

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES DE LA SECRETARIA EJECUTIVA DEL AÑO 2014

Avance Operativo, Programático y Presupuestal (DCCOA-006)

Unidad Ejecutora: 215F0 Consejo de Investigación y Evaluación de la Política Social

Programa: 1001010000 Coordinación para el Desarrollo Regional

En cumplimiento con lo que establece la fracción XV del artículo 13 del Acuerdo del Ejecutivo del Estado, por el que se crea el organismo público descentralizado de carácter estatal denominado Consejo de Investigación y Evaluación de la Política Social del Estado de México, se presenta el Informe Anual de Actividades correspondiente al ejercicio 2014, bajo los siguientes conceptos:

1001010204 Planeación, Control y Evaluación de Programas para el Desarrollo Social

1. Investigación de frontera multidisciplinaria en política social

El Consejo de Investigación y Evaluación de la Política Social durante el año 2014 integró importantes investigaciones que permiten entre otras cosas, comprender el contexto del Estado de México en temas sobre alimentación y atención integral infantil, con la finalidad de elaborar mejores diagnósticos que faciliten la toma de decisiones. En este sentido, el Consejo a través de su propia dinámica, analiza nuevas investigaciones que desemboquen en una propuesta de política pública; cabe mencionar que se trabaja en paralelo con diversos investigadores y académicos que poseen el mismo sentido de convergencia en temas sobre desarrollo social, sin descuidar el sentido e impacto de su instrumentación. Por lo que en 2014, se programaron y realizaron dos investigaciones descritas a continuación:

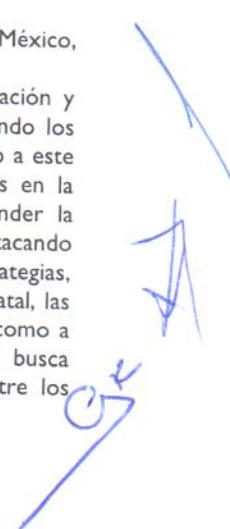
- Diagnóstico sobre la situación que guardan los Centros de Atención, Cuidado y Desarrollo Integral Infantil en el Estado de México 2000 – 2013.

Es un diagnóstico sobre la situación de los Centros de Atención, Cuidado y Desarrollo Integral Infantil, públicos, mixtos y privados. Se describen los antecedentes, situación actual y la problemática que experimentan, donde se pretende ofrecer una visión general en torno a los mecanismos de apertura, funcionamiento y operación de estos servicios en la entidad, enfatizando aspectos como población objetivo, instalaciones, alimentación y nutrición, perfil profesional de los responsables, protocolo de seguridad y cumplimiento de la normatividad vigente.

- Diagnóstico sobre alimentación, nutrición y desarrollo social, en el Estado de México, 1999-2012.

Es un diagnóstico acerca de la situación del Estado de México en materia de alimentación y nutrición en el marco del desarrollo social. Investigación que analiza el tema, describiendo los antecedentes, situación actual y perspectiva futura. La idea es ofrecer una visión en torno a este tópico, en el entendido de que se trata de uno de los derechos sociales consagrados en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. El objetivo consiste en entender la naturaleza del fenómeno y las diferentes formas en que se manifiesta, reconociendo y destacando los avances alcanzados a partir de la instauración sistemática de un conjunto de estrategias, políticas, programas y acciones en el ámbito de la política pública, tanto federal como estatal, las cuales buscan mitigar los efectos negativos de un acceso inadecuado a los alimentos, así como a padecer inseguridad alimentaria. De igual manera, partiendo de la situación actual, se busca identificar los retos que se plantean en favor de una mayor seguridad alimentaria entre los mexicanos.

