



53

TESTIMONIO  
fotográfico



**gaceta electoral**  
órgano de difusión del instituto  
electoral del estado de México

Año 9, Número 42.

publicación cuatrimestral, marzo de 2014  
Editor responsable: Ángel Gustavo López Montiel

Núm. de Certificado de Reserva de Derechos de  
Uso Exclusivo de Título: 04-2008-061314570300-109  
Núm. de Certificado de Licitud de Título: 14980  
Núm. de Certificado de Licitud de Contenido: 14980  
ISSN: 1870-6711  
Domicilio de la publicación: Paseo Toluca núm. 944,  
col. Santa Ana Tlapatlán, C. P. 50160, Toluca, México.  
Distribuidor: Instituto Electoral del Estado de México,  
Paseo Toluca  
núm. 944, col. Santa Ana Tlapatlán, C. P. 50160,  
Toluca, México.  
Impreso en: Compañía Editorial de México, ubicada en  
Av. 16 de septiembre núm. 116, col. Lázaro Cárdenas,  
Metepec, México.

Impreso en México  
Publicación de distribución gratuita

2

**Editorial**

**La primera piedra**  
Lourdes Castañeda Marín

3/7

**Una vida laboral dedicada  
a la democracia**  
Darío Llamas Pichardo

**El Instituto, una gran familia**  
Gustavo Espinosa Rodríguez

11/13

**Mi experiencia en el IEEM**  
Yanet Julieta Sotelo Casanova

**Once años como  
servidora pública electoral**  
Norma García González

17/20

**La confianza en el Instituto Electoral**  
Arturo Medina Pérez

**1 de julio**  
Susana Garcés Rodríguez

23/27

**Historia, anécdotas y  
comentarios**  
Rommel Iván Santín Romero

**Y entre los cambios del  
Instituto...**  
Olivia Pérez Quevedo

30/33

**Personas valiosas**  
Aurelia Castillo Manjarrez

**Un minuto angustioso**  
Pablo Carmona Villena

38/42

**El diseño gráfico en el Instituto**  
Isaac Arteaga Novoa

**La inauguración, la titulación,  
la fiesta y el ascenso**  
Ana Lleyly Reyes Pérez

45/49

**Recuerdos en el IEEM**  
Glafira Trujillo Guadarrama

53

**Testimonio  
fotográfico**



**E**

**editorial**

Tras 18 años de existencia, el Instituto Electoral del Estado de México ha incorporado en sus filas a un gran número de ciudadanos que han sido parte en algún momento de la gran tarea de vigilar, organizar y desarrollar elecciones en la entidad mexiquense.

Varios de ellos, como los servidores electorales fundadores, han sido partícipes y observadores de las transformaciones que ha tenido esta institución. Los testimonios acumulados en el devenir de este organismo, más allá del crecimiento profesional que ha llevado consigo la especialización de los procedimientos electorales, representan un gran número de experiencias que de alguna manera han transformado la vida de más de uno: hombres y mujeres que aquí se han conocido y han formado familia, personas que han sufrido pérdidas irreparables, aquellos que encontraron amigos verdaderos.

Este anecdótico es una muestra de ello, una pequeña ventana a la interiorización de algunos servidores electorales que se animaron a compartirnos en un relato parte de sus vivencias.

Así, este número de la *Gaceta Electoral* se suma a la conmemoración del XVIII aniversario del Instituto Electoral del Estado de México. Esperamos que a su trayectoria se sumen muchos años más.



LOURDES  
CASTAÑEDA MARÍN,  
/// de Presidencia

## La primera *pedra*

ES UN GRAN HONOR EL SER CONSIDERADA PARA NARRAR ALGUNA ANÉCDOTA OCURRIDA DURANTE ESTOS AÑOS DE SERVICIO EN UNA INSTITUCIÓN PÚBLICA TAN NOBLE COMO LO ES EL INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE MÉXICO, TIEMPO QUE ME HA PERMITIDO UN DESARROLLO TANTO PROFESIONAL COMO PERSONAL, YA QUE ESTOY EN ÉSTE DESDE QUE ERA LA COMISIÓN ESTATAL ELECTORAL, EL ORGANISMO DEPENDIENTE DEL PODER EJECUTIVO QUE VIGILABA LAS ELECCIONES.

Pues bien, durante este periodo de transformación a una ciudadanización, he presenciado muchas vivencias tanto buenas, malas o simplemente simpáticas, pero la que destaco por su calidez humana es aquella en la que nos convocaron a todos los servidores electorales, incluyendo a nuestras familias, para participar en el acto que se denominó “La colocación de la primera piedra”, de lo que ahora es esta gran edificación de nuestro Instituto Electoral del Estado de México. Recuerdo el entusiasmo que privaba en todos los asistentes que formábamos esa gran familia electoral con la idea de tener nuestro propio edificio para estar



**UNA  
CÁPSULA**  
*del tiempo*  
SE ENCUENTRA AHÍ OCULTA  
ENTRE LOS CIMIENTOS,  
ASÍ COMO  
**NUESTROS LOGROS,  
METAS Y DESEOS,**  
SOBRE LOS CUALES  
HEMOS TRABAJADO.

juntos en un solo lugar, ya que estábamos dispersos en varios inmuebles. Los consejeros electorales estaban ubicados en un edificio de la calle de Corregidor Gutiérrez, parte del personal de la Dirección de Capacitación en una casa, que se encontraba en la misma calle, la Dirección de Partidos Políticos y Contraloría Interna estaban ubicadas en la avenida Villada, las representaciones de los Partidos Políticos en Hidalgo esquina Pedro Ascencio, y así algunas otras áreas como el CIE y la bodega.

En este evento, algunos servidores electorales hicimos una cápsula del tiempo con los nombres de quienes en ese momento estábamos tan emocionados de la construcción de la sede que iba a tener ya el Instituto, esa cápsula del tiempo fue fabricada con un cilindro de plástico y tapas herméticas donde se guardaron el Acuerdo del Consejo General, así como algunos

nombres y datos de aquellos que quisimos memorizar ese trascendental acontecimiento. Dicha cápsula se encuentra ahí oculta entre los cimientos, así como nuestros logros, metas y deseos, sobre los cuales hemos trabajado desde diciembre de 2002, cumpliendo así 11 años de vida en este albergue de la democracia.

La construcción del nuevo edificio, que duró aproximadamente nueve meses, permitió conjuntar todas las áreas que integran el Instituto. El Consejo General por fin ocupaba un lugar central propio, así como las direcciones ya mencionadas, la Unidad de Contraloría Interna y el Centro de Información Electoral (en ese entonces), la representación de Partidos Políticos. Fue una gran sensación de plenitud y confort el venir a trabajar a este hermoso edificio.

Aprovecho este espacio para manifestar mi admiración y respeto a la licenciada María Luisa Farrera Paniagua, quien en ese tiempo fungía como presidenta del Consejo General, y fue en su gestión que se llevó a cabo este proyecto de construcción. El concepto arquitectónico es que la estructura semeja una urna; la idea de los cristales es reflejar la transparencia en la que la institución se desempeña. De ahí en adelante este organismo se ha fortalecido estructuralmente, preponderando el desarrollo y las actividades de las diversas áreas.

A través de todos estos años he tenido la oportunidad de conocer a muchos servidores electorales compañeros míos, matrimonios y familias, así como las tristes partidas, bienvenidas y reingresos en el órgano central; también he podido ser testigo de la evolución de aquellos que han ingresado en los órganos desconcentrados.

Mi gratitud a todos los que han contribuido para la evolución democrática y funcional de nuestro Instituto, a todos aquellos que han formado parte de nuestros órganos centrales, cuyas decisiones han contribuido a este andamiaje, pero sobre todo a todos y cada uno de los ciudadanos que hemos colaborado y dejado corazón y esfuerzo en aras de mejorar la vida democrática en nuestro Estado de México. Y por último agradezco la oportunidad de transmitir esta remembranza ya que siempre es grato recordar esos sentimientos de colaboración y pertenencia que han sido parte fundamental de mi vida en esta institución. ☘



 DARÍO LLAMAS PICHARDO,  
/// de la Secretaría Ejecutiva General

## Una vida *laboral dedicada* A LA DEMOCRACIA

HAN PASADO MÁS DE 168 MESES DESDE QUE INGRESÉ PROFESIONALMENTE AL INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE MÉXICO EN 1999. ANTES, SIENDO ESTUDIANTE DE LA LICENCIATURA EN CIENCIAS POLÍTICAS Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, REALICÉ MI SERVICIO SOCIAL EN LA ANTIGUA COMISIÓN ESTATAL ELECTORAL. DE MANERA QUE MI VIDA LABORAL HA GIRADO EN TORNO A LA MATERIA POLÍTICO-ELECTORAL EN EL ESTADO DE MÉXICO.

Como muchos otros servidores públicos electorales, he sido testigo de profundos cambios que el sistema electoral del Estado de México ha experimentado, desde la transición democrática hasta la reciente reforma en proceso de instrumentación. Entre 1995 y 1996, observé el cambio de la Comisión Estatal Electoral al Instituto Electoral del Estado de México, el cual se ha venido consolidando como una organización cada vez más profesionalizada y transparente en aras de fortalecer los procesos electorales locales.

Tantos años en la institución electoral me han permitido participar en diversos retos, según la naturaleza de sus áreas, desde Comunicación Social, pasando por Organización, Dirección General y área de consejeros, hasta la actual Secretaría Ejecutiva General. En la siempre renovada institución, he visto su evolución y cómo paralelamente nos profesionalizamos en los procesos electorales que demandan toda la atención de quienes participamos en su organización y lo que implica su desarrollo, funcionamiento y vigilancia.

En la Dirección de Organización descubrí el impresionante andamiaje electoral desde la perspectiva logística, también pude conocer la geografía electoral del Estado de México en gabinete y en campo, en donde, por cierto, han sido muchas las experiencias en ese terreno, ya sea apoyando a la Dirección de Organización, al Servicio Electoral Profesional, a la Dirección de Partidos Políticos, a la Capacitación, al Consejo General o a la Secretaría Ejecutiva General. Recorrer el territorio del Estado de México muy de mañana, por la tarde o por la noche es cosa de todos los días en época electoral.

