

## ACTA No. 01

### PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL COMITÉ TÉCNICO DEL FIDEICOMISO "FONDO DE APOYO PARA PROYECTOS PRODUCTIVOS EN EL ESTADO DE MÉXICO"

En el Municipio de Metepec, Estado de México, siendo las veinte horas con veinte minutos del día veintiocho de mayo del año dos mil quince, encontrándose reunidos en Salón Productores, ubicado en Conjunto SEDAGRO, Metepec, Estado de México, los integrantes del Comité Técnico del FAPPEM, con fundamento en el Convenio de Sustitución de Fiduciario y de Modificación de Contrato de Fideicomiso, se procedió a desahogar los siguientes puntos de la Orden del Día:

#### 1.- LISTA DE ASISTENCIA Y DECLARACIÓN DE QUORUM.

El Director General de Desarrollo Rural y Comercialización, Dr. en C. Jaime Nicolás Jaramillo Paniagua, **Secretario Técnico del FAPPEM** procedió al pase de lista de asistencia de los Integrantes del Comité Técnico, estando presentes:

El M.V.Z. Heriberto Enrique Ortega Ramírez, Secretario de Desarrollo Agropecuario, **Presidente** del Comité Técnico del FAPPEM; Ing. José Luis Cruz Guzmán, Delegado del Instituto Nacional de Economía Social en el Estado de México, **Vocal**; Lic. Carlos Armando Bolaños Castillo, Coordinador del Programa de Opciones Productivas, en representación del Lic. Edmundo Rafael Ranero Barrera, Delegado Federal de la Secretaría de Desarrollo Social en el Estado de México, **Vocal**; Ing. Víctor Manuel Ontiveros Alvarado, Subdelegado Agropecuario de la Delegación Federal de la SAGARPA, en representación del Ing. Julio de la Mora Razura, Delegado Federal de la Secretaría de Agricultura, Ganadería Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación en el Estado de México, **Vocal**; C.P. Martha Esther Díaz Arroyo, Contralor Interno de la SEDAGRO, **Comisario**; Lic. Víctor Manuel Medina González, Director de Estructuración de Proyectos de la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de México, en representación del Lic. Joaquín Castillo Torres, Encargado de la Secretaría de Finanzas y Planeación del Gobierno de Estado de México, **Vocal**; Lic. Abel Escobar Becerril, Asesor de la Subsecretaría de Administración, en representación del Lic. Mario Alberto Quezada Aranda, Subsecretario de Administración del Gobierno de Estado de México, **Vocal**; Lic. Reynaldo García González, Subdirector de Empleo, en representación del Lic. Francisco Javier García Bejos, Secretario del Trabajo, **Vocal**; Lic. Rafael Cedeño Rodríguez, Jefe de la Unidad de Información de la Secretaría de Desarrollo Económico, en representación del Lic. Justino Antonio Mondragón, Encargado del Despacho de la Secretaría de Desarrollo Económico, **Vocal**; Lic. Margarita Díaz Sánchez, Subdirectora de Adaptación y Crecimiento Verde, en representación del M. en D. Miguel Ángel Contreras Nieto, Secretario del Medio Ambiente, **Vocal**; M.V.Z. Esteban Arriaga Ruiz, Director de Ganadería de la Dirección General Pecuaria, Invitado Especial; Lic. Federico Ruiz Sánchez, Jefe de la Unidad de Información, Planeación Programación, Invitado Especial; Dr. en C. Jaime Nicolás Jaramillo Paniagua, Director General de Desarrollo Rural y Comercialización de la Secretaría de Desarrollo Agropecuario, **Secretario Técnico**.

Cabe hacer mención que el Lic. Arturo Gutiérrez Palafox, Ejecutivo Fiduciario de BBVA Bancomer, S.A., en representación del C.P. Dulce María Frago Lara, Directora de Administración de Representación Metro I, BBVA Bancomer, S.A. en calidad de **Fiduciario**, envió un correo

Esta hoja forma parte integral de la Primera Sesión Ordinaria del Comité Técnico del Fideicomiso "Fondo de Apoyo para Proyectos Productivos en el Estado de México"

electrónico donde manifestó que por cuestiones de horario y seguridad no asiste a la sesión, pero se suma a los puntos acordados para posteriormente llevar a cabo la firma del presente documento, se anexa a la presente copia del documento.