2. Capacitar a la áreas de gestión de las dependencias públicas



La capacitación como elemento de conocimiento y retroalimentación es de vital importancia para las funciones que realiza el Consejo, ya que permite un diálogo directo con instituciones de carácter municipal, estatal y nacional (SEDESOL, CONEVAL), así como con organismos internacionales (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), ONU Hábitat, entre otras). Se busca generar una comunicación que facilite el entendimiento de la problemática social vista a través de los involucrados y generar consensos teórico-metodológicos sobre la forma de abordarla para su aplicación práctica. En el marco de esta actividad seguimos apoyando a las áreas sustantivas de distintas dependencias del gobierno del Estado de México, realizándose un total de 566 capacitaciones a servidores públicos de 500 programadas, alcanzando el 125 por ciento respecto a lo programado, en el año 2014, de acuerdo a la siguiente relación:

- Dirección General de Programas Sociales (DGPS), Proyecto Chamapa con la consultora Social Value Institute. Plantea el fenómeno de concentración de la población en áreas urbanas ha dado lugar a nuevos conglomerados que aglutinan múltiples municipios y que presentan, en la mayoría de los casos, problemas sociales complejos asociados a la pobreza y violencia como el caso del polígono "Chamapa" (ubicado entre los municipios de Naucalpan de Juárez y Huixquilucan).
 - En conjunto con la UNAM, se mostró a funcionarios municipales la Plataforma de Planeación, Gestión y Monitoreo. Herramienta para georeferenciar el Índice de Desarrollo Social y Humano a nivel de Área Geoestadística Básica y localidad, a través de un modelo multifactorial en tiempo real, con una interface cliente-servidor, generando un expediente que posibilita a los municipios considerar la aplicación del Fondo de Infraestructura Social Municipal con el visto bueno del Consejo.
 - Fomento Económico y Competitividad sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio, se realizó una revisión sobre los principales resultados, analizando la reducción de la pobreza extrema, la detención de la propagación del VIH/SIDA y la consecución de la enseñanza primaria universal para el 2015.
 - Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México (COPLADEM) del "Diplomado Estrategia de Evaluación de la Gestión Pública", organizado de manera conjunta entre el Instituto de Profesionalización de los Servidores Públicos del Poder Ejecutivo del Estado de México y el COPLADEM, el Diplomado se impartió a distancia, en seis módulos, siendo diseñado para fortalecer las competencias de los servidores públicos en materia de evaluación de los programas gubernamentales con enfoque a resultados, en donde el personal del Consejo participó como Tutores en línea.
 - Matriz de Marco Lógico al Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIFEM). Se mostró la Matriz de Indicadores o Matriz de Marco Lógico con el fin de incrementar la precisión en la planeación de los proyectos, relacionar los múltiples objetivos con sus actividades, clarificar funciones y responsabilidades y, evaluar los resultados esperados contra los resultados reales.
 - Matriz de Marco Lógico al Poder Judicial de Estado de México.
 - Matriz de Marco Lógico al Consejo Estatal para el Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas del Estado de México (CEDIPIEM).
3. Evaluaciones a los programas sociales mediante diversas metodologías

La evaluación es la categoría que permite vislumbrar el sentido y rumbo de las acciones de gobierno, para el caso de los programas sociales se convierte en el termómetro que da señales de sus fortalezas y en algunos casos de los cambios o ajustes que se deben realizar. En el Estado de

México se ha convertido en la medida justa sobre la cual descansan los criterios respecto a un conjunto de normas, leyes y requerimientos que realizan los responsables de un programa social. Así mismo se busca ahondar en el conocimiento sobre temas de carácter social que dada su importancia y complejidad se han vuelto trascendentales para legitimar las acciones de gobierno y atender a determinados grupos sociales. En este sentido en el año 2014 se realizaron cinco evaluaciones que permiten cumplir al 100% con la meta requerida, en el orden siguiente:

- “Evaluación Seguridad Alimentaria del Estado de México”, se genera con la finalidad de rediseñar y mejorar el programa dirigido a atender a los grupos más vulnerables en materia alimentaria, potencializando su impacto, y contribuyendo así, a reducir brechas y desigualdades en materia alimentaria en el Estado de México. Los entregables fueron: 1) Marco analítico de la evaluación de impacto, 2) Instrumentos de recolección de información “Encuesta de Evaluación del Programa Social de Seguridad Alimentaria del Estado de México ENSAEM 2014, 3) Evaluación del diseño del programa, 4) Cobertura y focalización, 5) Bench marking internacional, 6) Análisis de población beneficiaria, 7) Evaluación de impacto del programa, 8) Evaluación de procesos del programa, 9) Resultados de la evaluación, y 10) Entrega de informe final y resumen ejecutivo de la evaluación. Lo realizó la empresa Políticas Públicas S. C.
- “Causas y Factores de la Maternidad Adolescente en el Estado de México, bajo el contexto del Programa de Desarrollo Social Futuro en Grande”, con el objetivo de conocer las motivaciones, obstáculos y aspiraciones de las jóvenes mexiquenses en condiciones de vulnerabilidad que enfrentan o han tenido un embarazo temprano. Así, se mencionan como entregables, aparte del Índice de diseño metodológico, los siguientes: 1) Documento sobre el estado del conocimiento, 2) Cuestionarios y base de datos, 3) Reporte y transcripciones resumidas, y 4) Informe final: resumen ejecutivo de la investigación y resultados del proyecto. Lo realizó la empresa Políticas Públicas S. C.
- “Los huertos escolares como una vía para reforzar la agricultura familiar y hacer frente a la seguridad alimentaria en el Estado de México”, cuyo propósito fue realizar un diagnóstico de los huertos escolares en el Estado de México a través de entrevistas aplicadas a una muestra de planteles educativos autorizados por el SEIEM, a fin de perfeccionar diversas prácticas actuales que se llevan a cabo en programas de desarrollo social, como HortaDIF y otros. Además de una guía para la instrumentación y el manejo adecuado de este tipo de huertos escolares. En este caso, los entregables fueron: 1) Documento conceptual y metodológico, 2) Documento diagnóstico y resultado de entrevistas a profundidad, 3) Documento con la inversión inicial e impacto de un huerto familiar y la prueba piloto, y 4) Documento con el diseño de la estrategia de implementación del huerto escolar, y documento con la información completa de la investigación. Lo realizó la empresa PM Consultoría Especializada S. A. de C. V.
- “Plataforma de Indicadores de Desarrollo Social y Humano con Ciclo de Vida y Grupos Vulnerables 2015 a tres niveles de análisis: Municipal, por Área Geoestadística Básica (AGEB) y por Localidad”, cuyo propósito fue construir una plataforma de monitoreo sobre estos temas con el sistema diseñado en ambiente Windows en las escalas municipal, localidad y AGEB. En este sentido, se destacan los siguientes entregables: 1) Un DVD con el sistema por municipio diseñado en Excel, 2) Un DVD con el sistema por localidad diseñado en Excel, 3) Un DVD con el sistema por AGEB diseñado en Excel, y 4) Un DVD con el sistema general que integre a los módulos por municipio, localidad y AGEB diseñado en Excel. Lo realizó la empresa Políticas Públicas S. C.
- “Monitoreo de las Políticas Públicas en el Estado de México, con un Enfoque de Prosperidad Urbana”, con el objetivo de contribuir al diseño y monitoreo de las políticas públicas en el ámbito metropolitano con enfoque de prosperidad urbana para fortalecer el desarrollo metropolitano sustentable (económico, social y ambiental). A saber, los entregables fueron: 1) Documento con la ponderación prospectiva de las políticas públicas, programas y proyectos bajo los cinco ejes de la prosperidad (infraestructura, productividad, sostenibilidad ambiental, equidad e inclusión social y calidad de vida), 2) Documento sobre el dossier de estrategias que fortalezcan el impacto de la política

pública y consoliden la prosperidad urbana en el Estado de México. Lo realizó ONU Hábitat.

4. Elaborar documentos especializados en materia de desarrollo social y promover su análisis, discusión y debate.

Uno de los cambios estratégicos más importantes del CIEPS en 2014, ha sido el de ampliar y consolidar sus vínculos con diferentes instituciones, con la intención de potenciar su capacidad de investigación y generación de estudios y proyectos que lleven al diseño y adopción de políticas públicas de nueva generación, con mayores impactos en el bienestar social de la gente. De igual forma, la consolidación de estos vínculos con otras instituciones permite ampliar y contar oportunamente con instancias que pueden llevar a cabo en cualquier momento la evaluación externa de los programas y las políticas de desarrollo social que se instrumentan desde la esfera gubernamental. Por ello, el Consejo realizó 260 documentos especializados de los 250 programados alcanzando la meta de 123 por ciento.