**EL IEEM SE HA VENIDO  
CONSOLIDANDO  
COMO UNA ORGANIZACIÓN  
CADA VEZ MÁS  
PROFESIONALIZADA Y  
TRANSPARENTE EN ARAS DE  
FORTALECER LOS PROCESOS  
ELECTORALES LOCALES.**



Vale decir que quien trabaja en un órgano electoral tiene la oportunidad de conocer y de aprender —si así se quiere— lo que en años no se aprenderá en ningún otro lugar. Aquí se forman caracteres y se templan voluntades. Se tiene la oportunidad de fortalecer el desarrollo académico y humano del servidor electoral que busca continuar aprendiendo, para aplicar el conocimiento en su trabajo y crecer profesionalmente en su vida laboral.

Mirando hacia atrás, reconozco que el esfuerzo siempre fructifica sin importar cuándo suceda. El momento llega y es por ello que el hombre debe estar preparado. Son muchas las historias de éxito en el Instituto Electoral del Estado de México. La suma de ellas ha dado como resultado un órgano electoral local profesional, vigoroso y moderno.

Los servidores públicos electorales sabemos que el IEEM trabaja sin cesar, no sólo durante los procesos electorales, y con el claro objetivo de que el día de la jornada electoral los ciudadanos puedan acudir libremente a ejercer el derecho a sufragar, que es el derecho más representativo de la calidad ciudadana. El cual se cumple de manera individual con el propósito de beneficiar a todos los integrantes de la sociedad, cuyo voto se cuenta y se cuenta bien al ser los propios ciudadanos testigos presenciales de ello.

También en periodos no electorales, el Instituto realiza múltiples acciones que tienen como objetivo fortalecer la cultura política democrática y la educación cívica en nuestra entidad, así como el fomento al profesionalismo de los servidores electorales. Por eso, el Instituto mantiene permanentemente la oferta de profesionalización a los servidores públicos electorales que quieren continuar creciendo. El objetivo es claro: hacer que cada día que pasa se hagan mejor las cosas.

A casi una década y un lustro de trabajar en el IEEM puedo afirmar, a partir de mi experiencia, que esta institución nunca se detiene. Permite y promueve que los trabajadores, que así lo deciden, se profesionalicen de manera continua para brindar a la sociedad cada vez mejores resultados. Nuestro trabajo es permanente y resulta relevante que los ciudadanos estén al tanto de ello. Los principios y fines institucionales son impulsados por cientos de mujeres y hombres, que en periodos electorales sumamos miles, conscientes de la responsabilidad de organizar elecciones. ☒

**HACER**  
QUE CADA  
DÍA QUE PASA  
SE HAGAN  
*mejor*  
LAS COSAS.



## El Instituto, *una gran familia*

EL 10 DE MAYO DE 1996 INICIÉ MI VIDA LABORAL EN EL INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE MÉXICO. FUI ASIGNADO A LA DIRECCIÓN DE ORGANIZACIÓN Y, POR MI PERFIL PROFESIONAL, COMISIONADO A LA UNIDAD DE COMUNICACIÓN SOCIAL, QUE ESTABA PRESIDIDA POR EL LICENCIADO RODOLFO VÉRTIZ GARDUÑO.

El cómo organizar una elección fue nuevo y, a la vez, un reto para mí. Han pasado casi 18 años, pero sigo enamorado de mi trabajo. No obstante, dejé por mucho tiempo a mi familia durante los preparativos y el desarrollo del proceso electoral; además, sufrí la pérdida de mi padre en pleno proceso. En 1999, un día antes de la jornada electoral, padecí la fractura de una costilla al llegar a casa después de una intensa jornada de trabajo. Esto no impidió que laborara en el día tan esperado por todos: la jornada electoral.

 GUSTAVO ESPINOSA RODRÍGUEZ  
/// de la Dirección de Organización



Algunas de las actividades que realizamos en la Unidad de Comunicación Social en los siete meses en que participé fueron tan especiales que sentía una profunda responsabilidad y respeto por la institución recién creada. Hacía diligencias como buscar y recortar notas o entrevistas editoriales referentes al desarrollo del proceso electoral para conformar y distribuir la síntesis informativa al Consejo General. Cabe destacar que en la Unidad contábamos solamente con una cámara digital (del señor Cayetano Valdés), una computadora y una grabadora para las sesiones del Consejo.

En 1997 me incorporé a la Dirección de Organización, donde estoy adscrito.

Ahora, en 2014, veo computadoras por doquier, un estudio de televisión y postproducción donde se realizan programas, entrevistas, *spots*; además, por si fuera poco, se transmiten las sesiones y programas de radio vía Internet.

Ha valido la pena todo este esfuerzo. Gracias a Dios y al apoyo incondicional de mi esposa, puedo decir que he cumplido en darles estudios a mis tres hijos y verlos realizados como profesionistas.

En el Instituto, nuestra casa, somos una gran familia y sentimos la pérdida irreparable de algunos de nuestros integrantes.

Dios nos siga bendiciendo con salud y trabajo para todos. "El IEEM eres tú, somos todos".



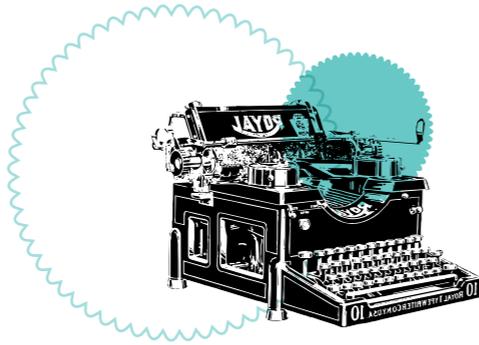
## Mi experiencia en el IEEM



YANET JULIETA SOTELO CASANOVA, /// de la Dirección de Capacitación

SOY SERVIDORA PÚBLICA ELECTORAL DESDE SEPTIEMBRE DE 1999, Y HE PARTICIPADO EN OCHO PROCESOS ELECTORALES. AL DÍA DE HOY ME LLENA DE GUSTO Y SATISFACCIÓN EL FORMAR PARTE DE LA DIRECCIÓN DE CAPACITACIÓN, LUGAR DONDE HE VIVIDO ESTOS AÑOS DE SERVICIO.

Participar en las actividades para llevar a cabo la organización y desarrollo de las elecciones en nuestra entidad no es cosa menor ni fácil. Por el contrario, es una importante labor. Visión que no tenía hasta que llegué aquí; imaginé que era más sencillo, sin embargo, me encontré con la sorpresa de que representa un cúmulo de esfuerzos, trabajo y dedicación de todos los que formamos parte de este Instituto.



Cuando ingresé a la Dirección de Capacitación su estructura la conformaban tres subdirecciones, dentro de las cuales se encontraban el Servicio Electoral Profesional, ahora una dirección de nuestro Instituto, la de Capacitación y Educación Cívica y, por último, la de Control y Gestión; la primera se encargaba de elaborar el programa, las convocatorias y los procedimientos de admisión para los aspirantes a vocales distritales y municipales e instructores y capacitadores; la segunda elaboraba el Programa de Capacitación, el cual es un apoyo muy importante para los vocales en los procesos electorales, de igual manera los manuales y cuadernillos para capacitar a los funcionarios de Mesas Directivas de Casilla, así como realizar pláticas informativas y eventos diversos para promover la participación; la tercera se encargaba de administrar recursos materiales, y programar la recepción y distribución de los materiales de la Dirección, proyectando las cantidades a entregar en los municipios de la entidad; sin embargo, a través del tiempo, la Dirección de Capacitación sufrió cambios importantes en su estructura, permaneciendo sólo dos subdirecciones: la de Capacitación Electoral, desagregando de ella las actividades relativas a la educación cívica, que se asignaron a la otra subdirección, y la Subdirección de Promoción y Difusión de la Cultura Política Democrática y Educación Cívica, a la que se le asignaron las actividades relativas al desarrollo de la democracia, la cual tiene bajo su cargo realizar el Programa de Cultura Política Democrática y Educación Cívica, incorporando actividades como la elaboración de materiales de apoyo para la realización de sus actividades, pláticas informativas, jornadas cívicas escolares, conferencias, narrativas electorales, entre otras, promoviendo entre los habitantes de nuestro estado certámenes y concursos a través de convocatorias dirigidas a estudiantes de niveles medio superior, superior y para todo público en general.

De todas estas actividades, la satisfacción más grande indudablemente es haber tenido la oportunidad de formar parte de los esfuerzos que llevaron al éxito de cada uno de los programas, actividades y procesos electorales que esta Dirección ha concretado a través de su personal, del cual orgullosamente formo parte.

Son muchas las experiencias que se me vienen a la mente para compartir, sin embargo, una que sin duda me causó gran impresión fue la primera insaculación del proceso electoral de 2000, ya que para efectuar este procedimiento el tiempo considerado era muy largo y tardaba varios días. Recuerdo que se realizaba en las oficinas del IFE, que se encontraban en la colonia La Mora. En Toluca, así como en Naucalpan, se contaba con un sistema muy pausado para la impresión de las listas de los ciudadanos sorteados. Eran horas. Para generar las 45 listas de cada una de las Juntas Distritales se necesitaba una semana completa. La experiencia fue interesante, pues era el primer proceso electoral que vivía en el Instituto y, por supuesto, los nervios estaban presentes en todo momento. En aquella ocasión tuve la fortuna de conocer a los

**PARA GENERAR LAS 45  
LISTAS DE CADA UNA DE  
LAS JUNTAS DISTRITALES  
SE NECESITABA UNA  
SEMANA COMPLETA.**



integrantes del Consejo General de ese momento, de igual manera, conocí a varios compañeros de diferentes áreas del Instituto que estaban comisionados a presenciar esta actividad; todos se veían emocionados pero a la vez cansados y con sueño al pasar los días, ya que las jornadas eran muy pesadas, sin embargo, era mucha la emoción para el siguiente día, en el cual teníamos que estar al pendiente de la actividad asignada. Es importante mencionar cómo ha cambiado y evolucionado el sistema de trabajo, pues ahora esta tarea se realiza dentro de las instalaciones de este Instituto, cumpliendo lo encomendado en un solo día.