Estando presentes la mayoría de los integrantes del comité, existe quórum legal, por lo que el M.V.Z. Heriberto Enrique Ortega Ramírez, Secretario de Desarrollo Agropecuario, **Presidente** del Comité Técnico del FAPPEM, declara instalada la Primera Sesión Ordinaria del Comité Técnico sometiendo a consideración de los presentes el siguiente:

## 2.- LECTURA Y APROBACIÓN DE LA ORDEN DEL DÍA.

Para el desahogo de este punto el Secretario Técnico, Dr. en C. Jaime Nicolás Jaramillo Paniagua Director General de Desarrollo Rural y Comercialización, dio a conocer la Orden del Día al Comité Técnico, la cual quedó establecida de la siguiente manera:

### ORDEN DEL DIA

1. Lista de asistencia y declaratoria de quórum.
2. Lectura y aprobación de la Orden del Día.
3. Actualización de los integrantes del Comité Técnico del FAPPEM.
4. Situación Patrimonial del Fideicomiso.
5. Informe de la situación de la Cartera Vencida.
6. Asuntos Generales.

La orden del día se sometió a consideración del Comité, la cual fue aprobada por unanimidad.

## 3.- ACTUALIZACIÓN DE LOS INTEGRANTES DEL COMITÉ TÉCNICO DEL FAPPEM.

El Secretario Técnico, Dr. en C. Jaime Nicolás Jaramillo Paniagua, Director General de Desarrollo Rural y Comercialización dio lectura a la integración y actualización de los integrantes del Comité Técnico del Fondo de Apoyo para Proyectos Productivos en el Estado de México (FAPPEM) quedando como sigue:

| NOMBRE  | SUPLENTE  |
|---|---|
| M.V.Z. HERIBERTO ENRIQUE ORTEGA RAMIREZ<br>Secretario de Desarrollo Agropecuario y Presidente del Comité Técnico del FAPPEM                                 |   |
| LIC. JOAQUÍN CASTILLO TORRES<br>Encargado de la Secretaría de Finanzas y Planeación del Gobierno del Estado de México y Vocal del Comité Técnico del FAPPEM | LIC. VICTOR MANUEL MEDINA GONZÁLEZ<br>Director de Estructuración de Proyectos |
| LIC. MARIO ALBERTO QUEZADA ARANDA<br>Subsecretario de Administración del Gobierno del Estado de México y Vocal del Comité Técnico del FAPPEM                | LIC. ABEL ESCOBAR BECERRIL<br>Asesor de la Subsecretaría de Administración    |

Esta hoja forma parte integral de la Primera Sesión Ordinaria del Comité Técnico del Fideicomiso "Fondo de Apoyo para Proyectos Productivos en el Estado de México"

|  |  |
|--|--|
| LIC. JUSTINO ANTONIO MONDRAGÓN   | LIC. RAFAEL CEDEÑO RODRÍGUEZ,  |
| Encargado del Despacho de la Secretaría de Desarrollo Económico del Gobierno del Estado de México y Vocal del Comité Técnico del FAPPEM        | Responsable de la Unidad de Información de la Secretaría de Desarrollo Económico |
| MTRO. EN D. MIGUEL ANGEL CONTRERAS NIETO   | LIC. OMAR SALVADOR OLVERA HERREROS   |
| Secretario de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de México y Vocal del Comité Técnico del FAPPEM   | Director de Energía y Cambio Climático   |
| LIC. FRANCISCO JAVIER GARCÍA BEJOS   | LIC. ARMANDO LOPEZ SALINAS   |
| Secretario del Trabajo del Gobierno del Estado de México y Vocal del Comité Técnico del FAPPEM   | Director General de la Previsión Social  |
| ING. JULIO DE LA MORA RAZURA   | ING. VICTOR MANUEL ONTIVEROS ALVARADO  |
| Delegado Federal de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación y Vocal del Comité Técnico del FAPPEM      | Subdelegado Agropecuario SAGARPA   |
| LIC. EDMUNDO RAFAEL RANERO BARRERA   | LIC. CARLOS ARMANDO BOLAÑOS CASTILLO   |
| Delegado Federal de la Secretaría de Desarrollo Social en el Estado de México y Vocal del Comité Técnico del FAPPEM                            | Coordinador de Opciones Productivas  |
| ING. JOSÉ LUIS CRUZ GUZMÁN   |  |
| Delegado del Instituto Nacional de Economía Social en el Estado de México y Vocal del Comité Técnico del FAPPEM                                |  |
| DR. EN C. JAIME NICOLAS JARAMILLO PANIAGUA   |  |
| Director General de Desarrollo Rural y Comercialización de la Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Secretario Técnico del Comité del FAPPEM |  |
| C.P. MARTA ESTHER DIAZ ARROYO  | P.L.C JUAN JULIAN MORALES HERNANDEZ  |
| Contralor Interno de la Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Comisario del Comité Técnico del FAPPEM  | Jefe del Departamento de Auditorías Financieras y Operativas SEDAGRO             |
| C.P. DULCE MARIA FRAGOSOS LARA   | LIC. ARTURO GUTIERREZ PALAFOX  |
| Director de Administración de Representación Metro I, BBVA BANCOMER, S.A. y Vocal del Comité Técnico del FAPPEM                                | Administrador de Representación BBVA BANCOMER, S.A.                              |