Los documentos especializados fueron:

- Indicadores de Desarrollo Social y Humano con Ciclos de Vida y Grupos Vulnerables enviado a los municipios del Estado de México con la finalidad de que cuenten con elementos para el diseño de una política social.
- Boletín electrónico: de enero a diciembre 2014, sobre diversos temas que atañen al Estado, tales como equidad de género, pobreza, marginación, deuda pública, población discapacitada, educación entre otros; a fin de apoyar la creación, focalización, reforzamiento y evaluación de programas y políticas públicas en la entidad, ayudando a los tomadores de decisiones respecto a políticas de desarrollo social.
- 63 Mapas de pobreza, marginación y rezago social: Toluca, Huixquilucan, Lerma, Tlalnepantla de Baz, Amecameca, Tultitlán, Valle de Chalco Solidaridad, Almoloya del Río, Coyotepec, Tejupilco, Ayapango, Malinalco, Otumba, Zinacantepec, Ixtapan de la Sal, Malinalco, Tianguistenco, Nextlalpan, Jilotepec, Tenango del Valle, Almoloya de Juárez, Texcoco, Valle de Bravo, Ixtapaluca, Atlautla, Villa del Carbón, Chalco, Jaltenco, Tlalmanalco, San Felipe del Progreso, Ecatepec, Ocoyoacac, Temascaltepec, Teoloyucan, Naucalpan, Nicolás Romero, Chapultepec, Rayón, Xalatlaco, Mexicaltzingo, Almoloya de Alquisiras, Xonacatlán, Villa Guerrero, Calimaya, Villa de Allende, El Oro, Cuautitlán Izcalli, Morelos, Nezahualcoyotl, San José del Rincón, Capulhuac, Atizapán, Coacalco, San Mateo Atenco, Ozumba, Temamatla, Acolman, Sultepec, Otzolotepec, Amanalco, Chiautla, San Antonio la Isla, Joquicingo, estos documentos especializados servirán a los gobiernos municipales de la entidad y a los operadores de los programas del gobierno del Estado para mejorar la implementación de la política y los programas de desarrollo social

Difusión

La difusión tiene el propósito de dar a conocer a los ciudadanos en general los hallazgos que las instancias públicas realizan de los fenómenos de la realidad del país y de la entidad. Investigación y difusión se convierten así en un binomio de primera importancia que acerca al conocimiento tanto a servidores públicos como a ciudadanos.

Organización de encuentros académicos con instituciones de nivel superior

En noviembre del presente año se realizó el "Ier. Encuentro Nacional sobre Pobreza, Educación y Políticas Públicas: Retos y Perspectivas", organizado de manera conjunta con el Instituto Superior de Ciencias de la Educación del Estado de México (ISCEEM), mismo que se llevó a cabo los días 26, 27 y 28 de noviembre de 2014, en las instalaciones del Instituto Hacendario del Estado de México en la ciudad de Toluca y sedes alternas.

El encuentro contó con la participación de destacados especialistas y académicos expertos en la materia. En ese contexto, el intercambio de experiencias y propuestas con otras entidades, como artífice de la política social, se centró en la discusión de proyectos de investigación y/o estudios encaminados a combatir eficazmente la pobreza o que impliquen un beneficio social.

Participación de reconocidos conferencistas magistrales:

- Mtro. Rodolfo de la Torre García, Coordinador General de la Oficina Nacional de Desarrollo Humano, PNUD/México y Profesor-Investigador del Centro de Investigación y Docencia Económicas, A. C.
- Dra. Graciela Teruel Belismelis, Profesora-Investigadora de la Universidad Iberoamericana y Consejera experta del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
- Dr. Fernando Alberto Cortés Cáceres, Profesor Emérito de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), Profesor-Investigador de El Colegio de México A.C., y Consejero experto del CONEVAL.
- Dr. Henio Millán Valenzuela, Profesor-Investigador de El Colegio Mexiquense A.C., y miembro del Sistema Nacional de Investigadores (SNI) nivel III.
- Dr. Gonzalo Hernández Licona, Secretario Ejecutivo del CONEVAL.
- Dra. Silvia Cristina Manzur Quiroga, Directora General del Consejo Mexiquense de Ciencia y Tecnología (COMECYT).

Cabe señalar que durante los tres días se desarrollaron ponencias de especialistas en los temas de pobreza, educación y políticas públicas, provenientes de diferentes instituciones académicas y centros de investigación de los distintos estados de la República Mexicana. De igual manera, se contó con participación de una ponente proveniente de Santa Isabel, Puerto Rico.