Otra de las actividades que recuerdo con satisfacción fue la experiencia en las Juntas Municipales, auxiliando en los trabajos de notificación y capacitación. A partir de aquel momento valoré mucho a mis compañeros que realizaban trabajos como instructores y capacitadores. Creo que es una labor muy ardua, ya que se encargan de notificar y convencer a los ciudadanos para que participen como funcionarios en las Mesas Directivas de Casilla. Se enfrentan a dificultades, peligros e insultos por hacer su trabajo, pero pase lo que pase siempre realizan un trabajo de diez.

También he participado en eventos del programa de cultura política democrática y educación cívica a través de jornadas cívicas escolares, así como en distintos eventos que realiza la Subdirección de Desarrollo de la Democracia, Difusión de la Cultura Política Democrática y Educación Cívica.

Todas estas experiencias me llenan de orgullo por formar parte de mi Dirección y de mi institución. Con gusto digo que tengo la camiseta bien puesta por nuestro Instituto, porque aprecio el trabajo y valoro a su personal, así como su trayectoria; asimismo, aquí he vivido pérdidas, tristezas, y este Instituto ha sido testigo de mis logros.

Finalmente, sólo me resta decir gracias porque formo parte del Instituto Electoral del Estado de México. ☺



## Once años COMO SERVIDORA PÚBLICA ELECTORAL

 NORMA GARCÍA GONZÁLEZ,  
/// de la Dirección de  
Partidos Políticos

YA HAN PASADO 11 AÑOS DESDE QUE INGRESÉ A LA DIRECCIÓN DE PARTIDOS POLÍTICOS DEL INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE MÉXICO. REALMENTE DOY GRACIAS A DIOS Y CELEBRO EL PERTENECER A TAN NOBLE INSTITUCIÓN, EN DONDE HE GANADO EN MAYOR O MENOR MEDIDA EXPERIENCIAS, CONOCIMIENTOS, VIVENCIAS QUE ME HAN IMPULSADO A VER Y DISFRUTAR LA VIDA DESDE OTRA PERSPECTIVA.

MI primera experiencia dentro del IEEM en procesos electorales sucedió en 2003, con el desarrollo del monitoreo a medios de comunicación y, concretamente, el de alternos que fue desarrollado por el propio personal de las Juntas Municipales en coordinación con oficinas centrales.

Para el proceso electoral de 2005 se contrataron los servicios de dos empresas: una para el monitoreo a medios de comunicación electrónicos, impresos e Internet y otra para el monitoreo a medios de comunicación alternos. Sin embargo, en 2006, dadas las experiencias anteriores, el Instituto determinó realizar con sus propios

recursos financieros, materiales y humanos el monitoreo a medios de comunicación alternos y cine, mismo que se ha fortalecido con el paso de cada proceso electoral.

En este devenir, los motores que me han impulsado a salir adelante y a dar todo de mí en mi trabajo fueron mis dos grandes bendiciones, el nacimiento de mi hijo Carlos y la llegada de mi hijo Antony. Con todo y mi pancita, en 2006, un año antes de que él naciera, tomé un diplomado en la UAEM, denominado Género, Ciudadanía y Participación Política; me decían mis compañeros "quién lo viera tan pequeño y ya en la universidad".

Para los procesos electorales de 2009, 2011 y 2012 tuve que modificar mi estilo de vida y adaptar los horarios con mis dos hijos. Más de una de mis compañeras de trabajo me entenderá lo exhaustivo, pero gratificante a la vez, que resulta el combinar las labores de la casa, de la familia, lo profesional y lo laboral, sobre todo en épocas de proceso electoral.

En los procesos electorales, se amplían las jornadas de trabajo y sólo convivo con la familia por la mañana y en ocasiones a la hora de la comida, ya que en general por la noche que regreso ya los encuentro dormidos; por obvias razones, se reducen las oportunidades de convivir con ellos y de disfrutarlos.

## PARA LOS PROCESOS ELECTORALES DE

# 2009, 2011 y 2012

### TUVE QUE MODIFICAR MI ESTILO DE VIDA Y ADAPTAR LOS HORARIOS CON MIS DOS HIJOS.

Cierta ocasión, cuando mi hijo Antony tenía escasos cuatro añitos y yo estaba en pleno proceso electoral de 2011, al despedirme de él y dejarlo en la escuela, se quedó un poco triste y me preguntó: "Mamá, ¿hoy sí vas a ir a dormir a la casa?". No pude sino esbozar una sonrisa, abrazarlo y decirle: "Hijo, siempre regreso a dormir a la casa, no me ves porque llego tarde y ya estás dormidito, pero cada noche me despido de ti con un beso".

He tenido muchas vivencias en mi estancia en el IEEM y una que dejó un buen recuerdo fue cuando, en el jardín de niños, Antony tuvo que exponer dónde trabajaba su mamá y qué era lo que hacía. Fue una muy buena experiencia al tener un espacio de expresión en donde mi hijo y yo nos sentimos muy orgullosos de preparar con imágenes su exposición, para dar a conocer a sus compañeritos lo que es el Instituto y la relevancia de sus actividades.

He laborado en el ámbito electoral desde 1994 y a partir de ese momento me han fascinado las tareas encomendadas, de alguna forma porque han coincidido con mi profesión que es la comunicación, lo que me ha llevado también a interesarme en tomar cursos, seminarios, talleres o conferencias, relativos a estos temas.

Con el paso de los años y las recomendaciones de mis papás, familia y amigos, veo que si bien el trabajo es muy importante y satisfactorio, lo es también el disfrutar cada momento, por lo que procuro mantener un equilibrio en mi vida personal, familiar, laboral y profesional. ☼



# La confianza en el Instituto Electoral

EN 1973, RECIBÍ UNA NOTIFICACIÓN EN LA CASA DE MIS PADRES, EN LA QUE SE ME COMUNICABA SERÍA INTEGRANTE DE CASILLA ELECTORAL EN TUXPAN, VERACRUZ, DE DONDE SOY ORIGINARIO. POR LO CUAL DEBÍ TRASLADARME DE LA CIUDAD DE TOLUCA, DONDE ME ENCONTRABA ESTUDIANDO, Y PRESENTARME EL DÍA DE LA JORNADA ELECTORAL. MI FUNCIÓN FUE CHECAR EL TARJETÓN PARA VOTAR, SIN FOTO, Y COTEJAR CONTRA UNA LISTA NOMINAL, SIN FOTOS, Y UNA VEZ TERMINADA LA VOTACIÓN AYUDAR A CONTAR LOS VOTOS. YA CONCLUIDA LA VOTACIÓN SE CERRÓ LA CASILLA Y AHÍ TERMINÓ MI PRIMERA EXPERIENCIA ELECTORAL.



 ARTURO MEDINA PÉREZ,  
/// de la Dirección de  
Administración

En 1982, trabajando en el estado de Chiapas, organizaciones que participarían en el proceso de cambio de los poderes federales me invitaron a dar una plática, en escuelas y dos comunidades indígenas, sobre la importancia de votar.

Lo anterior, aunque despertó mi curiosidad del quehacer en procesos electorales, no fue más allá de una atención pasajera.

Además de las reformas iniciadas bajo presiones de diferentes organismos políticos; el surgimiento de la opinión pública “abierta”; los problemas internos en cuanto a organización de los partidos políticos de divisiones y enfrentamientos, trascendiendo fuera de esos espacios cerrados; la creación del IFE como un ente autónomo en sus decisiones, capaz de generar una futura confianza en el electorado de no volver a lo ocurrido en elecciones pasadas, como la caída del sistema en la elección de 1988, y posteriormente el surgimiento de los institutos electorales estatales, así como la evolución a la ciudadanización, me impulsaron a profundizar en el funcionamiento del nuevo sistema electoral mexicano.

En 1997, recibí la invitación del IEEM para ser integrante del grupo de formadores electorales, pues en ese momento se encontraba un grupo en capacitación para dar los cursos en 1998 a los aspirantes a vocales distritales, para el proceso electoral de 1999, donde se elegiría al próximo gobernador del Estado de México. Una vez recibida la plática sobre el quehacer del formador y ser asignado a Ciudad Nezahualcóyotl, acepté para conocer a fondo el cómo se generaba un proceso electoral y, desde luego, verificar la tan pregonada imparcialidad del Instituto.

La experiencia no sólo fue personal, sino institucional, pues el realizar tal gestión implicó desde la elaboración de los documentos y la planeación del curso a darse en dos etapas, una teórica y otra práctica, condicionada esta última a acreditar la primera.

El resultado final estableció la necesidad de continuar con la capacitación no sólo teórica y práctica de los aspirantes, de los formadores, sino también el de ser negociadores, donde la actitud humana permitiría crear una verdadera base de recursos humanos, capaces de realizar cada vez mejor un proceso electoral.

Tal experiencia me ha permitido no sólo conocer lo que es un proceso electoral, la importancia de los partidos en el quehacer del mismo, la permanente actualización de lo que se esté generando en todos los espacios sobre el tema y, sobre todo, darme cuenta de que la transparencia de un proceso electoral, el recuperar la confianza de las personas cuya actitud al voto no es firme, debe ser lo más importante a salvar.

**LA TRANSPARENCIA  
DE UN PROCESO ELECTORAL,  
EL RECUPERAR LA CONFIANZA  
DE LAS PERSONAS CUYA  
ACTITUD AL VOTO NO ES FIRME,  
DEBE SER LO MÁS  
IMPORTANTE A SALVAR.**

Lo interesante ahora es saber si seguimos haciendo esa función o hemos generado dudas en el electorado.

