

**TESORERIA MUNICIPAL**  
**SUBTESORERÍA DE EGRESOS**  
**REGISTRO Y CONTROL PRESUPUESTAL**

"2016. Año del Centenario de la Instalación del Congreso Constituyente"

18 MAYO 2016

2016 - 2018

TESORERIA MUNICIPAL

C.P.C. PABLO NAZARIO NERI JUÁREZ  
CONTRALOR MUNICIPAL  
PRESENTE.

Tlalnepantla de Baz México, a 17 de mayo de 2016

TW/01361/2016  
STE/0341/2016  
RyCP/0180/2016  
Folio - 2359



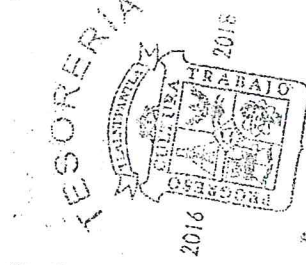
Por medio de la presente reciba un cordial saludo y al mismo tiempo, y hago referencia al oficio CM/2434/2016 de fecha 29 de abril del 2016, en el cual hace mención del oficio OSFEM/AECF/UPC/DAPPM/944/2016 suscrito por la C.P.C. María de las Mercedes Cid Prado Sánchez Auditora Especial de Cumplimiento Financiero del Órgano superior de Fiscalización del Estado de México, el cual hace referencia a los hallazgos y recomendaciones detectadas en la revisión realizada al Presupuesto Anual 2016.

Al respecto se remite el anexo con los hallazgos mencionados y las causas que originaron dichos hallazgos, así como las acciones que se implementaran.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE

LIC. PABLO VILLA MENDOZA  
TESORERO MUNICIPAL



Lic. Aurora Denisse Ugalde Alegría.- Presidenta Municipal Constitucional.- Para su superior Conocimiento.  
Máster, José Alberto González Aguilar.- Primer Síndico.- Para su conocimiento  
C.P.C. Pablo Villa Mendoza.- Subtesorero de Egresos.- Para su conocimiento.  
Lic. Mileydi Villanueva Pérez.- Jefa del Departamento de registro y Control Presupuestal.- Para su conocimiento.

No.	Área	Hallazgo	Importe	Contestación
-----	------	----------	---------	--------------

01	Secretaría	Técnica	Las metas del Programa Anual difieren con las programadas en la Calendarización de metas de Actividad por Proyecto	-31,182.00	Anexo 1
02	Secretaría	Técnica	No coinciden los proyectos presentados en el Programa Operativo Anual (PBRM 01a, 01c), Calendarización de Metas de Actividad por Proyecto (PBRM 02a) y Presupuesto de Egresos Calendarizado.	216,833.00	Anexo 1
03	Tesorería	(Egresos)	Existe desequilibrio presupuestal	- 1'392,000.18	El desequilibrio está dentro de la cuenta 81104360, el cual solo se muestra en la Caratula de Ingresos, y esta clasificada dentro del Presupuesto de Ingresos.
04	Tesorería	(Ingresos)	No coinciden los montos del presupuesto de Ingresos Calendarizado (Monto total de la fuente de financiamiento) con la fuente de financiamiento del presupuesto de egresos Calendarizado	375'851,725.50	La clasificación de la fuente de financiamiento es incorrecta, tiene 5.24, debiendo ser la 5.2, sin embargo el recurso se encuentra presupuestado, y clasificado adecuadamente.
05	Tesorería	(Ingresos)	No coinciden los montos del Presupuesto de Ingresos Calendarizados con respecto a los montos de la Caratula de Ingresos	1'392,000.00	El desequilibrio está dentro de la cuenta 81104360, el cual solo se muestra en la Caratula de Ingresos, y esta clasificada en la cuenta 81104390, por lo que si esta considerada dentro del Presupuesto de Ingresos.
06	Tesorería	(Egresos)	No existe coincidencia de los montos del presupuesto de Egresos Calendarizado con respecto a los montos de la caratula de egresos	199,999.95	Los montos se encuentran registrados en el calendarizado, no en el total, el cual fue tomado como referencia; los montos se encuentran de marzo a noviembre debidamente presupuestados.
07	Tesorería	(Egresos)	Existen diferencias entre los montos de los conceptos y números de partida del	20'590,612.80	No se encontró monto en la partida 1222 "Fondos y salarios compactados al personal eventual" en el Presupuesto



No.	Area	Hallazgo	Importe	Contestación
-----	------	----------	---------	--------------

08	Secretaría	La descripción de la actividad y/o unidad de medida no presentan congruencia respecto a los proyectos programados.		ANEXO 2
09	Secretaría	Los proyectos presupuestados no corresponden a la naturaleza de la dependencia ejecutora del gasto.		ANEXO 2
10	Secretaría	No se presupuestaron proyectos de Desarrollo social		ANEXO 2
11	O.P.D.M.			
12	Tesorería	El recurso FISM asignado para la ejecución de obras 2016, no coincide con lo establecido en el catálogo para el programa de desarrollo institucional Municipal y de las demarcaciones territoriales del DF	134,125.74 35,000.00	Corresponden a acciones sociales reflejadas a las metas que tiene la Dirección de Desarrollo Social; 2992 "Otros enseres" \$ 134,125.74 3612 "Publicaciones Oficiales y de información en general para difusión" \$ 35,000.00
13	Tesorería	Los montos por Proyectos de Fuente de Financiamiento del Programa Anual de Obras son mayores a los montos por Proyecto de Fuente de Financiamiento del Presupuesto de Egresos Detallado	7'196,335.49	Corresponde a los que es la sumatoria de los remanentes de recursos Estatales mismos que se reclasificaron en proyectos técnicos, supervisión externa y obra en proceso.
14	Tesorería	El recurso FISM asignado para la ejecución de obras 2016. No coincide con lo establecido en el catálogo para el programa de desarrollo institucional Municipal y de las demarcaciones territoriales del DF		Se encuentra ligado al Programa Anual de Obra que de acuerdo al análisis de la Dependencia Ejecutora, se estableció como parte de las obras a realizar.

