | | |
|--------------------|--|
| (1968-1969) | <u>Universidad Nacional Autónoma de México.</u>
Ciudad Universitaria, México. |
| Cargo desempeñado: | Becario y, posteriormente, Jefe del Centro de Cómputo de la Facultad de Química. |
| (1969-1971) | <u>Petróleos Mexicanos (Ave. Marina Nacional, México, D.F.)</u> |
| Cargo desempeñado: | Ingeniero en el Departamento de Investigación Operacional de la entonces Oficina de Mecanización y Computación. |
| (1971-1973) | <u>Universidad Nacional Autónoma de México. Colegio de Ciencias y Humanidades, Unidad Vallejo (Av. 100 metros esq. Fortuna)</u> |
| Cargo desempeñado: | Secretario de Servicios Administrativos (Nivel Director de Área)

Responsable de las funciones administrativas de la citada Unidad académica, en la que se estableció y consolidó la infraestructura administrativa y operacional de dicha Unidad académica desde su creación.
El plantel inició su operación en 1971 con una población de 5,500 alumnos, y alcanzó el nivel de 17,500 para 1973, con 350 profesores, y 210 empleados y trabajadores. |

- (Jun.1973-Feb.1990) Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT) (Barranca del Muerto 280, México, D. F.)
 Cargos desempeñados: Analista e investigador de Sistemas en el Centro de Cómputo; Líder de proyecto en planeación financiera e institucional en la Coordinación de Planeación; Jefe del Departamento de Seguimiento, Evaluación y Control en la Coordinación de Planeación y Control y Jefe de Departamento de Auditoría Informática. Responsable de la elaboración de informes al Consejo de Administración, para el Informe Presidencial, para la Asamblea General de dicho Instituto.
- Oct. 1990-mar. 1991: Instituto Mexicano de Informática Benjamín Franklin, S.C. (Benjamin Franklin No. 84, México, D. F.)
 Cargo desempeñado: Director.
- Mar./1991-Feb./1998: Corporación Mexicana de Impresión, S.A. de C.V., Entidad Paraestatal del entonces Departamento del Distrito Federal (Gral. Victoriano Zepeda 22, Col. Observatorio, México, D. F.)
 Cargo desempeñado: Coordinador de Informática (Nivel de Subdirector). Responsable además de la función de Organización y Procedimientos y la estadística institucional.
- Sep.-diciembre 1998 BANDAG de México, S.A. de C.V., Santander 15, 2o. Piso, Col. Insurgentes Mixcoac, México, D. F.
 Contrato por tiempo det. Asesor para apoyar a franquiciatarios en aspectos de administración y finanzas.
- 1985 - 1999: Consultor independiente en materia de informática y administración.
- Junio 1999- Junio 2001: Servicio Postal Mexicano (Netzhualcoyotl 109, 6º Piso, Col. Centro, México D. F.)
 Jefe del Departamento de Soporte Técnico en la Gerencia de Sistemas, y Coordinador Administrativo, realizando funciones de planeación informática, en la misma Gerencia de junio 2001 a mayo 2002.
- Mayo 2002-Sep. 2003 Gobierno del Estado de México.- Subsecretaría de Finanzas y Planeación.- Dirección General de Planeación, Programación y Presupuesto.
 Jefe de la Unidad de Sistemas e Informática (Nivel Subdirector).
- (Enero 2004 – actual) Comisión del Agua del Estado de México (CAEM)
 Félix Guzmán 10, Col. El Parque, 53390, Naucalpan, Estado de México. Tel.: (55) 5358-6868 Ext. 290 y 300.
 Cargo desempeñado: Jefe del Departamento de Administración de Sueldos y Salarios. Responsable de la determinación de salarios, percepciones, retenciones de ley, movimientos de incidencias, y gestiones de personal así como la elaboración de las nóminas de pago de 1410 servidores públicos y personal contratado con el carácter de temporal en ese Organismo Descentralizado del Gobierno del Estado de México. Actuación como líder en la implantación del nuevo sistema de nómina en ambiente Web, así como la elaboración de manuales de procedimientos para dicho Departamento.

Otros cargos:

(1968-1969)	Profesor de Estadística de la entonces Escuela Nacional de Contaduría de la UNAM.
(1974-1975)	Investigador medio tiempo en la División de Estudios Superiores de la Facultad de Química, UNAM.
(1975)	Asesor en sistemas administrativos en la Unidad Xochimilco de la Universidad Autónoma Metropolitana.
(1986-1987)	Profesor de Informática en la Facultad de Contaduría y Administración de la UNAM.
(1983)	Asesor del Subsecretario de Vivienda en la entonces SEDUE.
(1985- 1992)	Socio y Director de la empresa Planeación, Ingeniería y Sistemas, Consultores, S.C.
(1987-1991)	Consultor de la empresa Novohogar, S.A. de C.V. en materia de desarrollo de sistemas y el establecimiento de su organización para el proceso de datos.
(1998-dic. 2000)	Socio y director de la División Sistemas de la empresa M Nájjar, S. A. de C.V.