Al menos a mí me ha permitido seguir una línea. Las instituciones pueden permanecer, pero la confianza a las mismas se debe ganar día a día y eso sólo se logra con la participación de todos aquellos actores que intervienen en los procesos electorales. Para ello es importante no sólo la formación académica, la lealtad a una institución, a un código perfectible, sino la actitud de todos aquellos participantes para encontrar soluciones colectivas. ☒

## 1 de julio

 SUSANA GARCÉS RODRÍGUEZ,  
/// de la Dirección del Servicio Electoral Profesional



**LA LLUVIA CONTINÚA.**  
—ES TODO. —ME DICE CON UNA SONRISA LA SECRETARIA DE LA MESA DIRECTIVA DE CASILLA.

**E**n tanto, observo cómo resbala la tinta indeleble en mi pulgar y afuera del aula la lluvia pertinaz se agrupa en charcos que quedan en el patio de la escuela y que amenazan con obstaculizar el paso a los votantes para llegar a las urnas.

Repaso, mientras llueve, desde mi quehacer de servidor electoral, el número de personas que requerimos movilizar y comprometernos para que este día, igual que esta casilla electoral, existan 17 mil 318 casillas más, que emerjan al unísono y formen parte de un concierto. No deja de sorprenderme la exactitud para que cada acorde forme parte de una grandiosa sinfonía.



UNA LARGA MAÑANA  
Y LA PREOCUPACIÓN DE  
LOS FUNCIONARIOS DE  
LA MESA DIRECTIVA DE  
CASILLA POR  
LA RAQUÍTICA  
PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA.

Las gotas de lluvia caen ahora con calma. La lluvia, frágil, inconsistente, me hace evocar entonces la tormenta que cayó durante todo el día, de manera intermitente, en un lugar dibujado por José Saramago en su *Ensayo de la lucidez*; pinta, con los colores propios de su prosa, el territorio habitado por ciudadanos que deciden, el día de las elecciones, no llegar a las urnas hasta bien entrada la tarde. Una larga mañana y la preocupación de los funcionarios de la Mesa Directiva de Casilla por la raquítica participación ciudadana.

A pesar de la lluvia que no termina, en contraste con el lugar que trae a cuenta Saramago, aquí en esta escuela se va conformando a cuentagotas un ejército de personas: una mujer joven de rostro cansado, que transita con el paso apremiante llevando en sus brazos a un niño; un hombre de mediana edad que saluda a todos como si nos conociera desde hace mucho tiempo; alguna persona que, a pesar de ser domingo, se ha desprendido de su quehacer cotidiano y se presenta expresando entusiasmo con su credencial para votar en mano.

Después de mis cavilaciones, en ese domingo 1 de julio de 2012 ya distante, la lluvia arrecia y no me permite abandonar el lugar. Continúo observando a las personas que llegan. Se ha congregado un grupo de unos 30 o 50 ciudadanos que, cubriéndose apenas de la lluvia, avanzan en la fila que a su debido tiempo los llevará junto a la urna.

Impedida mi salida por la precipitación de gruesas gotas que caen del cielo gris, analizo la apariencia de los compañeros de línea. Descubro a un hombre que se empeñaba en explicarle con frases sencillas a su hijo de apenas cinco años la importancia de votar. Escudriño el rostro alegre de tres jóvenes que festejaban con risas su primera votación y, más allá, observo a una mujer de mediana edad que recriminaba a su marido —que en ese momento se anexaba a la fila— el que no hubiera llegado antes.

Permanezco atenta a la lluvia, como todos los demás, mientras descubro que la necesidad de hacer manifiesto mi derecho a elegir, el libre ejercicio de mi voto, no se encuentra sólo descrito en libros, manifiestos elevados o declaratorias oficiales; ahí, ese día, cobra sentido el significado de votar para todos los que hemos sido convocados. Un sentimiento extensivo de semejante a semejante inunda el momento; los colores de la ropa, de la piel, las expresiones de cada rostro, la sensación del deber cumplido conforman una amalgama de formas y matices que iluminan el lugar.

Acudiendo en masa a las urnas, reflexiono, los asistentes nos convertimos en un ejército, en el cual compartimos la fe en el escrutinio y en el compromiso de nosotros mismos, ciudadanos que contaremos nuestros votos uno a uno.

El hombre con su pequeño niño de cinco años, los jóvenes que ejercerán por primera vez su voto y todos los ciudadanos que acudimos a las urnas compartimos la vivencia de un momento histórico único y palpamos en nuestra vida cotidiana la, a veces, tan lejana idea de la democracia.

De pronto, caigo en cuenta que la historia de Saraguro, un domingo de elecciones, tiene la gracia de volar al país donde los ciudadanos tienen la urgencia de ejercer un derecho sin elegir una opción. Este domingo, en un edificio escolar, como tantos otros, las mujeres y los hombres que estamos reunidos, sí venimos a decir a través de la boleta a quiénes queremos para administrar la vida pública.

Al escuchar las expresiones de los asistentes a este día memorable, al asistir para que mi opinión sea escuchada, participo del proceso de metamorfosis que vive nuestro país. Sirve de muestra este pequeño entorno en que me cubro ahora de la lluvia. México, un país de ciudadanos que despertamos conscientes de nuestros derechos para elegir a las personas que nos gobiernan y dispuestos a llevar a cabo pequeñas acciones que produzcan grandes cambios; decididos a alzar la voz a través de las boletas electorales para que la tan anhelada democracia no sea tan sólo un discurso. ☼



**MÉXICO, UN PAÍS  
DE CIUDADANOS QUE  
DESPERTAMOS CONSCIENTES  
DE NUESTROS DERECHOS PARA  
ELEGIR A LAS PERSONAS QUE  
NOS GOBIERNAN.**



 ROMMEL IVÁN SANTÍN ROMERO,  
/// de la Dirección Jurídico-  
Consultiva

AGRADEZCO LA OPORTUNIDAD QUE ME DAN LAS AUTORIDADES DEL INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE MÉXICO, AL INVITARME A COMPARTIR CON LOS LECTORES DE ESTA GACETA ALGUNAS ANÉCDOTAS QUE ME HAN SUCEDIDO DURANTE EL DESEMPEÑO DE MIS FUNCIONES COMO SERVIDOR PÚBLICO ELECTORAL.

Empezaré comentando que mi estancia en este Instituto se da en dos partes. Una primera en el proceso de diputados locales y ayuntamientos de 2000, año en el cual me dieron la oportunidad de ingresar a la Unidad Jurídica y Consultiva, en la cual permanecí por siete meses, para después incorporarme a las actividades de la Contraloría Interna. Donde, por cierto, los cinco meses que laboré fueron agradables; será porque he tenido una formación de supervisión. Posteriormente, salí del Instituto para reincorporarme a mediados de 2002, nuevamente a la Unidad Jurídica, área a la que pertenezco hasta la fecha.



En ocasiones recordamos a las personas con las que vivimos algún momento de nuestras labores y, bueno, es grato decir que de los abogados que nos encontrábamos en los años que ingresé sólo quedamos tres, los licenciados Guillermo Abelardo Cortés Bustos, José Arturo Mañón Pliego y el que relata. Los demás han tenido que separarse de la agradable actividad que realiza ahora la Dirección Jurídico-Consultiva, que, por cierto, tiene la peculiaridad de interrelación no sólo con las diferentes oficinas que conforman el Instituto, sino en muchas ocasiones con la gran mayoría de los compañeros, a

quienes frecuentemente se les ofrece algún servicio u opinión personal o familiar de los abogados; lo importante es que en esta actividad he podido apoyar no sólo al Instituto, sino también a algunos compañeros.

En lo personal, la permanencia en el Instituto Electoral ha sido muy agradable, ya que en otras actividades de mi desempeño como profesionista había tenido que viajar diariamente, y eso no me permitía convivir con la familia lo suficiente. Hace poco comentaba con mi esposa lo bueno que ha sido el permanecer en el Instituto por tanto tiempo, ya que a la fecha tengo dos hijas a las que quiero mucho y, bueno, con la mayor no tuve la oportunidad de jugar y atenderla durante sus primeros años, ya que tenía la necesidad de trabajar fuera de la ciudad de Toluca, y ahora con la menor, que es una pequeña de cuatro años, me he dado cuenta de qué tan importante es

para un hijo el poder tener la imagen y la presencia del padre cerca, y también para uno es grato darse cuenta de lo maravilloso que es el ver crecer y desarrollarse a los hijos. Creo que es de las mejores cosas que me ha permitido esta institución, porque si bien es cierto que en épocas de procesos electorales las jornadas son largas y cansadas, también lo es que en periodos de interproceso las actividades nos permiten reponer con la familia los tiempos que les privamos de nuestra presencia.

Como lo comentaba, esta institución para mí es agradable y noble. Basta ver que todos los que en ella hemos laborado, ya sea de forma eventual o permanente, quisiéramos quedarnos por muchos años, pero sabemos que eso no es posible, sin embargo, estoy convencido de que en un trabajo hay que entregar lo mejor de uno como persona y como profesionista.

Siendo un poco sentimental con el Instituto Electoral, he de comentar que para aquellos que tenemos la gracia de estar laborando en él por algunos años, esta institución no es lo que era años atrás, sin embargo, la gran mayoría de los servidores públicos electorales tenemos bien puesta la camiseta del organismo y deseáramos que éste continuara funcionando con la calidad y calidez que tenía hace algunos años.

Me despido. Como pueden ver no tengo facilidad para la escritura, pero estos renglones los hago con mucho gusto, esperando que formen parte de los múltiples pensamientos de la gente que labora orgullosamente en el Instituto. ☼

LOS SERVIDORES  
PÚBLICOS ELECTORALES  
TENEMOS BIEN PUESTA LA  
**camiseta**  
DEL  
**organismo.**

## Y entre los cambios del Instituto...

COMO MUCHAS PERSONAS, COMENCÉ A TRABAJAR EN EL INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE MÉXICO SIN CONOCERLO, SIN SABER QUE EXISTÍA UNA INSTITUCIÓN LOCAL QUE SE ENCARGABA DE LLEVAR A CABO LAS ELECCIONES. TODO ERA EL IFE.