## ANEXO 1

Metas programadas del programa anual de metas de actividad por proyecto respecto a la calendarización de metas de actividad por proyecto

PROYECTOS del programa anual de metas de actividad por proyecto MAP	METAS programadas del programa anual de metas de actividad por proyecto MAP	PROYECTOS de la calendarización de metas de actividad por proyecto CM	METAS programadas calendarización de metas de actividad por proyecto CM	Diferencia en metas MAP-CM
A01103010803010103	0.00	A01103010803010103	8585.00	-8585.00
Q00105010702010101	0.00	Q00105010702010101	6.00	-6.00
Q00105010702010102	0.00	Q00105010702010102	152.12	-152.12
Q00105010702010103	0.00	Q00105010702010103	10,018.00	-10,018.00
Q00105010702010201	0.00	Q00105010702010201	3,509.00	-3,509.00
Q00105010702010202	0.00	Q00105010702010202	111.00	-111.00
Q00106010702010303	0.00	Q00106010702010303	8,801.00	-8,801.00

Se identifica que las metas del Programa Anual difieren con las programadas en la Calendarización de Metas de actividad por Proyecto.

Recomendación: La entidad Municipal deberá mostrar congruencia de las metas programadas con los formatos PbRM 01c (Metas de actividad por Proyecto y PbRM 02a (Calendarización de Metas de Actividad por Proyecto) ya que cada meta de actividad deberá tener algún grado de contribución al logro de uno o más objetivos y en su conjunto asegurar el cumplimiento del Plan de Desarrollo Municipal.

CLAVE PROGRAMÁTICA	META	UNIDAD DE MEDIDA	Metas de Actividad Programado 2015	Metas de Actividad Alcanzado 2015	Metas de Actividad Programado 2016	Variación Absoluta	Variación Porcentual
1001 1002 01 01 02 01 01 03 05 06	ENTREGAR FOLLETOS EN MATERIA DE PROTECCIÓN CIVIL	FOLLETO	10000	10000	0	10000	100%
1001 1002 01 01 02 01 01 03 10	REALIZAR CAMPAÑAS DE VISITA PARA LA DIFUSIÓN DE LA PROTECCIÓN CIVIL EN ESCUELAS PÚBLICAS	CAMPAÑA	1	1	0	1	100%
1001 1002 01 01 02 01 01 03 11	DIFUNDIR MEDIDAS DE PREVENCIÓN A TRAVÉS DE MEDIOS ELECTRONICOS EN MATERIA DE PROTECCIÓN CIVIL	ACTUALIZACIÓN	52	50	0	50	100%



# ANEXO 1

CLAVE PROGRAMATICA				META				UNIDAD DE MEDIDA		Metas de Actividad Programado 2015	Metas de Actividad Alcanzado 2015	Metas de Actividad Programado 2016	Variación Absoluta	Variación Porcentual
A01	103	01	08	03	01	01	03	01	REALIZAR BOLETINES DE PRENSA ESCRITA	280	284	370	-86	-30%
A01	103	01	08	03	01	01	03	07	REALIZAR BOLETINES Y COMUNICADOS ELECTRONICOS	280	284	370	-86	-30%
A01	103	01	08	03	01	01	03	08	LLEVAR A CABO CAMPAÑAS PERMANENTES DE ACCIONES EN COMUNIDADES	60	61	100	-39	-64%
A01	103	01	08	03	01	01	03	04	INFUNDIR ACCIONES DEL AYUNTAMIENTO A TRAVES DE REDES SOCIALES	0	0	5000	5000	0%
A01	103	01	08	03	01	01	03	05	GESTIONAR ENTREVISTAS DEL PRESIDENTE Y FUNCIONARIOS DEL AYUNTAMIENTO CON	120	120	240	-120	-100%
A01	103	01	08	03	01	01	03	06	REALIZAR COBERTURA DE GIRAS Y EVENTOS	380	380	640	-260	-68%
A01	103	01	08	03	01	01	03	07	REALIZAR SINTESIS INFORMATIVA	365	365	365	0	0%
A01	103	01	08	03	01	01	03	08	REALIZAR LOS DISEÑOS DE UTILITARIOS	720	720	1500	-780	-107%

Se observó que dentro de la estructura A01103010803010103 se programaron 8 metas durante de ejercicio 2015 sin embargo para el ejercicio 2016 dichas metas cambiaron y se elevaron en su programación, dentro del archivo se enlistan las metas de los dos ejercicios fiscales con el propósito de marcar las diferencias entre ambos ya que algunas metas en su redacción.

CLAVE PROGRAMATICA				META				UNIDAD DE MEDIDA		Metas de Actividad Programado 2015	Metas de Actividad Alcanzado 2015	Metas de Actividad Programado 2016	Variación Absoluta	Variación Porcentual
Q00	105	01	07	02	01	01	01	01	REUNIR EL CONSEJO MUNICIPAL DE PROTECCION CIVIL	2	1	2	-1	-100%
Q00	105	01	07	02	01	01	01	02	REALIZAR CONVENIOS EN GENERAL EN MATERIA DE PROTECCION CIVIL	4	4	2	2	50%
Q00	105	01	07	02	01	01	01	03	ACTUALIZAR EL PADRON DEL CONSEJO MUNICIPAL DE PROTECCION CIVIL	2	1	2	-1	-100%
Q00	105	01	07	02	01	01	01	12	REALIZAR VERIFICACIONES DE SEGURIDAD A EMPRESAS, INDUSTRIAS Y COMERCIOS	1200	1186	1000	186	16%
Q00	105	01	07	02	01	01	01	13	ELABORAR DICTAMENES DE PROTECCION CIVIL	2000	2235	2500	-265	-12%
Q00	105	01	07	02	01	01	01	14	INSPECCIONAR PETICIONES DE LA CIUDADANIA POR RIESGOS EXISTENTE	1000	972	0	972	100%
Q00	105	01	07	02	01	01	01	15	ELABORAR PLANES PARA EVENTOS MASIVOS	4	4	0	4	100%
Q00	105	01	07	02	01	01	01	16	PROGRAMAR RECORRIDOS EN ZONAS DE RIESGOS GEOLOGICOS DETERMINADAS EN EL ATLAS DE RIESGOS	2	2	0	2	100%
Q00	105	01	07	02	01	01	01	17	PROGRAMAR RECORRIDOS EN ZONAS DE RIESGOS HIDROMETEOROLOGICAS	2	2	0	2	100%
Q00	105	01	07	02	01	01	01	18	RECOMENDAR A LAS DEPENDENCIAS EN GENERAL PARA EL MANTENIMIENTO DE LOS POLIGONOS DE SEGURIDAD PARA SAN JUAN IXTLIUTPEC	4	5	0	5	100%

Se observó que dentro de la estructura Q00105010702010101 se programaron 10 metas durante de ejercicio 2015 sin embargo para el ejercicio 2016 dichas metas cambiaron en su programación y redacción dentro del archivo MAP se enlistan las metas de los dos ejercicios fiscales con el propósito de marcar las diferencias entre ambos, es importante señalar que para la estructura antes enunciada programación enlistada no coincide con la del archivo enviado.