La ceremonia de clausura la presidieron: el Dr. Eruviel Ávila Villegas, Gobernador Constitucional del Estado de México; Prof. Arturo Osornio Sánchez, Secretario de Desarrollo Social; Mtro. Raymundo Edgar Martínez Carbajal, Secretario de Educación; Lic. Martha Hilda González Calderón, Presidenta Municipal de Toluca; Dr. Gonzalo Hernández Licona, Secretario Ejecutivo del CONEVAL.

Revista Cofactor.

La revista Cofactor es una publicación científica, de corte académico, se especializa en temas aplicados relacionados con el desarrollo social y las políticas públicas. Cada vez se consolida como

un espacio para la discusión y crítica en el ámbito del desarrollo social, al mismo tiempo, busca constituirse como un referente para los responsables en la toma de decisiones gubernamentales, investigadores, académicos y estudiantes, en el conjunto de temas que aborda.

- La revista Cofactor se publica bajo un modelo de acceso abierto, lo que significa que todo lector interesado pueden acceder libremente a los artículos digitalizados y en formato pdf a través de la siguiente dirección URL: <http://portal2.edomex.gob.mx/cofactor/index.htm>, esto implica que no se requiere de una suscripción a la publicación.
- Cuenta con un Comité y un Consejo Editorial conformado por académicos expertos, lo que asegura la calidad de la misma bajo estándares rigurosos de evaluación de los originales. Adicionalmente, cuenta con Número Internacional Estandarizado para Revistas de Publicación Periódica (ISSN), aparece listada en el Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal (Latindex), en el Directory of Open Access Journals (DOAJ), en la Electronic Journals Lybrary, en el repositorio de e-Revistas, en el índice Clase y en el portal de difusión de la producción científica hispana de Dialnet.
- Estos dos últimos índices conseguidos en los meses de junio y octubre de 2014, respectivamente, dejan un saldo de seis índices. Así pues, la revista continua avanzando en la consecución de índices internacionales y, a su vez, consolida el objetivo de aumentar la difusión, visibilidad y accesibilidad de la información, potenciando el acceso libre a la misma.

Cofactor es una publicación semestral, en este sentido, en el presente año se destaca lo siguiente:

- Revista Cofactor, Volumen IV, Número 7, primer semestre con un tiraje de 1,000 piezas, la distribución se hizo en forma física y en medios digitales 804.
- Revista Cofactor, Volumen IV, Número 8, segundo semestre, se terminó el proceso de revisión y edición; en proceso de publicación, su distribución se llevará a cabo el primer trimestre del siguiente año.
- Revista Cofactor, Volumen V, Número 9, primer semestre, se ha iniciado la corrección de estilo de 4 artículos.
- Revista Cofactor, Volumen V, Número 10, segundo semestre, se ha iniciado el proceso de integración de los artículos que conformaran el archivo electrónico de la versión preliminar de este fascículo.

El Consejo se ha distinguido por generar investigaciones que se ven reflejados en las siguientes publicaciones:

- En el cruce de los caminos. Etnografía mazahua.
Muestra un trabajo de investigación que abarca algunos aspectos antropológicos, culturales, sociodemográficos y socioeconómicos del pueblo mazahua, originario del Estado de México. El documento destaca los valores culturales de este grupo étnico, su historia, costumbres y tradiciones, pero, al mismo tiempo, analiza la situación actual y los problemas que enfrentan los hablantes de esta lengua, el documento concluye con una serie de recomendaciones en materia de política pública y social para la atención de este grupo de la sociedad mexiquense. El estudio se publicó en Coedición con el Consejo Estatal para el Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas del Estado de México (CEDIPIEM).

- Determinantes de la desigualdad salarial en el Estado de México 2000 – 2009.
El objetivo de la investigación es encontrar los determinantes de la desigualdad en los salarios para la entidad mexiquense, mediante la descomposición del índice de Theil durante el periodo 2000 – 2009. Se recurre a la descomposición de este indicador para estudiar la contribución de

las variables más importantes dentro de los asalariados (sexo, tamaño de establecimiento, región, nivel de escolaridad, sector rural y urbano, los sindicatos, entre otras) a la desigualdad total en el Estado de México.

- Perspectivas de la Política Social en Brasil.