Cuando ingresé, me presenté en una oficina muy pequeña, que formaba parte de varios cubículos ubicados en un primer piso del edificio ubicado en la avenida Morelos frente a la Iglesia de La Merced, de esta ciudad de Toluca. Recuerdo que tenía su acceso en la planta baja donde se encontraban locales y un pasillo algo oscuro y frío; las escaleras eran incómodas y era pesado subirlas. Ahí se ubicaba el área de consejeros electorales; cada consejero ocupaba un cubículo y dentro de él un escritorio con librero integrado, el clásico para oficinas, que prácticamente ocupaba todo el espacio. Ahí trabajábamos tres personas más, aparte del Consejero; imagínense, cuando alguien



 OLIVA PÉREZ QUEVEDO,  
/// de la Contraloría General

se entrevistaba con el Consejero, todos debíamos salir al *lobby* —por así llamarlo—, un área común que en el centro tenía una mesa y algunas sillas de espera. Pasaba lo mismo con el resto de mis compañeros, pues en esa parte se encontraban las seis consejerías, las oficinas más importantes del Instituto Electoral.

También aquel edificio albergaba las diferentes áreas administrativas, instalaciones y equipos austeros, que cargaban todo el peso de la organización de las elecciones del estado más poblado del país.

Cuando conozco a los consejeros, todos con una interesante trayectoria académica, cuya especialidad era en cuestiones político-electorales, observé que conformaban un Consejo muy equilibrado, sobre todo en lo que ahora llaman equidad de género, había hombres y mujeres provenientes algunos del centro y norte del estado, muy comprometidos con la institución, personalidades que la hicieron crecer y que lograron que la ciudadanía la reconociera y le brindara su confianza, ello con la cooperación de los pocos servidores electorales que trabajábamos ahí;

todos nos conocíamos bien, sabíamos cuáles eran las tareas que teníamos encomendadas cada uno, que por cierto eran muchas, el trabajo era intenso y se distribuía uniformemente, los horarios eran muy complejos, sabíamos a qué hora entrábamos pero no a qué hora salíamos y no se tenía todo documentado como hoy en día.

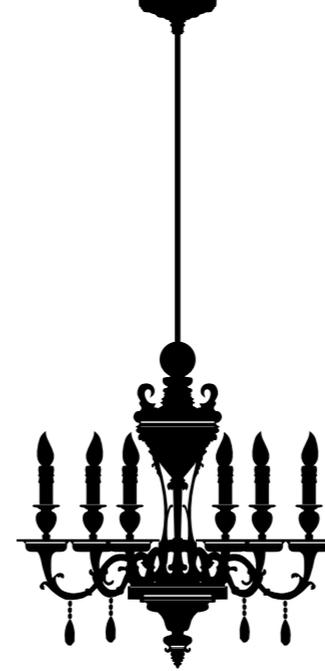
Lo increíble fue cómo desde esos pequeños espacios se generaban importantes decisiones, que impactaban en la vida político-electoral del Estado de México. Fue cuando los consejeros electorales nombrados en octubre de 1998, se instalaron de manera permanente en las oficinas del Instituto, dejando atrás los cargos honorarios y el hacer presencia únicamente a la celebración de sesiones de Consejo General.

Así, una de las primeras actividades de las consejerías fue la selección de las vocalías para las Juntas Distritales y Municipales; no se contemplaba en el Código Electoral una disposición jurídica que regulara el procedimiento a seguir para ello, así que los consejeros se encargaban de coordinar cierta zona del Estado de México, teniendo como responsabilidad la asignación de los vocales, conforme a las propuestas realizadas por la Dirección de Capacitación y las opiniones de representantes de los partidos políticos.

Al entrar en la sala del Consejo, de acceso restringido y con un ambiente altamente hermético, parecía que entrabas a la bolsa de valores; algunos miraban sus computadoras, otros hojeaban expedientes, otros más escribían y hacían anotaciones y al mismo tiempo se llenaban ternas y ternas con nombres de aspirantes. Nuestro papel como auxiliares, función que yo desempeñaba, era revisar y hacerles llegar las propuestas a los consejeros; así que consejeros electorales y representantes de los partidos políticos con apoyo del

personal operativo realizaban una selección minuciosa de los vocales. El objeto era buscar a los más aptos para detentar tales cargos y generar los equilibrios políticos, ya que algunos partidos trataban de ocupar las tres vocalías: ejecutiva, de organización y de capacitación. Finalmente se integraban las ternas definitivas por distritos y municipios, las cuales una vez consensuadas se incorporaban de manera formal en los acuerdos que serían considerados y en su caso aprobados por el Consejo General del Instituto Electoral.

En esta selección se tomaba mucho en cuenta la experiencia en materia electoral, pero también se entrevistaba para conocer más de cerca a los aspirantes en sus expectativas y en su desenvolvimiento personal, de alguna manera se medía el compromiso que pudieran tener con la institución y el ánimo de realizar y organizar bien las elecciones en el ámbito de su debida competencia.



SE ENTREVISTABA PARA CONOCER MÁS DE CERCA A LOS ASPIRANTES EN SUS EXPECTATIVAS Y EN SU DESENVOLVIMIENTO PERSONAL, DE ALGUNA MANERA SE MEDÍA EL COMPROMISO QUE PUDIERAN TENER CON LA INSTITUCIÓN.

Como les he comentado, no había un procedimiento establecido para ello, pero lo cierto es que se llegaba a buenos acuerdos entre consejeros electorales y representantes de partidos políticos, para que estos órganos desconcentrados se integraran y funcionaran adecuadamente; los consejeros electorales procuraban en todo momento acercarse a las vocalías para reafirmar el compromiso que se adquiría, que se trabajara en equipo intentando que las relaciones interpersonales fueran de compañerismo y de respeto, y con un fin común: entregar buenos resultados sobre la organización y desarrollo de las elecciones, siempre apegados todos a los principios rectores del Instituto: certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, objetividad y profesionalismo.



En aquel entonces fue que los actores políticos se vieron en la necesidad de profesionalizar al personal en materia electoral y abrir más espacios que permitieran adquirir experiencia en la materia; con estos avances se fueron generando cambios en la selección de los vocales distritales y municipales, pasando por una convocatoria y llegando a lo que ahora es el Servicio Electoral Profesional.

Ello también contribuyó para que se regularan diversas actividades que servirían de modelo a otros institutos electorales del país, colocando como punta de lanza a nuestro querido Instituto Electoral del Estado de México.

Ahora se tienen los procedimientos adecuados para la selección de vocales, se procura que el personal que labora tanto en el órgano central como en los órganos desconcentrados cuente con un buen nivel de estudios, y que haya un compromiso con la institución y con el estado. ☼



## Personas *valiosas*

 AURELIA CASTILLO MANJARREZ,  
/// del Órgano Técnico de  
Fiscalización

MI INCORPORACIÓN A ESTA INSTITUCIÓN INICIÓ CUANDO EL SECRETARIO GENERAL DEL INSTITUTO ELECTORAL ME INVITÓ PARA APOYARLE, YA QUE UNA DE SUS COLABORADORAS SE IBA DE INCAPACIDAD POR GRAVIDEZ Y PEDÍA ME UNIERA A SU EQUIPO DE TRABAJO, PUES EN ESE MOMENTO SE LLEVABA A CABO LA PREPARACIÓN DE LA JORNADA ELECTORAL 2002-2003 PARA ELEGIR A LOS DIPUTADOS DE LA LV LEGISLATURA DEL ESTADO DE MÉXICO Y A LOS INTEGRANTES DE LOS 124 AYUNTAMIENTOS DE LA ENTIDAD.

Sabía que no iba a ser una tarea fácil o sencilla, pues por el tiempo que tenía de conocerlo tenía muy claro que sus lemas eran la tenacidad, responsabilidad, trabajo, honestidad, capacidad y perseverancia, así como la constante lucha por lograr el mejor resultado en todo lo que realizaba.



A partir de ese momento, las vivencias que he tenido como servidora electoral, directamente en la Secretaría General y ahora como integrante del Órgano Técnico de Fiscalización, han dado a mi vida diversas experiencias. He conocido a grandes y maravillosas personas, como lo han sido el Lic. José Bernardo García Cisneros, hombre extraordinario y brillante, lleno de conocimientos, experiencias y sabiduría, quien confió en mí y me brindó la oportunidad de incorporarme a su equipo de trabajo, ya que en ese momento, como lo manifesté en el primer párrafo, se preparaba el proceso electoral para elegir diputados a la LV Legislatura del estado e integrantes, en aquel entonces, de los 124 ayuntamientos de la entidad.

Posteriormente, fue nombrado en ese cargo una gran persona, el Mtro. Emmanuel Villicaña Estrada, quien con su humanismo y profesionalismo hizo crecer en mí el espíritu emprendedor y la importancia que tiene la relación público-laboral dentro de las instituciones, así como en la vida diaria.

Tiempo después y como un privilegio en mi vida, llegó una dama, la primera y única, a ocupar la Secretaría General, una gran mujer en todos los aspectos, la Lic. Flor de María Hutchinson Vargas, q. e. p. d., quien más que ser un jefe, supo ganar, en forma sencilla y natural, el cariño y respeto de todos quienes colaboramos con ella, robusteciendo y profundizando el ánimo emprendedor de desarrollo y conocimiento. Eran de admirar en ella los valores, el ímpetu trabajador y el gran amor que se impregna a la vida, tanto en lo personal como en lo profesional.

El trabajar con el Lic. Armando López Salinas y el Dr. Arcadio A. Sánchez Henkel Gomeztagle fue aprender y reconocer el esfuerzo, la capacidad y la dedicación que hay que brindar en todas y cada una de las cosas que nos toca realizar para lograr todos los objetivos que nos proponíamos alcanzar.

Para concluir con el periodo que me tocó vivir dentro de la Secretaría General, que es un área fundamental de la Junta y del Consejo General, tendría que hacer una gran lista de incontables e innumerables sucesos, pero con tres palabras puedo decir todo: unión, esfuerzo y voluntad.