FOX  
AVENUE

CLAVE PROGRAMATICA				META		UNIDAD DE MEDIDA	Metas de Actividad Programado 2015	Metas de Actividad Alcanzado 2015	Metas de Actividad Programado 2016	Variación Absoluta	Variación Porcentual
100	01	01	01	02	01	CAPACITAR A LA POBLACION EN GENERAL EN MATERIA DE PROTECCION CIVIL	6000	6410	0	6410	100%
100	01	01	02	05	01	REALIZAR SIMULACROS EN GENERAL DENTRO DEL TERRITORIO MUNICIPAL	15	18	20	-2	-11%
100	01	01	02	06	01	INTEGRAR COMITES VICINALES DE PROTECCION CIVIL	10	10	50	-40	-400%
100	01	01	02	07	01	CAPACITAR A LOS ELEMENTOS OPERATIVOS EN MATERIA DE PROTECCION CIVIL	10	10	12	-2	-20%
100	01	01	02	08	01	PROFESIONALIZAR CONCESSIONES ACADEMICAS CON RECONOCIMIENTO INSTITUCIONAL	100	52	0	52	100%
100	01	01	02	10	01	ACTUALIZAR EL ATLAS DE RIESGO	4	4	0	4	100%
100	01	01	02	11	01	REVISIÓN DEL ATLAS DE RIESGO	4	4	0	4	100%

Se observó que la programación de las metas programadas para la estructura 000105010702010102 cambiaron y se les otorgo una programación diferente a la que anteriormente se tenía.

CLAVE PROGRAMATICA	META	UNIDAD DE MEDIDA	Metas de Actividad Programado 2015	Metas de Actividad Alcanzado 2015	Metas de Actividad Programado 2016	Variación Absoluta	Variación Porcentual
101-01-107	ENTREGAR FOLLETOS EN MATERIA DE PROTECCIÓN CIVIL	FOLLETO	10000	10000	0	10000	100%
101-01-107	REALIZAR CAMPAÑAS DE VISITA PARA LA DIFUSIÓN DE LA PROTECCIÓN CIVIL EN ESCUELAS PÚBLICAS	CAMPAÑA	1	1	0	1	100%
101-01-107	ENTREGAR MEDIDAS DE PREVENCIÓN A TRAVÉS DE MEDIOS ELECTRONICOS EN MATERIA DE PROTECCIÓN CIVIL	ACTUALIZACIÓN	52	50	0	50	100%

Se programaron metas para la estructura Q00105010702010103 sin embargo estas cambiaron respecto al ejercicio 2016 por tal motivo el programado para este ejercicio es cero, sin que esto signifique no se programaron metas dentro de esta estructura.

Es importante mencionar que cada una de las estructuras contiene metas programadas para el ejercicio fiscal 2016 sin embargo las metas cambiaron lo que provocó que estas no coincidan en con el 02a pero dentro del archivo se enlistaron ambas metas para que se puedan comparar.



## ANEXO 1

Al comparar los archivos CM y MAP se identificó que ambos contienen las estructuras observadas sin embargo difieren en la programación y meta ya que la estructura para el ejercicio fiscal 2016 cambio y para poder realizar el comparativo se integraron las metas del ejercicio fiscal 2015 y 2016 dentro del archivo MAP, lo cual crea una discrepancia entre ambos archivos, lo cual no significa que estén erróneos por lo contrario refleja el cambio a la estructura y metas según lo proyectado para el 2016.

Por otra parte los montos mencionados en el PE coinciden perfectamente con los del DAM por tal razón solicitamos que pueda realizarse una vez más la conciliación entre ambos archivos y puedan ser más específicos en la observación.

## ANEXO 2

### ANÁLISIS DE ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA EN LA ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO MUNICIPAL DEN LOS ARCHIVOS DIMENSIÓN ADMINISTRATIVA DEL GASTO, PROGRAMA ANUAL DE METAS DE ACTIVIDAD POR PROYECTO, CALENDARIZACIÓN DE METAS DE ACTIVIDAD POR PROYECTO Y PRESUPUESTO DE EGRESOS CALENDARIZADO.

ORIGEN: Se detecta que no coinciden los proyectos presentados en el Programa Operativo Anual (PbRM 01a,01c), Calendarización de Metas de Actividad por Proyecto. (PbRM 02a) y Presupuesto de Egresos Calendarizado.

Recomendación: la entidad municipal deberá considerar que dentro del proceso de planeación democrática para el desarrollo de los habitantes del Estado de México y municipios, comprenderá la formulación de planes y programas que contendrán objetivos, metas, estrategias, asignación de recursos, responsabilidades, tiempos de ejecución, seguimiento de acciones y evaluación de resultados. Para tal efecto, la información de los proyectos presentados deberán guardar congruencia entre el Programa Operativo Anual, Calendarización de Metas de Actividad por Proyecto y Presupuesto de Egresos Calendarizado.

#### Respuesta:

Al comparar los archivos CM y MAP se identificó que ambos contienen las estructuras observadas sin embargo difieren en la programación y meta ya que la estructura para el ejercicio fiscal 2016 cambio y para poder realizar el comparativo se integraron las metas del ejercicio fiscal 2015 y 2016 dentro del archivo MAP, lo cual crea una discrepancia entre ambos archivos, lo cual no significa que estén erróneos por lo contrario refleja el cambio a la estructura y metas según lo proyectado para el 2016.