**Acuerdo FAP/ORD/01/01/15** Se aprueba por unanimidad la integración y actualización de los integrantes del Comité Técnico del Fondo de Apoyo para Proyectos Productivos en el Estado de México (FAPPEM), para que se lleve a cabo la integración del expediente de dicho órgano.

#### 4.- SITUACIÓN PATRIMONIAL DEL FIDEICOMISO.

En uso de la palabra el Secretario Técnico, Dr. en C. Jaime Nicolás Jaramillo Paniagua expuso los motivos por el cual el Fiduciario no asistió a la Sesión del Comité Técnico, dando lectura a los Estado Financiero del Fideicomiso hasta el día 30 de Abril del 2015, enviados por el mismo.

Esta hoja forma parte integral de la Primera Sesión Ordinaria del Comité Técnico del Fideicomiso "Fondo de Apoyo para Proyectos Productivos en el Estado de México"

# FIDEICOMISO F/30406-3

## Gobierno del Estado de México FAPPEM

| Balance General           | 31 de diciembre de 2013 | 31 de diciembre de 2014 | 30 de abril 2015 |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Activo Total              | 12,104,620.62           | 12,443,781.72           | 12,470,177.65    |
| Pasivo Total              |                         |                         |                  |
| Patrimonio y pasivo total | 12,104,620.62           | 12,443,781.72           | 12,470,177.65    |
| Cuentas de orden total    | 24,317,957.94           | 24,317,957.94           | 24,317,957.94    |

|                        | 2013       | 2014       | 2015      |
|------------------------|------------|------------|-----------|
| Honorarios Fiduciarios | 195,722.93 | 212,524.04 | 70,125.21 |

|                   | 2013 | 2014 | al 30 de abril 2015 |
|-------------------|------|------|---------------------|
| Rendimiento anual | 3.79 | 3.04 | 2.79                |

El informe financiero del fideicomiso, enviado por el fiduciario fue del conocimiento de cada uno de los integrantes del Comité Técnico del FAPPEM, donde se vertieron comentarios del mismo.

### 5.- INFORME DE LA SITUACIÓN DE LA CARTERA VENCIDA.

Para el desahogo de este punto, El Secretario Técnico, Dr. en C. Jaime Nicolás Jaramillo Paniagua, expuso lo siguiente:

Con referencia a la cartera incobrable, se expuso la siguiente información:

| MONTO AUTORIZADO | MONTO RECUPERADO | MONTO PENDIENTE DE PAGO |
|------------------|------------------|-------------------------|
| \$21,188,829.56  | \$6,972,925.34   | \$14,214,840.77         |

Se llevó a cabo una revisión a los expedientes de la cartera vencida, encontrando 582 expedientes los cuales se podrían considerar como incobrables, detectando principalmente lo siguiente:

- a) Pagarés vencidos
- b) Sin garantía prendaria o hipotecaria.
- c) En años anteriores se realizaron acciones para la cobranza, pero a pesar que fueron visitados y notificados para que realizaran el pago, los deudores se negaron (se cuenta con soporte en los expedientes)
- d) Cambio de domicilios de los deudores.
- e) Fallecimiento de los deudores.

El Lic. Víctor Manuel Medina González, Director de Estructuración de Proyectos de la Secretaria de Finanzas, en uso de la palabra pregunto con base a que criterio se determinó la clasificación de cuentas cobrables e incobrables, si ya se había llevado a cabo una consulta a Contabilidad Gubernamental, sugiriendo se diera vista a esta instancia para ajustarse a la normatividad y de esta forma darlo de baja de la cuenta pública.

El Ing. José Luis Cruz Guzmán, Delegado del Instituto Nacional de Economía Social en el Estado de México, comentó que se sigan los lineamientos que establezca Contabilidad Gubernamental para poder establecer qué expedientes se clasificarán en la categoría de cuentas incobrables.

**Acuerdo FAP/ORD/02/01/15** Con respecto a este punto, se acordó se diera vista a Contabilidad Gubernamental del Gobierno del Estado de México, para apegarse a la normatividad y lineamientos existentes, para poder transitarlos a cuentas incobrables y llevar a cabo el procedimiento para darlos de baja de la cuenta pública, siendo este punto aprobado por unanimidad.