*unión,*  
ESFUERZO Y  
VOLUN  
TAD

Y finalizando esta lista de grandes jefes e innumerables y extraordinarios compañeros que para mi suerte y fortuna he encontrado en mi camino, concluyo diciendo que no había trabajado

con una persona como el Mtro. Edgar Hernán Mejía López, titular del Órgano Técnico de Fiscalización, quien, durante este tiempo compartido, ha sido el impulso y motivación de quienes le rodeamos; su juventud, conocimiento e innovación hacen que en las tareas encomendadas se obtengan resultados satisfactorios. ☼

# Un minuto *angustioso*



ING. PABLO CARMONA VILLENA,  
/// Jefe de la Unidad de Informática y Estadística

EL TRABAJO EN EL INSTITUTO TIENE CONDICIONES MUY ESPECIALES, PARTICULARMENTE CUANDO ES TIEMPO DE PROCESO ELECTORAL. EN ESOS MOMENTOS LA LABOR ES MUY DEMANDANTE Y REQUIERE DE CADA UNO DE LOS SERVIDORES ELECTORALES SUS MEJORES HABILIDADES Y CONOCIMIENTOS; ESTA SITUACIÓN TIENE SU CÚSPIDE EL DÍA DE LA JORNADA ELECTORAL, AQUÍ RESEÑARÉ ALGO DE LO QUE OCURRIÓ EN LA PRESENTACIÓN DE LOS RESULTADOS PRELIMINARES EN LA JORNADA ELECTORAL DEL 9 DE MARZO DE 2003.

RECIBIMOS MUESTRAS DE RESPALDO

AFECTUOSAS POR PARTE DE NUESTROS AMIGOS

SERVIDORES ELECTORALES, ANIMÁNDONOS A

TENER UN BUEN DESEMPEÑO EN

NUESTRA LABOR. PARECIAMOS

BOXEADORES CAMINO AL RING.



En esa ocasión se eligió a los diputados de la LV Legislatura local y a los integrantes de los 124 ayuntamientos que en ese entonces existían en la entidad.

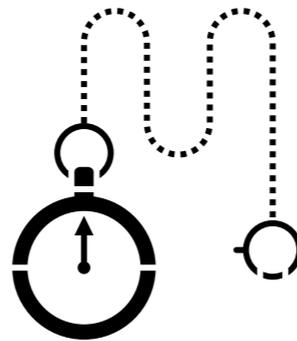
Por primera vez en la historia del IEEM, la realización del Programa de Resultados Electorales Preliminares fue responsabilidad exclusiva del Instituto.

La experiencia inmediata anterior en julio de 2000, cuando la empresa contratada para realizar el PREP resultó incapaz de presentar los resultados oportunamente, motivó a que el Consejo General de ese entonces decidiera que en

adelante los resultados electorales serían responsabilidad del Instituto —participando los órganos centrales y los órganos desconcentrados—.

El 9 de marzo, después de presentar las bases de datos en cero a los integrantes del Consejo General, comimos en forma ligera; teníamos una opresión en el estómago producto del estado de alerta en que nos encontrábamos ante la cercanía de la hora en que deberían fluir los resultados electorales. Alrededor de las seis de la tarde los compañeros de la Unidad de Informática que estaríamos detrás de la sala de sesiones del Consejo General nos desplazamos a los lugares correspondientes, en el camino recibimos muestras de respaldo afectuosas por parte de nuestros amigos servidores electorales, animándonos a tener un buen desempeño en nuestra labor. Parecíamos boxeadores camino al ring.

**¡Fue el  
minuto  
MÁS ANGSTIANTE  
QUE ME  
HA TOCADO**   
**vivir!**



Al entrar a la sala de sesiones percibimos una gran expectación de los presentes. Nosotros lo atribuimos a la gran competencia que se genera cuando hay elecciones de ayuntamientos; creemos que es cuando la población de nuestra entidad está más interesada en los resultados electorales y en consecuencia quieren saber quiénes serán sus autoridades.

Los integrantes del Consejo General fueron llegando a ocupar sus lugares antes de las 19:00 horas debido a que los resultados pre-

liminares se presentarían a partir de dicha hora; varios de ellos pasaron cerca del lugar en donde nos encontrábamos, manifestando su interés de que tuviéramos éxito y de que no hubiera fallas en el desarrollo del PREP; esto provocó que el nivel de adrenalina se ubicara en su máximo posible al percibir la importancia de los resultados para todos los actores políticos de nuestra institución.

Con todo listo para la presentación de los resultados, al dar las 19:00 horas en punto, las pantallas colgantes y las pantallas de plasma frente a los integrantes del Consejo se mantenían en blanco. ¡No aparecía ningún resultado! Treinta segundos después, el Secretario General fue a donde yo estaba y me preguntó por qué aún no aparecían los

resultados. Mi respuesta fue que se estaban generando las pantallas respectivas. Me impactó mucho la forma en que me pidió los resultados.

Para ese entonces mis compañeros que estaban en la sala ya habían llamado varias veces a la Unidad de Informática para preguntar por qué no aparecían las pantallas, y checaron una y otra vez el estado de las computadoras y de la red de datos a través de la cuál recibiríamos los resultados.

Por fin, un minuto después de las 19:00 horas se desplegaron en la pantalla los primeros resultados recibidos desde los órganos desconcentrados, en ese momento los integrantes del Consejo General (Presidenta, consejeros, representantes de partidos políticos, Director General y Secretario General) aplaudieron las imágenes que se estaban presentando. El auditorio presente también prorrumpió en manifestaciones de satisfacción porque la institución estaba cumpliendo con la entrega de resultados preliminares. ¡Fue el minuto más angustiante que me ha tocado vivir!

Después del inicio de la presentación de resultados del PREP, mis compañeros en la sala y un servidor recibimos varias llamadas desde la Unidad de Informática indicándonos que los datos se estaban recibiendo con normalidad, que varios órganos desconcentrados ya habían enviado información y que los procesos se desarrollaban de acuerdo con lo previsto; este hecho se conjuntó con la indicación del Director General de que nos mantuviéramos pendientes para que en ningún momento se interrumpiera la presentación de los resultados; de tal forma que la adrenalina de un minuto antes se convirtió en una acción de atención a los órganos desconcentrados para que tuvieran las condiciones necesarias al enviar los resultados.

*Ese minuto representa la gran satisfacción que en la Unidad de Informática y Estadística tenemos de participar en la consecución de las actividades de nuestro Instituto. Nuestro trabajo puede estar lleno de preocupación, quizá angustia, pero siempre en la expectativa de realizar nuestro mejor esfuerzo para planear, organizar y llevar a cabo lo que nos corresponde en la participación de una labor eficiente para que el IEEM continúe presentando resultados satisfactorios a nuestros paisanos del Estado de México. ☒*

# El diseño gráfico en el Instituto

MÁS ALLÁ DE COMPARTIR UNA VIVEN-  
CIA PERSONAL, ME GUSTARÍA ABORDAR  
CON USTEDES CÓMO EL DISEÑO GRÁFICO  
SE VOLVIÓ PARTE DEL QUEHACER INSTI-  
TUCIONAL Y, DESDE MI PERSPECTIVA, SE  
HA CONVERTIDO EN UNA CULTURA DE  
TRABAJO DURANTE ESTOS 18 AÑOS.



ISAAC ARTEAGA NOVOA,  
/// de la Unidad de  
Comunicación Social

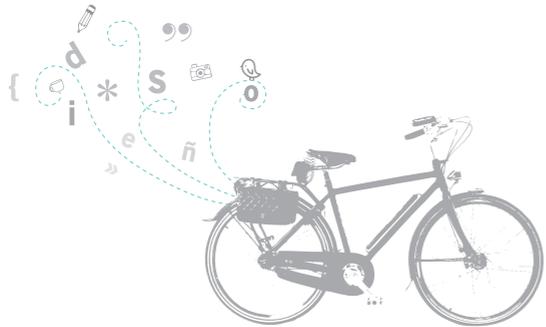
Desde la creación del Instituto Electoral del Estado de México, se presentaron las primeras necesidades de contar con diseñadores gráficos en donde unos cuantos pioneros se dieron a la tarea de diseñar el primer Código Electoral, los primeros manuales, carteles, folletos, boletas electorales para el proceso electoral de 1996. Posteriormente, se diseña el primer número de la revista *Apuntes Electorales*. En 1998 se contratan diseñadores gráficos como personal eventual adscrito a la Dirección General, Capacitación, Partidos Políticos y Organiza-

ción para atender las necesidades en materia de diseño para el proceso electoral que se preparaba. En 1999, llegaron las primeras computadoras especializadas para el diseño. El IEEM comienza su producción editorial en el Centro de Información Electoral con las memorias de los procesos electorales. Se diseña el primer logotipo para la elección de 2000 y comienza la identidad gráfica de los procesos electorales. En 2001, se integraron como personal permanente los diseñadores gráficos adscritos a las direcciones de Capacitación, Partidos Políticos, Organización, la Dirección General y el Centro de Información Electoral.

La incorporación de diseñadores gráficos a la estructura institucional propició una cultura de la aplicación del diseño en diversos proyectos, así que desde entonces los diseñadores gráficos han sido parte fundamental en el desarrollo de las actividades institucionales de casi cualquier índole.

Aunque no había un diseñador en cada área del Instituto, las que contaban con ellos coadyuvaban con las demás para atender sus necesidades en la materia; derivado de este fenómeno, en 2007 se crea un área que conjunta a los diseñadores gráficos de la Dirección General, Capacitación, Partidos Políticos y Comunicación Social para dar atención a los proyectos de diseño e impresión que se requirieran; el Centro de Información Electoral conservó su área de diseño para continuar desarrollando la producción editorial del Instituto.

DURANTE ESTOS 18 AÑOS, LOS DISEÑADORES GRÁFICOS HAN DEJADO EN SU TRABAJO UNA MUESTRA TANGIBLE DE LA HISTORIA QUE SE HA CONSTRUIDO DESDE 1996.