Por otra parte los montos mencionados en el PE coinciden perfectamente con los del DAM por tal razón solicitamos que pueda realizarse una vez más la conciliación entre ambos archivos y puedan ser más específicos en la observación.

Calendarización de Actividad por Proyectos CM	No. De actividad	Descripción de la Actividad	Unidad de Medida	Cantidad Programada Anual
A00 100 0402010104	01	Otorgar subsidio al sistema DIF municipal del Tlalhepantla de Baz	Pesos	147,000,000.00
A00 100 0402010104	02	Presupuestar el monto transferir en el ejercicio fiscal 2016	Subsidio	1.00
L00 116 040401010101	05	Realizar el análisis correspondiente para determinar la factibilidad de la renegociación de adeudos con los proveedores y prestadores de servicios	Informe de factibilidad	4.00



A N E X O 2

ORIGEN: Se detecta que la descripción de la actividad y/o la unidad de medida no presentan congruencia respecto a los proyectos programados.

Se tomaran de referencia las observaciones mencionadas respecto a las metas de los proyectos para que sean más claras y que las unidades de medidas sean congruentes, aunque no se omite mencionar que los proyectos van de acuerdo con las atribuciones de las Dependencias y a la naturaleza del proyecto "0402010104 Transferencias del ayuntamiento a organismos municipales" y "040401010101 Pasivos derivados de erogaciones devengadas y pendientes de ejercicios anteriores" pertenecientes a la Presidencia Municipal y a la Tesorería.

PROYECTOS QUE NO CORRESPONDEN A LA NATURALEZA DE LA DEPENDENCIA GENERAL O AUXILIAR						
Dependencia General	Dependencia Auxiliar	Proyectos a ejecutar	Nombre del Proyecto	Cantidad programada Anual	Monto asignado al presupuesto de egresos	
DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	124 OBRAS PÚBLICAS	020101020204	Construcción y remodelación de plazas cívicas y jardines	3		

ORIGEN: Los proyectos presupuestados no corresponden a la naturaleza de la dependencia ejecutora del gasto.

La naturaleza del proyecto es congruente con las acciones a realizar por la Dirección General de Obras Públicas debido a que esta es la única facultada para construir según del Código Reglamentario Municipal de Tlalnepantla de Baz en su Artículo 2.227 La Dirección General de Obras Públicas adquiere la responsabilidad de proyectar y construir con una gran orientación social el equipamiento e infraestructura de calidad que satisfagan las necesidades de la población y cuya inversión aporte los mayores beneficios sociales, prestando un servicio útil y siendo detonadora del desarrollo económico y social del Municipio.

PROYECTOS PRIMORDIALES DE DESARROLLO SOCIAL

ORIGEN: La entidad municipal no presupuesto proyectos de Desarrollo Social.

DIRECCIÓN GENERAL DE DESARROLLO SOCIAL	1100	Dirección General de Desarrollo Social	Desarrollo Comunitario	Promoción a la Participación Comunitaria		101 112 02	02	01	01	01	4 1	2 302,121.00
	1101	Coordinación de Organizaciones de la Sociedad Civil		Apoyo a la Comunidad		101 112 02	02	01	01	02	4 1	5 434,135.00
	1102	Desarrollo social (HABITAT)		Apoyo a la Comunidad		101 112 02	02	01	01	02	5 3	3 670,520.00
	1103	Desarrollo social (FISM)		Apoyo a la Comunidad		101 112 02	02	01	01	02	5 1	1 130,515.75
	1104	Desarrollo social (SEP)		Apoyo a la Comunidad		101 112 02	02	01	01	02	5 10	4 000,000.00

## ANEXO 2

Para el ejercicio Fiscal 2016 el Ayuntamiento de Tlalnepantla aprobó el programa Desarrollo comunitario con la estructura anteriormente mencionada la cual brinda apoyos sociales a la Comunidad, los proyectos que enlistan en los hallazgos son ejecutados y coordinados por el DIF municipal, ya que según el Código Reglamentario Municipal de Tlalnepantla de Baz en su Artículo 2.167 la finalidad de esta Dirección es aminorar las brechas de desigualdad proporcionando a los habitantes más desprotegidos del Municipio un piso básico de Derechos Sociales aspirando a formar una política social de nueva generación mediante el impulso y fomento del desarrollo de capacidades productivas.

Presentar al Ayuntamiento un programa integral de impulso y fomento del desarrollo de capacidades productivas, que genere la participación ciudadana en actividades que les permitan allegarse de ingresos para una mejor calidad de vida

II. Atender las acciones prioritarias para abatir los índices de marginalidad

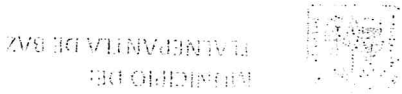
III. Dirigir y evaluar los programas en materia de política social en el Municipio;

IV. Formular, conducir y evaluar las políticas de desarrollo social en el Municipio; V. Formular los planes y programas para el desarrollo social del Municipio;

VI. Proponer, operar, vigilar y evaluar los programas en materia de política social y combate a la pobreza.

Es decir sus acciones van encaminadas al fomento de la participación ciudadana para el combate a la pobreza y no políticas meramente asistencialistas.





Presupuesto Basado en Resultados Municipal

PBRM - 03b CARATULA DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

ENTE PÚBLICO: MUNICIPIO DE TIALNEPANTLA DE BAZ		PROYECTO		No. 92	
CUENTA	CONCEPTO	AUTORIZADO 2015	RECAUDADO 2015	PRESUPUESTADO 2016	
8110	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	3,260,690,488.80	3,357,231,400.75	2,984,351,346.86	
1	INGRESOS DE GESTIÓN	1,042,079,394.17	870,056,466.66	883,887,456.51	
1	IMPUESTOS	803,893,201.17	694,058,752.69	722,173,006.33	
2	CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	
3	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00	0.00	
4	DERECHOS	0.00	1,762,086.63	0.00	
5	PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	213,577,196.00	134,528,618.78	142,446,535.52	
6	APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	13,313,177.00	30,567,368.52	10,670,091.07	
7	INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	11,295,820.00	9,139,640.04	8,597,823.59	
9	CONTRIBUCIONES NO COMPENDIDAS EN LAS FRACC. DE LA LEY DE ING.	0.00	0.00	0.00	
2	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES,	2,065,782,977.63	2,044,999,556.46	2,096,030,579.09	
2	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	2,065,782,977.63	2,044,999,556.46	2,096,030,579.09	
2	TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDAS	0.00	0.00	0.00	
3	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	152,828,117.00	442,175,377.63	443,311.26	
3	INGRESOS FINANCIEROS	2,828,117.00	886,685.51	3,041,311.26	
3	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	
3	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PERDIDA O DETERIORO	0.00	0.00	0.00	
4	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	
5	INGRESOS EXTRAORDINARIOS	150,000,000.00	441,288,691.72	0.00	
3	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00	1,392,000.00	