En uso de la palabra El Secretario Técnico, Dr. en C. Jaime Nicolás Jaramillo Paniagua, procedió a informar sobre la cuenta que se pudiera considerar como cobrable, dando cuenta de lo siguiente:

| MONTO AUTORIZADO | MONTO RECUPERADO | MONTO PENDIENTE DE PAGO |
|------------------|------------------|-------------------------|
| \$12,026,795.99  | \$4,603,671.78   | \$7,423,124.21          |

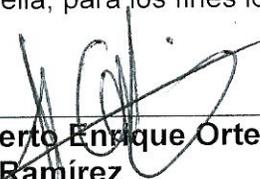
Con respecto a este punto, el Lic. Víctor Manuel Medina González, Director de Estructuración de Proyectos de la Secretaría de Finanzas, sugirió se instalara el Subcomité de Crédito y Cobranza para que detectara los créditos próximos a vencer y establecer una estrategia de cobro para ser expuesta ante el Comité Técnico.

El Ing. José Luis Cruz Guzmán, Delegado del Instituto Nacional de Economía Social en el Estado de México, comenta que se debe establecer una estrategia adecuada para poder realizar la cobranza sin que esto sea demasiado costoso, sugiere se otorgue poder legal al Área Jurídica de la SEDAGRO, para que sean ellos quienes puedan llevar a cabo el cobro, en coordinación con la Delegaciones Regionales de esta Secretaría, ya que ellos conocen los domicilios de los deudores.

De igual forma, propone la posibilidad de cambio de fiduciario, debido a la mala atención del actual y sugiere sea tomado como punto en una siguiente sesión.

**Acuerdo FAP/ORD/03/01/15** Con respecto al desahogo de este punto, se acordó reactivar el Subcomité de Crédito y Cobranza para que en sesión se expongan las condiciones de la cartera cobrable y determinen los mecanismos y estrategias para llevar a cabo la cobranza de estos créditos, así como analizar la posibilidad de cambiar de fiduciario para posteriormente informarlo al Comité Técnico, punto aprobado por unanimidad.

No habiendo otro asunto que tratar, el M.V.Z. Heriberto Enrique Ortega Ramírez, Secretario de Desarrollo Agropecuario del Estado de México y Presidente del Comité Técnico dio por terminada la Primera Sesión Ordinaria, siendo las veinte horas con cincuenta minutos del día 28 de mayo de 2015, levantándose la presente acta, misma que firman de conformidad quienes participaron en ella, para los fines legales a que haya lugar.

  
**M.V.Z Heriberto Enrique Ortega Ramírez**  
Secretario de Desarrollo Agropecuario del Estado de México.  
**Presidente**

  
**C.P. Martha Esther Díaz Arroyo**  
Contralor Interno de la Secretaría de Desarrollo Agropecuario.  
**Comisario**

Esta hoja forma parte integral de la Primera Sesión Ordinaria del Comité Técnico del Fideicomiso "Fondo de Apoyo para Proyectos Productivos en el Estado de México"

**Ing. José Luis Cruz Guzmán**  
Delegado del Instituto Nacional de  
Economía Social en el Estado de  
México.

**Vocal**

**Lic. Arturo Gutiérrez Palafox**  
Ejecutivo Fiduciario de BBVA  
Bancomer S.A, en representación del  
C.P Dulce Maria Frago Lara,  
Directora de Administración de  
Representación Metro I BBVA  
Bancomer S.A

**Fiduciario**

**Lic. Carlos Armando Bolaños  
Castillo**

Coordinador de Opciones  
Productivas de la SEDESOL, en  
representación del Lic. Edmundo  
Rafael Ranero Barrera, Delegado  
Federal de la SEDESOL en el  
Estado de México.

**Vocal**

**Lic. Rafael Cedeño Rodríguez**

Responsable de la Unidad de  
Información, en representación del Lic.  
Justino Antonio Mondragón, Encargado  
del Despacho de la Secretaría de  
Desarrollo Económico en el Estado de  
México.

**Vocal**

**Lic. Margarita Díaz Sánchez**

Subdirectora de Adaptación y  
Crecimiento Verde, en  
representación del M. en D. Miguel  
Ángel Contreras Nieto, Secretario  
del Medio Ambiente en el Estado de  
México.