Editado en coordinación con el Instituto de Pesquisa Económica Aplicada (IPEA), Brasilia. Es un libro que reúne hipótesis, estudios y análisis sobre algunos de los temas que afectan a la sociedad y a la economía brasileña, así como diversas acciones que el gobierno ha aplicado para disminuir la cantidad de pobres y fortalecer la economía del país. La edición en español surge del esfuerzo del Gobierno del Estado de México para conocer mejor la exitosa experiencia de este país latinoamericano que ha logrado mejorar la calidad de vida de sus habitantes, con el propósito de analizar cuáles de sus estrategias y acciones, y hasta qué punto, podrían ser aplicados efectiva y satisfactoriamente no sólo en la entidad, sino en todo México. De esta forma, esta obra busca enriquecer el debate y la formulación de propuestas en materia de desarrollo social.

En este año se celebraron los siguientes convenios que refuerzan el vínculo del Consejo con otras instituciones:

- Universidad de Atlacomulco

El objeto es desarrollar de manera conjunta proyectos, trabajos, programas, acuerdos y otras acciones de interés y beneficios mutuos, en especial por lo que se refiere a las acciones, políticas, programas y estrategias encaminadas a la investigación, difusión y divulgación del conocimiento en áreas de coincidencia, como capacitación, evaluación y opinión en materia de política social.

- Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), FES Acatlán.

El objeto es establecer las bases para realizar conjuntamente actividades académicas, científicas y de extensión de la cultura, en áreas de interés común, de acuerdo con sus facultades y recursos.

- Con el Instituto Superior de Ciencias de la Educación del Estado de México (ISCEEM).

Convenio específico para la organización del "Ier. Encuentro Internacional sobre Pobreza, Educación y Políticas Públicas: Retos y Perspectivas", realizado los días 26, 27 y 28 de noviembre de 2014.

En el CIEPS seguiremos empeñados en contribuir al cumplimiento de los objetivos y metas del Plan de Desarrollo de Estado de México, y estaremos atentos a los lineamientos que dicte el C. Gobernador para sumarnos como entidad federativa a los propósitos nacionales de la nueva política social del gobierno de la República.

Otras actividades

- **Asistencia** a la Reunión Ejecutiva de la CONAGO con la SEDESOL y el INEGI, para la revisión de la metodología, formulas, criterios y tiempos de levantamientos de encuestas sobre medición de la pobreza en el país por el INEGI, celebrada en México Distrito Federal, el día 3 de diciembre de 2014.
- **Participación** en el Foro Internacional de Políticas de Bienestar y Desarrollo, realizado en Guadalajara, Jalisco los días del 24 al 26 de Noviembre de 2014.
- **Asistencia** al Encuentro Nacional de Secretarios de Desarrollo Social "El Bienestar desde el Desarrollo Social" realizado en Guadalajara, Jalisco el día 25 de noviembre de 2014.
- **Asistencia** al Segundo seminario para las entidades federativas 2014, "Implementación de un sistema de monitoreo, evaluación y uso de la medición de la pobreza para la toma de decisiones" CONEVAL, los días 23 y 24 de octubre de 2014, México Distrito Federal.

- **Asistencia** al “Congreso Nacional de Programas Sociales Innovadores en el Mejoramiento de la Calidad de Vida y Sentido Social”, realizado en la Ciudad de Guanajuato, Guanajuato, los días 9 y 10 de septiembre de 2014.

- Participación en la revisión y actualización de las Reglas de Operación de los Programas Sociales de la Secretaría de Desarrollo Social para su publicación en 2015.
 - Seguridad Alimentaria del Estado de México
 - Por una Infancia en Grande
 - Por mi Comunidad
 - 4x1 para Migrantes
 - De la Mano con Papá
 - Mujeres que Logran en Grande
 - Futuro en Grande
 - Gente Grande
 - Adultos en Grande
 - Apadrina a un Niño Indígena



 MARIVEL JAQUELINE ZÚNIGA GONZÁLEZ
 SECRETARÍA EJECUTIVA



 VÍCTOR MARIO CAMPERO CARMONA
 SUBDIRECTOR DE INVESTIGACIÓN Y
 EVALUACIÓN



 GALDINO RUBIO CHÁVEZ
 SUBDIRECTOR DE VINCULACIÓN Y
 DIFUSIÓN