LIC. AURORA DENISSE UGALDE ALEGRIA  
 PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
 LIC. JOSÉ ALBERTO GONZÁLEZ AGUILAR  
 SECRETARIO MUNICIPAL  
 LIC. JUAN CARLOS PÉREZ SAAVEDRA  
 SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO  
 C.P. PABLO VILLA MENDOZA  
 TESORERO MUNICIPAL

FECHA DE ELABORACIÓN			
Día	Mes	Año	

4. CI00922016.txt

```

"8110"|"0000"|"LEY DE INGRESOS ESTIMADA"|"3260690489"|"3357231401"|"2984351347"
"8110"|"4000"|"INGRESOS"|"3260690489"|"3357231401"|"2821244897"
"8110"|"4100"|"INGRESOS DE GESTIÓN"|"1042079394"|"870056466.7"|"883887456.5"
"8110"|"4110"|"IMPUESTOS"|"803893201.2"|"694058752.7"|"722173006.3"
"8110"|"4120"|"CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD"|"0"|"0"|"0"
"8110"|"4130"|"CONTRIBUCIONES DE MEJORAS"|"0"|"1762086.63"|"0"
"8110"|"4140"|"DERECHOS"|"213577196"|"134528618.8"|"142446535.5"
"8110"|"4150"|"PRODUCTOS DE TIPO
CORRIENTE"|"13313177"|"30567368.52"|"10670091.07"
"8110"|"4160"|"APROVECHAMIENTOS DE TIPO
CORRIENTE"|"11295820"|"9139640.04"|"8597823.59"
"8110"|"4170"|"INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS"|"0"|"0"|"0"
"8110"|"4190"|"CONTRIBUCIONES NO COMPRENDIDAS EN LAS FRACC. DE LA LEY DE ING.
CAUSADAS EN EJERCICIOS FISC. ANT. PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO"|"0"|"0"|"0"
"8110"|"4200"|"PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES,
SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS"|"2065782978"|"2044999556"|"2096030579"
"8110"|"4210"|"PARTICIPACIONES Y
APORTACIONES"|"2065782978"|"2044999556"|"2096030579"
"8110"|"4220"|"TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDAS
|"0"|"0"|"0"
"8110"|"4300"|"OTROS INGRESOS Y
BENEFICIOS"|"152828117"|"442175377.6"|"4433311.26"
"8110"|"4310"|"INGRESOS FINANCIEROS"|"2828117"|"886685.91"|"3041311.26"
"8110"|"4320"|"INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS"|"0"|"0"|"0"
"8110"|"4330"|"DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PERDIDA O DETERIORO U
OBsolescencia"|"0"|"0"|"0"
"8110"|"4340"|"DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES"|"0"|"0"|"0"
"8110"|"4350"|"INGRESOS EXTRAORDINARIOS"|"150000000"|"441288691.7"|"0"
"8110"|"4360"|"OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS"|"0"|"0"|"1392000"

```





MUNICIPIO DE TLAXIACO DE BAZ

SISTEMA DE COORDINACIÓN HACENDARIA DEL ESTADO DE MÉXICO CON SUS MUNICIPIOS  
MANUAL PARA LA PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN MUNICIPAL 2016

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS MUNICIPAL

PBRM - 04d	CARÁTULA DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
------------	-------------------------------------

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

ENTE PÚBLICO: MUNICIPIO		<input type="checkbox"/> PROYECTO	<input checked="" type="checkbox"/> DEFINITIVO
-------------------------	--	-----------------------------------	--

CAPÍTULO	CONCEPTO	AUTORIZADO 2015	EJERCIDO 2015	PRESUPUESTADO 2016
8210	SERVICIOS PERSONALES MATERIALES Y SUMINISTROS SERVICIOS GENERALES TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES INVERSIÓN PÚBLICA INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DEUDA PÚBLICA	3,260,690,488.80 1,308,703,238.81 147,305,596.56 306,794,613.85 523,594,640.08 10,264,811.62 516,549,934.70 0.00 0.00 447,477,653.18	3,179,984,090.92 1,428,845,385.56 99,697,187.49 324,958,051.01 344,022,182.73 18,533,991.05 269,827,971.78 0.00 0.00 694,099,321.30	2,984,351,346.86 1,179,410,521.00 135,240,143.69 256,736,486.14 348,420,586.87 25,397,625.10 446,630,517.89 0.00 0.00 592,515,466.17

LIC. AURORA DENISSE UGALDE ALEGRIA PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL	C. YURIDIA MARGARITA SOTO ZAMORANO SEGUNDA SINDICO MUNICIPAL	LIC. JUAN CARLOS PÉREZ SAAVEDRA SECRETARIO DEL H. AYUNTAMIENTO	C.P. PABLO VILLA NIENDOZA TESORERO MUNICIPAL
---	---	---	---

1	2	3
1	2	3

5. CE00922016.txt

"8210"	"PRESUPUESTO DE EGRESOS	"3260690489"	"3179984091"	"2984351347"
"APROBADO"	"SERVICIOS PERSONALES"	"1308703239"	"1428845386"	"1179410521"
"1000"	"MATERIALES Y SUMINISTROS"	"147305596.6"	"99697187.49"	"135240143.7"
"2000"	"SERVICIOS GENERALES"	"306794613.9"	"324958051"	"256736486.1"
"3000"	"TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS	"523594640.1"	"344022182.7"	"348420586.9"
"4000"	"AYUDAS"	"BIENES MUEBLES, INMUEBLES E	"10264811.62"	"18533991.05"
"5000"	"INTANGIBLES"	"INVERSIÓN PÚBLICA"	"516549934.7"	"269827971.8"
"6000"	"INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES"	"0"	"0"	"0"
"7000"	"PARTICIPACIONES Y APORTACIONES"	"0"	"0"	"0"
"8000"	"DEUDA PÚBLICA"	"447477653.2"	"694099321.3"	"592515466.2"
"9000"				