**Vocal**

**Ing. Víctor Manuel Ontiveros  
Alvarado**

Subdelegado Agropecuario de la  
Delegación Federal de la SAGARPA,  
en representación del Ing. Julio de la  
Mora Razura, Delegado Federal de la  
SAGARPA en el Estado de México.

**Vocal**

Esta hoja forma parte integral de la Primera Sesión Ordinaria del Comité Técnico del Fideicomiso  
"Fondo de Apoyo para Proyectos Productivos en el Estado de México"



---

**Lic. Abel Escobar Becerril**

Asesor de la Subsecretaría de Administración, en representación del Lic. Mario Alberto Quezada Aranda, Subsecretario de Administración del Gobierno del Estado de México.

**Vocal**



---

**Lic. Víctor Manuel Medina González**

Director de Estructuración de Proyectos, en representación del Lic. Joaquín Castillo Torres, Encargado de la Secretaría de Finanzas y Planeación del Gobierno del Estado de México.

**Vocal**

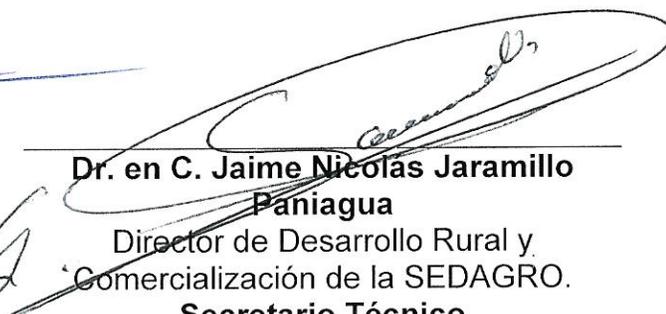


---

**Lic. Reynaldo García González**

Subdirector de Empleo, en representación del Lic. Francisco Javier García Bejos, Secretario del Trabajo en el Estado de México.

**Vocal**



---

**Dr. en C. Jaime Nicolás Jaramillo Paniagua**

Director de Desarrollo Rural y Comercialización de la SEDAGRO.

**Secretario Técnico**

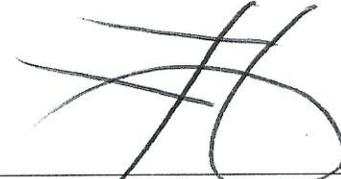


---

**M.V.Z Esteban Arriaga Ruiz**

Director de Ganadería de la Dirección General Pecuaria de la SEDAGRO.

**Invitado Especial**



---

**Lic. Federico Ruiz Sánchez**

Jefe de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación y Titular de la Unidad de Información de la SEDAGRO.

**Invitado Especial**

## FW: INVITACIÓN PARA REUNIÓN FAPPEM

Muy buenas tardes,

Confirmando recepción de la convocatoria para la primera reunión ordinaria del Fideicomiso F/30406-3 Gobierno del Estado de México (FAPPEM)

Les solicitamos que las reuniones de Comité se realicen dentro de los horarios bancarios o en un rango de las 9:00 a las 17:30 hrs. tomando en cuenta que nuestra sede no es en la ciudad de Toluca y que debemos trasladarnos al lugar de reunión. Por tal motivo y por cuestiones de seguridad no se podrá asistir a dicho Comité, sin embargo se preparará la información solicitada para hacérselas llegar a más tardar el Jueves por la mañana.

Con gusto podremos estar presentes por medio de una Teleconferencia en caso que haya dicha posibilidad en cuyo caso les pediríamos el número telefónico y si existe, la clave de acceso para la conferencia para poder realizar la conexión a la hora establecida.

Adicional a esto el contrato del fideicomiso establece que para Sesiones Ordinarias la convocatoria deberá realizarse con al menos seis días de anticipación y en caso de sesión extraordinaria con al menos tres días hábiles de anticipación.

Una vez concluida la sesión y elaborada el Acta de la sesión del comité podrán apoyarse con las oficinas de Banca de Gobierno en Toluca para que nos la hagan llegar y firmemos los documentos.

Quedo a sus órdenes.

**Saludos.**



Arturo Gutiérrez Palafox

Administración Fiduciaria

Tel. (55) 5621-5084 Ext. 15084

[arturo.gutierrez.palafox@bbva.com](mailto:arturo.gutierrez.palafox@bbva.com)

Banca de Empresas, Gobierno & Fiduciaria

Av. Universidad 1200, Col Xoco,

C.P. 03339, México, D.F. (Centro Bancomer N3, CN, CE, M7)

Esta hoja forma parte integral de la Primera Sesión Ordinaria del Comité Técnico del Fideicomiso "Fondo de Apoyo para Proyectos Productivos en el Estado de México"