VI. ACTIVIDADES DOCENTES**A) Profesor e instructor profesional en los siguientes cursos:**

- Sistemas operativos Windows 95/98 y MS DOS.
- Paquetería para la automatización de oficinas (Office).
- Estadística, métodos de pronóstico y matemáticas aplicadas.
- Administración y Auditoría Informática.
- Presupuesto, costos y finanzas.
- Evaluación de puestos.

B) Instituciones donde se ha impartido capacitaciónAcadémico:

- Universidad Nacional Autónoma de México (1968-1969, 1987)

Instructor interno:

- INFONAVIT (1986-1989)
- Corporación Mexicana de Impresión, S.A. de C.V. (1992-1997)

Instructor profesional:

- FERTIMEX (1987)
- Instituto de Especialización para Ejecutivos, A.C. (1988-1999)
- INFONAVIT (1990)
- Instituto Mexicano de Informática (1990-1991)
- Empresas de la iniciativa privada:
 - Novohogar, S.A. de C.V. (1987-1991)
- Comisión del Agua del Estado de México (2008).

VI. SERVICIOS DE CONSULTORÍA

Reconociendo que las empresas enfrentan restricciones de recursos y programas para el desarrollo y la adopción de tecnologías de reciente emergencia, y que a su vez, cada empresa tiene su propia estructura normativa, una cultura administrativa e informática y sus particulares condiciones de operación, mi objetivo es llegar de manera conjunta con las empresas que atiendo al estudio, planteamiento e implantación de soluciones o la introducción de tecnología.

Mi trabajo inicia por comprender los retos que enfrenta el negocio de mi cliente para evaluar sus necesidades y plantear proyectos para construir la solución que se adapte a sus necesidades. En tal consideración el objeto es aportar soluciones integrales a los requerimientos de las empresas.

Ofrezco la asesoría para el reconocimiento de problemas, la realización de estudios especializados en administración, el desarrollo e integración de sistemas de información y la auditoría informática, y el soporte técnico para la incorporación de tecnología informática. En específico se cubren también las necesidades para la elaboración de manuales de organización y procedimientos, la planeación informática y los procesos de calidad.

ALGUNOS TRABAJOS O ESTUDIOS REALIZADOS COMO CONSULTOR INDEPENDIENTE:

- (1985) Parte IV, "Servicios Portuarios de Veracruz" y parte VIII, Capítulos 1 y 2 del estudio: "Evaluación de los Servicios Portuarios de la Región Central del País", trabajo elaborado bajo subcontrato con la Empresa PLANEC División Estudios, S.A. de C.V., para la Comisión Nacional Coordinadora de Puertos.
El trabajo tuvo como objeto el análisis y estudio administrativo de los servicios e infraestructura portuaria de la Región Central del País, con énfasis especial en el puerto de Veracruz y la Empresa de Servicios Portuarios.
- (1986) Volumen III, "Servicios y Operación Portuarios" del estudio: "Planeación Financiera y Sistema de Control y Seguimiento Financiero de la Comisión Nacional Coordinadora de Puertos", trabajo elaborado bajo subcontrato con la Empresa PLANEC División Estudios, S.A. de C.V., para la propia Comisión.
El estudio, se orientó al análisis de los servicios y operaciones portuarias de las Empresas de Servicios Portuarios del País y los mecanismos de interacción con la entonces Comisión Nacional Coordinadora de Puertos.
- (1990) Modelo Financiero para el Estudio "Sistema Integral de Vivienda", elaborado bajo subcontrato con la Empresa Planeación y Control de Proyectos, S.A. de C.V., para Petróleos Mexicanos.
- (1998) "Estudio de Factibilidad económica para la instalación y operación de una planta para la fabricación de ropa de vestir, en la ciudad de Apan, Hidalgo", para la empresa ATTEX, S.A. de C.V.
- (1998) Manuales de organización, políticas y procedimientos para la empresa Distribuidora Internacional Multibásica, S.A. de C.V.
- Junio-Julio de 2013: En condiciones de profesional independiente para la empresa PKF México Matus en la revisión de auditoría de varias empresas.

Marzo de 2017

ATENTAMENTE,

ING. ANTONIO MORALES NÁJAR

Ing. Antonio Morales Nájjar