IV.5 CATÁLOGO DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO MUNICIPAL 2016

1. RECURSOS FISCALES.
  - 1.1. Ingresos por impuestos o derechos municipales.
  - 1.2. Ingresos por aportaciones de mejoras.
  - 1.3. Ingresos por productos y aprovechamientos.
  - 1.4. Otras aportaciones.
2. FINANCIAMIENTOS INTERNOS.
  - 2.1. Financiamiento de instituciones bancarias.
  - 2.2. Financiamiento de proveedores.
3. FINANCIAMIENTOS EXTERNOS.
4. INGRESOS PROPIOS.
  - 4.1. Ingresos de gestión de Organismos municipales.
5. RECURSOS FEDERALES.
  - 5.1. Fondo para la Infraestructura Social Municipal. (FISM)
  - 5.2. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios. (FORTAMUN)
  - 5.3. Recursos del Programa Hábitat.
  - 5.4. Recursos del Programa de ahorro y subsidio para la vivienda, "Tu Casa". (FONHAPO)
  - 5.5. Recursos del Programa para el Desarrollo de Zonas Prioritarias.
  - 5.6. Recursos del Programa 3 X 1 para Migrantes.
  - 5.7. Recursos del Programa de Empleo Temporal (PET).
  - 5.8. Recursos del Programa de Vivienda Rural.
  - 5.9. Recursos del Programa de Opciones Productivas.
  - 5.10. Recursos para el Rescate de Espacios Públicos.
  - 5.11. Recursos de Excedentes Petroleros.
  - 5.12. Recursos del Fideicomiso Fondo Nacional de Habitaciones Populares
  - 5.13. Recursos SUBSEMUN
  - 5.14. Recursos del Programa Deporte CONADE.
  - 5.15. Recursos del Programa Calidad para el Deporte CONADE.
  - 5.16. Recursos del Programa Cultura Física CONADE.
  - 5.17. Recursos de CONACULTA
  - 5.18. Recursos Programa de Devolución de Derechos (PRODDER).
  - 5.19. Recursos para Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento en Zonas Urbanas (APAZU).
  - 5.20. Recursos de Instituto Nacional para el Desarrollo de Capacidades del Sector Rural INCA RURAL / Sistema Nacional de Capacitación y Asistencia Técnica Rural Integral SINACATRI.
  - 5.21. Recursos de la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas CDI.
  - 5.22. Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública. (FASP)
  - 5.23. Recursos provenientes de participaciones Federales.
  - 5.24. Otros Recursos Federales.
6. RECURSOS ESTATALES.
  - 6.1. Programa de Acciones para el Desarrollo. (PAD)
  - 6.2. Fondo Estatal de Fortalecimiento Municipal. (FEFOM)
  - 6.3. Recursos del CEDIPIEM.
  - 6.4. Recursos del Sistema DIFEM.
  - 6.5. Mecánica Teatral. (Secretaría de Cultura del Estado de México)
  - 6.6. Recursos provenientes de participaciones Estatales.
7. OTROS RECURSOS.
  - 7.1. Recursos del Sector Privado.
  - 7.2. Recursos de Fondos Internacionales.

IV.5.- Glosario de términos

IV.6.- GLOSARIO DE TÉRMINOS



Acción: Hecho por medio del cual se ejecutan los proyectos y actividades de la administración. Se aplica también para establecer divisiones de trabajo y distinguir actos especializados.



[illegible]



[illegible]

[illegible]

PLAN DE CONTABILIDAD  
 PLAN DE CUENTAS Y SALDOS (Cuentas de Balance y P&G)