En reconocimiento a su labor:



Jorge Tello de Arco, Carlos Torres Tello, Roberto Añoberos León, José Luis García Suárez, Eli Rodríguez, Marycarmen Zepeda Moreno, Alfredo Ceballos Meléndez, Luz Martínez Real, Graciela Muñoz Espinosa, Enrique Ortega Vázquez, Abraham Morales García, Jorge Ortega Díaz, Gerardo Mercado, Virgilio Valdés Leija, Ángel Iturbe Valdés, Aidé Tirado, Mirna Espinosa de los Monteros Romero, Emmanuelle Ramos, Aldo Rodríguez Muñoz, Javier Espinosa de los Monteros Serrano, Karla Gutiérrez Valdez, Heladio Bernal, Katya Labastida, Erwin Ritschl Galeazzi, Bibiana Rayón, Ana Barreira Vilchis, Verónica Tello, Yolanda Suárez Topete, Elí Gómez Rangel, Édgar Mancilla, Uzziel León Casasola, Roxana González Romo, Mercedes Macedo Albarrán, Óscar González García, Miguel Tapia Flores.

En especial a los que continuamos escribiendo la historia gráfica del Instituto:

Jorge Becerril Sánchez, Lupita Bernal Martínez, Erika Domínguez Martínez, Fernando Mota Quintero, Alfredo Quiroz Solares, Aarón Sánchez Garatachia, Guillermo Martínez Elías. ✎

## La inauguración, la titulación, la fiesta y el ascenso



ANA LLELY REYES PÉREZ,  
/// Subdirectora de Documentación y Promoción Editorial del CFDE

UNA DE LAS EXPERIENCIAS QUE RECUERDO CON CARIÑO ES QUE A FINALES DE 2002, DOS AÑOS DESPUÉS DE QUE HABÍA INGRESADO A TRABAJAR AL CENTRO DE INFORMACIÓN ELECTORAL, LA SECRETARÍA GENERAL ENCOMENDÓ AL CIE LA CEREMONIA DE INAUGURACIÓN DEL EDIFICIO CENTRAL QUE ACTUALMENTE ES LA SEDE DEL IEEM. FUE UN RETO. ERA LA PRIMERA VEZ QUE HARÍAMOS UN EVENTO ASÍ. ADEMÁS DE ESTA ACTIVIDAD, ESTÁBAMOS EN PLENA MUDANZA, PUES NUESTRAS INSTALACIONES SE ENCONTRABAN EN AVENIDA COLÓN, JUNTO CON LA DIRECCIÓN DE PARTIDOS POLÍTICOS Y LA DE CAPACITACIÓN Y, POR OTRO LADO, ESTABA A PUNTO DE TITULARME DE LA LICENCIATURA EN LETRAS LATINOAMERICANAS POR LA UAEM.



**D**urante la preparación de la ceremonia y la mudanza, todos los que integrábamos el CIE, de los cuales permanecen Ricky, Tany, Octavio, Vicky, Jorge y yo, estábamos agotados y estresados. Uno de esos días, mi entonces jefa —al ver que cada que solicitaba algo yo hacía lo contrario, asegurando que estaba bien— le pidió a Ricky que “me sacara de la oficina a tomar un poco de aire o a comer algo”, ya que por la responsabilidad que teníamos, aunado a mi titulación, literalmente, estaba enloqueciendo. Ricky, tan obediente como siempre, me llevó a una pizzería cercana a la oficina, me invitó una limonada y, sin resultados, intentó calmarme.

**Y LLEGÓ el día.** Después de los desvelos, las lágrimas y el estrés durante casi un mes, el 10 de diciembre de 2002 el entonces Gobernador, acompañado por los consejeros electorales, inauguró el edificio central. Para nosotros, el CIE, fue un éxito. Y un par de horas más tarde, ¡sorpresa!, había una fiesta para los servidores electorales en la bodega, que, por cierto, tenía polvo por todos lados, pero a nadie le importó.

Así, el 8 de diciembre les pregunté a mi papá y a mi mamá que si tenían algo que hacer al otro día porque iba a presentar mi examen recepcional. Les sorprendió porque no sabían que ya había realizado mi tesis, así que, intrigados y contentos, los dos estuvieron en la Facultad de Humanidades para presenciarlo. ¡Lo hice! Aprobé por unanimidad y de inmediato me fui a la oficina a continuar con la logística del evento de inauguración. No hubo tiempo de festejar (eso pensaba en ese momento).

DESPUÉS DE UN TORMENTOSO

INICIO, ME ENAMORÉ

PERDIDAMENTE

## DE MI *trabajo*



Estuvo divertidísimo, comimos, bailamos, disfrutamos, y como me había titulado un día antes, celebré como si la fiesta hubiera sido en mi honor. Fue maravillosa y liberadora.

Ésta es una de tantas experiencias que he vivido en el IEEM, en el cual ya tengo 14 años. Ingresé en una plaza temporal y, después de un tormentoso inicio, me enamoré perdidamente de mi trabajo. Casi todo giraba en torno a éste. Me entregué por completo y me hacía feliz trabajar todo el día: ser de las últimas en salir y de las primeras en llegar. Hasta que, como en todas las relaciones, algo cambió, pero aún sigo enamorada. Este trabajo es una gran bendición que tengo presente todos los días.

**TRABAJAR  
DURO Y CON  
pasión  
DA RESULTADOS  
INCREÍBLES,  
COMO ESTA  
OPORTU-  
NIDAD.**



Y esta bendición se ha hecho más grande, pues desde octubre de 2013 me nombraron subdirectora de Documentación y Promoción Editorial del CFDE. Fue algo totalmente inesperado, pero, la verdad, muchas veces lo anhelé. Respecto a este ascenso, me gusta pensar que trabajar duro y con pasión da resultados increíbles, como esta oportunidad. Ahora estoy más comprometida con las personas que confían en mí, con mis compañeros y con este Instituto. Finalmente, desde este espacio, agradezco a aquellos compañeros que se han acercado para felicitarme, por ejemplo, don Gus, de la Dirección de Organización, quien me dijo: **“qué bueno verte aquí, en esta oficina, en este puesto, estoy muy orgulloso de ti”**. ✎

Y esta bendición se ha hecho más grande, pues desde octubre de 2013 me nombraron subdirectora de Documentación y Promoción Editorial del CFDE. Fue algo totalmente inesperado, pero, la verdad, muchas veces lo anhelé. Respecto a este ascenso, me gusta pensar que trabajar duro y con pasión da resultados increíbles, como esta oportunidad. Ahora estoy más comprometida con las personas que confían en mí, con mis compañeros y con este Instituto. Finalmente, desde este espacio, agradezco a aquellos compañeros que se han acercado para felicitarme, por ejemplo, don Gus, de la Dirección de Organización, quien me dijo: **“qué bueno verte aquí, en esta oficina, en este puesto, estoy muy orgulloso de ti”**. ✎



GLAFIRA  
TRUJILLO GUADARRAMA,  
/// del Centro de Formación y  
Documentación Electoral

## Recuerdos en el IEEM

EN EL TRANCURSO DE SUS CASI 18 AÑOS DE VIDA DEL INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE MÉXICO, HE TENIDO LA OPORTUNIDAD DE PARTICIPAR EN 15 PROCESOS ELECTORALES, DONDE HE VIVIDO EVENTOS QUE ME HAN MARCADO LABORAL Y PERSONALMENTE.

Recuerdo de manera especial aquel proceso electoral de 1996, en el cual participé como personal eventual en la Dirección de Administración. Qué jornadas laborales tan dinámicas, agotadoras, pero muy gratificantes, compensadas con un clima laboral sumamente agradable, fraterno, amigable y de apoyo mutuo entre compañeros y unidades administrativas.

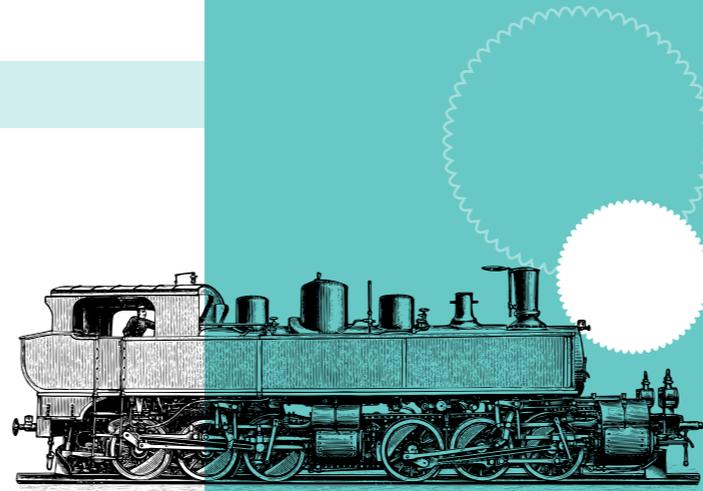
En este proceso, la jornada laboral comenzaba entre nueve y diez de la mañana y terminaba aproximadamente a las tres o cuatro de la madrugada, donde se organizaban grupos para trasladar al personal a sus hogares, de acuerdo con la zona de residencia. Al final de una de tantas jornadas traspasadoras, transitábamos por la colonia Tlacopa (lugar donde pasa el tren constantemente) seis personas a bordo de un Volkswagen. A esas horas, imagínense, el cansancio nos dominó e íbamos semidormidos, incluyendo a nuestro compañero el conductor. De repente escuché el silbido del tren,

al momento pensé que estaba soñando, pero no, a escasos metros de nuestro automóvil se nos acercaba el tren, chillante y cegador. Todos al instante salimos de nuestro aletargamiento y nos percatamos de que justo en ese momento estábamos atrapados en las vías del tren. Comenzamos a gritar de desesperación, ya que por más que el conductor aceleraba el carro se mantenía estático. Nunca se nos ocurrió salir del auto y ninguno intentó hacerlo. De repente (yo creo que fue un empujón de Dios) pudimos salir de las vías del tren. Unos cuantos segundos más y no lo estuviera contando. Vi pasar el tren muy cerca del vehículo, el susto fue grande, pero el ánimo del grupo nunca decayó, entre risas comentábamos lo ocurrido. Confieso que después de aquello nunca más volví a dormir en las jornadas de regreso a casa.