1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421	1422	1423	1424	1425	1426	1427	1428	1429	1430	1431	1432	1433	1434	1435	1436	1437	1438	1439	1440	1441	1442	1443	1444	1445	1446	1447	1448	1449	1450	1451	1452	1453	1454	1455	1456	1457	1458	1459	1460	1461	1462	1463	1464	1465	1466	1467	1468	1469	1470	1471	1472	1473	1474	1475	1476	1477	1478	1479	1480	1481	1482	1483	1484	1485	1486	1487	1488	1489	1490	1491	1492	1493	1494	1495	1496	1497	1498	1499	1500	1501	1502	1503	1504	1505	1506	1507	1508	1509	1510	1511	1512	1513	1514	1515	1516	1517	1518	1519	1520	1521	1522	1523	1524	1525	1526	1527	1528	1529	1530	1531	1532	1533	1534	1535	1536	1537	1538	1539	1540	1541	1542	1543	1544	1545	1546	1547	1548	1549	1550	1551	1552	1553	1554	1555	1556	1557	1558	1559	1560	1561	1562	1563	1564	1565	1566	1567	1568	1569	1570	1571	1572	1573	1574	1575	1576	1577	1578	1579	1580	1581	1582	1583	1584	1585	1586	1587	1588	1589	1590	1591	1592	1593	1594	1595	1596	1597	1598	1599	1600	1601	1602	1603	1604	1605	1606	1607	1608	1609	1610	1611	1612	1613	1614	1615	1616	1617	1618	1619	1620	1621	1622	1623	1624	1625	1626	1627	1628	1629	1630	1631	1632	1633	1634	1635	1636	1637	1638	1639	1640	1641	1642	1643	1644	1645	1646	1647	1648	1649	1650	1651	1652	1653	1654	1655	1656	1657	1658	1659	1660	1661	1662	1663	1664	1665	1666	1667	1668	1669	1670	1671	1672	1673	1674	1675	1676	1677	1678	1679	1680	1681	1682	1683	1684	1685	1686	1687	1688	1689	1690	1691	1692	1693	1694	1695	1696	1697	1698	1699	1700	1701	1702	1703	1704	1705	1706	1707	1708	1709	1710	1711	1712	1713	1714	1715	1716	1717	1718	1719	1720	1721	1722	1723	1724	1725	1726	1727	1728	1729	1730	1731	1732	1733	1734	1735	1736	1737	1738	1739	1740	1741	1742	1743	1744	1745	1746	1747	1748	1749	1750	1751	1752	1753	1754	1755	1756	1757	1758	1759	1760	1761	1762	1763	1764	1765	1766	1767	1768	1769	1770	1771	1772	1773	1774	1775	1776	1777	1778	1779	1780	1781	1782	1783	1784	1785	1786	1787	1788	1789	1790	1791	1792	1793	1794	1795	1796	1797	1798	1799	1800	1801	1802	1803	1804	1805	1806	1807	1808	1809	1810	1811	1812	1813	1814	1815	1816	1817	1818	1819	1820	1821	1822	1823	1824	1825	1826	1827	1828	1829	1830	1831	1832	1833	1834	1835	1836	1837	1838	1839	1840	1841	1842	1843	1844	1845	1846	1847	1848	1849	1850	1851	1852	1853	1854	1855	1856	1857	1858	1859	1860	1861	1862	1863	1864	1865	1866	1867	1868	1869	1870	1871	1872	1873	1874	1875	1876	1877	1878	1879	1880	1881	1882	1883	1884	1885	1886	1887	1888	1889	1890	1891	1892	1893	1894	1895	1896	1897	1898	1899	1900	1901	1902	1903	1904	1905	1906	1907	1908	1909	1910	1911	1912	1913	1914	1915	1916	1917	1918	1919	1920	1921	1922	1923	1924	1925	1926	1927	1928	1929	1930	1931	1932	1933	1934	1935	1936	1937	1938	1939	1940	1941	1942	1943	1944	1945	1946	1947	1948	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099	2100	2101	2102	2103	2104	2105	2106	2107	2108	2109	2110	2111	2112	2113	2114	2115	2116	2117	2118	2119	2120	2121	2122	2123	2124	2125	2126	2127	2128	2129	2130	2131	2132	2133	2134	2135	2136	2137	2138	2139	2140	2141	2142	2143	2144	2145	2146	2147	2148	2149	2150	2151	2152	2153	2154	2155	2156	2157	2158	2159	2160	2161	2162	2163	2164	2165	2166	2167	2168	2169	2170	2171	2172	2173	2174	2175	2176	2177	2178	2179	2180	2181	2182	2183	2184	2185	2186	2187	2188	2189	2190	2191	2192	2193	2194	2195	2196	2197	2198	2199	2200	2201	2202	2203	2204	2205	2206	2207	2208	2209	2210	2211	2212	2213	2214	2215	2216	2217	2218	2219	2220	2221	2222	2223	2224	2225	2226	2227	2228	2229	2230	2231	2232	2233	2234	2235	2236	2237	2238	2239	2240	2241	2242	2243	2244	2245	2246	2247	2248	2249	2250	2251	2252	2253	2254	2255	2256	2257	2258	2259	2260	2261	2262	2263	2264	2265	2266	2267	2268	2269	2270	2271	2272	2273	2274	2275	2276	2277	2278	2279	2280	2281	2282	2283	2284	2285	2286	2287	2288	2289	2290	2291	2292	2293	2294	2295	2296	2297	2298	2299	2300	2301	2302	2303	2304	2305	2306	2307	2308	2309	2310	2311	2312	2313	2314	2315	2316	2317	2318	2319	2320	2321	2322	2323	2324	2325	2326	2327	2328	2329	2330	2331	2332	2333	2334	2335	2336	2337	2338	2339	2340	2341	2342	2343	2344	2345	2346	2347	2348	2349	2350	2351	2352	2353	2354	2355	2356	2357	2358	2359	2360	2361	2362	2363	2364
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------



1190 1200 1300 1400 1500 1600 1700 1800 1900 2000 2100 2200 2300 2400 2500 2600 2700 2800 2900 3000 3100 3200 3300 3400 3500 3600 3700 3800 3900 4000 4100 4200 4300 4400 4500 4600 4700 4800 4900 5000 5100 5200 5300 5400 5500 5600 5700 5800 5900 6000 6100 6200 6300 6400 6500 6600 6700 6800 6900 7000 7100 7200 7300 7400 7500 7600 7700 7800 7900 8000 8100 8200 8300 8400 8500 8600 8700 8800 8900 9000 9100 9200 9300 9400 9500 9600 9700 9800 9900 10000

[illegible]

SECRET

[illegible]







TABLEAU DE BORDS 10/1989

APORTACIONES PARA EL FONDO DEL SISTEMA SOLIDARIO DE REPARTO  
APORTACIONES PARA FINANCIAR LOS GASTOS GENERALES DE ADOPTAN DEL ISSMAM  
APORTACIONES PARA UNIFORMES ESCOLARES  
AYUDA PARA UNIFORMES ESCOLARES  
BECAS PARA HIJOS DE TRABAJADORES SINDICALIZADOS  
COTIZAS AL SISTEMA DE CAPITALIZACION INDIVIDUAL  
DEFENSA  
COTIZAS POR SERVICIO DE SALUD  
DIAS CIVILES Y ECONOMICOS  
DIA DEL MAESTRO Y SERVIDOR PUBLICO  
SUBSIDIO AL EMPLEO  
ESTIMULOS POR PUNTUALIDAD Y ASISTENCIA  
INDENIZACION POR ACCIDENTES DE TRABAJO  
LIQUIDACION POR INDEMNIZACION DE SUELDOS Y SALARIOS PAIDOS  
OTROS GASTOS DERIVADOS DE CONVENIO  
PRIMA POR ANTIGÜEDAD  
PRIMA POR AÑOS DE SERVICIO  
PRIMA POR JUBILACION  
REEMBOLSO POR HORAS EXTRAORDINARIAS  
SEGUROS Y FIANZAS  
VACACIONES NO DISFRUTADAS POR FALLECIMIENTO