En aquel tiempo las actividades se realizaban a través de medios muy arcaicos, si lo comparamos con la tecnología que ahora tenemos. Por ejemplo, en lo concerniente a mis funciones, los movimientos del Issemym (altas, promociones y bajas del personal) y los contratos de trabajo (periodos quincenales y mensuales) se realizaban en máquina de escribir; tampoco había procedimientos documentados que describieran las actividades a efectuar. El IEEM vivía un proceso de evolución y aprendizaje sumamente rápido y constante en su quehacer institucional. Me atrevo a asegurar, y lo digo con suma objetividad, que el personal que participó en este primer proceso electoral adquirió la capacidad para poder afrontar con creces las actividades que en un futuro pudiera desempeñar en cualquier ámbito (laboral, público, privado o social), ya que se sometió a un proceso de trabajo bajo constante presión y enfocado a resultados a corto plazo, sin contar con la tecnología que simplificara las tareas.

## EL IEEM VIVÍA UN PROCESO DE EVOLUCIÓN Y APRENDIZAJE SUMAMENTE RÁPIDO Y CONSTANTE EN SU QUEHACER INSTITUCIONAL.

Muchos procesos electorales vividos, mucho que contar, pero desgraciadamente muy pocas líneas para expresar el cúmulo de vivencias adquiridas en el IEEM; momentos alegres, tristes o graciosos se han tenido y bastantes; sin embargo, cómo olvidar aquel acontecimiento de lo más bochornoso y penoso que viví cuando un servidor electoral que fungía como enlace administrativo me invitó a salir, fuimos al cine y en plena función me dormí. El fulano, como todo un caballero, tuvo la decencia de despertarme al finalizar la película. Como se podrán imaginar jamás volvió a invitarme a salir. He de resaltar que me encontraba demasiado cansada, pues dormía poco y las cargas de



trabajo eran muy fuertes, ya que incluso laboraba sábados y domingos, en aquel proceso electoral de 1999.

Momentos estresantes e incluso peligrosos también han acaecido, como aquél ocurrido en una comisión de trabajo al municipio de Coacalco para llevar a cabo una asamblea de una agrupación ciudadana; en el desarrollo de la misma, el ambiente comenzó a ponerse rudo, ya que la gente empezó a impacientarse y, por ende, a gritar, silbar o decir palabras altisonantes, para lo cual mi compañero de trabajo me expresó "si las cosas se salen de control, agarras la cajita y te vas para la camioneta". Para mis adentros pensé: "sí, cómo no, en un momento de irascibilidad de esta gente ni tiempo me dan de agarrar la cajita y correr". Afortunadamente todo salió bien y no hubo necesidad de huir. La cajita contenía papelería y documentación para llevar a cabo la asamblea.

Hay momentos en que la piel se te enchina y te quedas sin hablar, como lo acontecido en una comisión a Nezahualcóyotl para recabar expedientes personales de aspirantes a ocupar las plazas de vocales. Recuerdo a un muchacho en silla de ruedas, muy fornido, pero con un temple y un garbo en su lenguaje corporal... Había sido luchador según me contó, incluso llevaba consigo periódicos que lo constataban. A mí me pareció un luchador de la vida. El brillo en sus ojos y el énfasis de sus palabras me calaron hondo, ya que había visto en la semana que estuvimos de comisión por ese lugar un sinnúmero de personas deambulando drogados, y él en esa silla de ruedas tenía muchas aspiraciones y esperanza, entre ellas las de trabajar y ser útil.

En un centro de trabajo nunca falta la persona que te apapacha, apoya, motiva y se da el tiempo de conocer al ser humano con el que convive, aún con presiones

y crisis de trabajo. Una de éstas fue el Lic. Juanito Cortés Bastida, q. e. p. d., su muerte fue el momento más triste que he tenido en el trabajo, le lloré más de una semana, era subdirector de la Dirección del Servicio Electoral Profesional. Recuerdo que cuando mi superior jerárquico me dio la noticia de su fallecimiento, le contesté firmemente que eso no era cierto, mi mente en ese momento se negaba a digerir y aceptar la noticia. Lo había visto el día anterior, un sábado, fue a verme porque le estaba ayudando en unos registros, todavía lo recuerdo diciéndome adiós con la mano.

El espacio es insuficiente, pero no puedo omitir el obsequio más emotivo que he recibido en el trabajo: un libro, en especial su dedicatoria. Las palabras

tan hermosas que se plasmaron en esa dedicatoria, vienen de una persona altamente sensible y visionaria, que aprecio, admiro y respeto; él me ayudó a conocer mis fortalezas y debilidades, incrementar mi eficiencia y competencia en el trabajo; sobre todo, generó un impacto interno, que influyó en lo laboral y personal. Cambios que ni en lo que me resta de vida experimentaré y de la cual también me permitió sacudirme y limpiar aunque sea un poco las basuras mentales que se cargan en el trabajo y en la vida cotidiana.☺

EL ESPACIO ES INSUFICIENTE,  
PERO NO PUEDO OMITIR EL  
OBSEQUIO MÁS EMOTIVO QUE HE  
RECIBIDO EN EL TRABAJO:

*un libro, en especial  
su dedicatoria.*



# TESTIMONIO

*fotográfica*

En esta sección integramos la fotografía de cada equipo de trabajo del Instituto Electoral del Estado de México, como un testimonio de las personas que forman parte de sus filas en 2014. Mirando a los de hoy, pretendemos también rendir un homenaje a aquellos que ya no están pero que han dejado aquí su tiempo, esfuerzo y creatividad; tal es el caso de los compañeros que se nos adelantaron en el camino, amigos entrañables como Yazmín Yanet Escamilla Trejo, Raibel Romero Pedroza, Raúl Tenorio Barrera, Juan Carlos García Valencia, Mirna Espinoza de los Monteros, Noé Hernández Navarro, Juan de María Hernández Jáuregui, Flor de María Hutchinson Vargas, Juan Cortés Bastida y Jaime González Graf, cuyo recuerdo permanece en nuestra memoria y en la historia de la institución.

Dentro de algunos años, cuando observemos los instantes plasmados en estas fotos, seguramente vendrán a nuestra memoria los recuerdos sobre aquel tiempo de nuestra vida que compartimos con los valiosos seres humanos que conocimos en el IEEM.





Personal del Consejo Electoral **J. Policarpo Montes de Oca Vázquez**



Personal del Consejo Electoral **Arturo Bolio Cerdán**



Personal del Consejo Electoral **Juan Salvador V. Hernández Flores**



Personal del Consejo Electoral **Jesús G. Jardón Nava**



Personal del Consejero Electoral **José Martínez Vilchis**



Personal del Consejero Electoral **Juan Carlos Villarreal Martínez**



Secretaría Ejecutiva General



Dirección de Organización



Dirección de Capacitación



Dirección de Partidos Políticos



Dirección de Administración



Dirección del Servicio Electoral Profesional





Dirección Jurídico-Consultiva



Órgano Técnico de Fiscalización





Contraloría General



Unidad de Informática y Estadística



Unidad de Comunicación Social



Centro de Formación y Documentación Electoral



Representación del **Partido Acción Nacional**



Representación del **Partido Revolucionario Institucional**



Representación del Partido de la Revolución Democrática



Representación del Partido del Trabajo



Representación del Partido Verde Ecologista de México



Representación de Movimiento Ciudadano



Representación del Partido Nueva Alianza

# DI REC TORIO

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE MÉXICO



## gaceta electoral

órgano de difusión del Instituto Electoral del Estado de México

### Responsables de la edición

**Titular del Centro de Formación  
y Documentación Electoral**  
Ángel Gustavo López Montiel

**Subdirectora de Documentación  
y Promoción Editorial**  
Ana Lilely Reyes Pérez

### Área de Promoción Editorial

**Diseño Gráfico**  
Jorge Armando Becerril Sánchez  
María Guadalupe Bernal Martínez

**Editorial**  
Tania López Reyes  
Luther Fabián Chávez Esteban  
Azálea Eguía Saldaña

### CONSEJO GENERAL

Jesús Castillo Sandoval  
Consejero Presidente

#### Consejeros Electorales

J. Policarpo Montes de Oca Vázquez  
Arturo Bolio Cerdán  
Juan Salvador V. Hernández Flores  
Jesús G. Jardón Nava  
José Martínez Vilchis  
Juan Carlos Villarreal Martínez

Francisco Javier López Corral  
Secretario Ejecutivo General

#### Representantes de los Partidos Políticos

PAN	Edgar Armando Olvera Higuera
PRI	Eduardo G. Bernal Martínez
PRD	Agustín Ángel Barrera Soriano
PT	Joel Cruz Canseco
PVEM	Esteban Fernández Cruz
MC	Horacio Jiménez López
NA	Efrén Ortiz Álvarez

### JUNTA GENERAL

Jesús Castillo Sandoval  
Consejero Presidente

Francisco Javier López Corral  
Secretario Ejecutivo General

Jesús George Zamora

**Director de Organización**

Rafael Plutarco Garduño García

**Director de Capacitación**

Sergio Anguiano Meléndez

**Director de Partidos Políticos**

José Mondragón Pedrero

**Director de Administración**

Humberto Infante Ojeda

**Director del Servicio Electoral Profesional**

Alma Patricia Sam Carbajal

**Directora Jurídico-Consultiva**

Hernán Mejía López

**Titular del Órgano Técnico de Fiscalización**

Ruperto Retana Ramírez

**Contralor General**

Pablo Carmona Villena

**Jefe de la Unidad de Informática y Estadística**

Ángel Gustavo López Montiel

**Titular del Centro de Formación y Documentación Electoral**

Juan Carlos Muciño González

**Jefe de la Unidad de Comunicación Social**