322,173,950	SUBTOTAL
1,179,410,521	TOTAL

1. The following information is taken from the financial statements of the company for the year ended 31st March 2018:	Rs.	Rs.
2. The company has a policy of providing a gratuity to its employees. The gratuity is provided to the employees on the basis of the following formula:	Rs.	Rs.
3. The company has a policy of providing a bonus to its employees. The bonus is provided to the employees on the basis of the following formula:	Rs.	Rs.
4. The company has a policy of providing a pension to its employees. The pension is provided to the employees on the basis of the following formula:	Rs.	Rs.
5. The company has a policy of providing a provident fund to its employees. The provident fund is provided to the employees on the basis of the following formula:	Rs.	Rs.
6. The company has a policy of providing a superannuation fund to its employees. The superannuation fund is provided to the employees on the basis of the following formula:	Rs.	Rs.
7. The company has a policy of providing a life insurance policy to its employees. The life insurance policy is provided to the employees on the basis of the following formula:	Rs.	Rs.
8. The company has a policy of providing a health insurance policy to its employees. The health insurance policy is provided to the employees on the basis of the following formula:	Rs.	Rs.
9. The company has a policy of providing a disability insurance policy to its employees. The disability insurance policy is provided to the employees on the basis of the following formula:	Rs.	Rs.
10. The company has a policy of providing a death insurance policy to its employees. The death insurance policy is provided to the employees on the basis of the following formula:	Rs.	Rs.

C P PABLO VILLA MENDOZA  
TESORERO MUNICIPAL



RECURSOS ESTIMADOS									
ITEM	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO	PRECIO TOTAL	FECHA	ESTADO	OTROS	REMARKS
1	...	...	...	...	...	...	...	...	...
2	...	...	...	...	...	...	...	...	...
3	...	...	...	...	...	...	...	...	...
4	...	...	...	...	...	...	...	...	...
5	...	...	...	...	...	...	...	...	...
6	...	...	...	...	...	...	...	...	...
7	...	...	...	...	...	...	...	...	...
8	...	...	...	...	...	...	...	...	...
9	...	...	...	...	...	...	...	...	...
10	...	...	...	...	...	...	...	...	...
11	...	...	...	...	...	...	...	...	...
12	...	...	...	...	...	...	...	...	...
13	...	...	...	...	...	...	...	...	...
14	...	...	...	...	...	...	...	...	...
15	...	...	...	...	...	...	...	...	...
16	...	...	...	...	...	...	...	...	...
17	...	...	...	...	...	...	...	...	...
18	...	...	...	...	...	...	...	...	...
19	...	...	...	...	...	...	...	...	...
20	...	...	...	...	...	...	...	...	...
21	...	...	...	...	...	...	...	...	...
22	...	...	...	...	...	...	...	...	...
23	...	...	...	...	...	...	...	...	...
24	...	...	...	...	...	...	...	...	...
25	...	...	...	...	...	...	...	...	...
26	...	...	...	...	...	...	...	...	...
27	...	...	...	...	...	...	...	...	...
28	...	...	...	...	...	...	...	...	...
29	...	...	...	...	...	...	...	...	...
30	...	...	...	...	...	...	...	...	...
31	...	...	...	...	...	...	...	...	...
32	...	...	...	...	...	...	...	...	...
33	...	...	...	...	...	...	...	...	...
34	...	...	...	...	...	...	...	...	...
35	...	...	...	...	...	...	...	...	...
36	...	...	...	...	...	...	...	...	...
37	...	...	...	...	...	...	...	...	...
38	...	...	...	...	...	...	...	...	...
39	...	...	...	...	...	...	...	...	...
40	...	...	...	...	...	...	...	...	...
41	...	...	...	...	...	...	...	...	...
42	...	...	...	...	...	...	...	...	...
43	...	...	...	...	...	...	...	...	...
44	...	...	...	...	...	...	...	...	...
45	...	...	...	...	...	...	...	...	...
46	...	...	...	...	...	...	...	...	...
47	...	...	...	...	...	...	...	...	...
48	...	...	...	...	...	...	...	...	...
49	...	...	...	...	...	...	...	...	...
50	...	...	...	...	...	...	...	...	...
51	...	...	...	...	...	...	...	...	...
52	...	...	...	...	...	...	...	...	...
53	...	...	...	...	...	...	...	...	...
54	...	...	...	...	...	...	...	...	...
55	...	...	...	...	...	...	...	...	...
56	...	...	...	...	...	...	...	...	...
57	...	...	...	...	...	...	...	...	...
58	...	...	...	...	...	...	...	...	...
59	...	...	...	...	...	...	...	...	...
60	...	...	...	...	...	...	...	...	...
61	...	...	...	...	...	...	...	...	...
62	...	...	...	...	...	...	...	...	...
63	...	...	...	...	...	...	...	...	...
64	...	...	...	...	...	...	...	...	...
65	...	...	...	...	...	...	...	...	...
66	...	...	...	...	...	...	...	...	...
67	...	...	...	...	...	...	...	...	...
68	...	...	...	...	...	...	...	...	...
69	...	...	...	...	...	...	...	...	...
70	...	...	...	...	...	...	...	...	...
71	...	...	...	...	...	...	...	...	...
72	...	...	...	...	...	...	...	...	...
73	...	...	...	...	...	...	...	...	...
74	...	...	...	...	...	...	...	...	...
75	...	...	...	...	...	...	...	...	...
76	...	...	...	...	...	...	...	...	...
77	...	...	...	...	...	...	...	...	...
78	...	...	...	...	...	...	...	...	...
79	...	...	...	...	...	...	...	...	...
80	...	...	...	...	...	...	...	...	...
81	...	...	...	...	...	...	...	...	...
82	...	...	...	...	...	...	...	...	...
83	...	...	...	...	...	...	...	...	...
84	...	...	...	...	...	...	...	...	...
85	...	...	...	...	...	...	...	...	...
86	...	...	...	...	...	...	...	...	...
87	...	...	...	...	...	...	...	...	...
88	...	...	...	...	...	...	...	...	...
89	...	...	...	...	...	...	...	...	...
90	...	...	...	...	...	...	...	...	...
91	...	...	...	...	...	...	...	...	...
92	...	...	...	...	...	...	...	...	...
93	...	...	...	...	...	...	...	...	...
94	...	...	...	...	...	...	...	...	...
95	...	...	...	...	...	...	...	...	...
96	...	...	...	...	...	...	...	...	...
97	...	...	...	...	...	...	...	...	...
98	...	...	...	...	...	...	...	...	...
99	...	...	...	...	...	...	...	...	...
100	...	...	...	...	...	...	...	...	...