

## INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES 2013

### FORTALECIMIENTO A LA MICRO Y PEQUEÑA EMPRESA

#### Brindar Asesoría y Capacitación a Emprendedores y Empresas

El Instituto Mexiquense del Emprendedor, a través del Departamento de Asesoría y Capacitación, se encargó de desarrollar esquemas y mecanismos que permitieron difundir la cultura emprendedora y habilidades empresariales entre los mexiquenses.

En el 2013, se brindó asesoría y capacitación a 2 mil 968 mexiquenses de 3 mil 190 programados, de los cuales 2 mil 297 son emprendedores y 671 empresarios, con recursos de ADEFAS 2012 y Gasto Corriente 2013, mediante las siguientes acciones:

- I. Capacitación Emprendedora para el Desarrollo del Ecosistema Emprendedor en el Estado de México.
- II. Capacitación Emprendedora para el Desarrollo de Oportunidades de Negocio.
- III. Capacitaciones del Foro para Emprendedores del Arte, la Cultura y el Turismo por México.
- IV. Conferencia "Oferta Exportable".
- V. Plática sobre "Innovu el Juego del Emprendedor".
- VI. Programa de Liderazgo para Líderes de MiPyMEs (L3) Estado de México.
- VII. Cursos NAFIN a petición de parte.

La causa de la variación de la meta se debió a que la Federación ministró los recursos federales al final del ejercicio 2013 y derivado de que los programas requieren de un tiempo de maduración, se registrarán sus avances para el ejercicio 2014, en coparticipación con los recursos del Gasto de Inversión Sectorial 2013 (GIS), para la ejecución de varios proyectos; adicionalmente se reprogramó el evento denominado "Noveno Foro Mexiquense 2013", en el cual se brindaría capacitación a emprendedores y empresarios a través de diversos cursos y talleres.

#### Brindar Consultoría Especializada

Durante el ejercicio 2013 se beneficiaron a 250 empresas de las 250 programadas, con recursos de ADEFAS 2013, mediante los siguientes proyectos:

- I. Programa de Formación en Habilidades para MiPyMEs 2012: El cual tuvo como objetivo disminuir los costos de las empresas, aumentar sus ventas, así como el aprendizaje de habilidades empresariales, por medio de estructuras y mecanismos firmes que derivan en el mejor desempeño de la empresa mediante la implementación de la metodología Crestcom, la cual consiste en el desarrollo de Liderazgo del equipo directivo de las PyMEs, el cual esta cimentado en el conocimiento y aplicación de las prácticas de más de 500 PyMEs a nivel local y nacional.
- II. Programa de Consultoría Especializada para el Desarrollo de Proveedores en el Estado de México: Consistió en contactar a distintas empresas tractoras mexiquenses con el objetivo de desarrollar a sus proveedores clave MiPyMEs, por medio de la metodología de fortalecimiento de proveedores desarrollada por Impulsa Aceleradora de Negocios.
- III. Consultoría especializada y aprendizaje: Se brindó consultoría especializada en las áreas operacionales de las empresas a través de un modelo de desarrollo empresarial y conocimientos corporativos, mediante el desarrollo de una estrategia de negocios aplicable y alcanzable que les permitió elevar su competitividad en el mercado nacional.
- IV. Aceleración de Negocios Idearse-Anáhuac, Proyecto Estado de México 2012: Consistió en mejorar la competitividad y oportunidades de acceso a mercados de las pequeñas y medianas empresas (PYMES), para contribuir a su permanencia en el largo plazo, mediante la integración de prácticas de Responsabilidad Social Empresarial (RSE), en su modelo de gestión y dirección que coadyuve al desarrollo de ventajas competitivas a través de la metodología del modelo IDEARSE.

## **Evaluación de Planes de Negocio**

El objetivo del programa es analizar la factibilidad y viabilidad de un proyecto, previo la incursión de este en el mercado. Durante el ejercicio 2013 se evaluaron 260 planes de negocios de los 260 programados, beneficiando por género a 114 hombres y 146 mujeres en la entidad, a través de la participación en Ferias y Exposiciones de Emprendedores, destacando las siguientes: 11 Concurso del Universitario Emprendedor de la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM); Foro del Conocimiento Extensión y Vinculación con el Sector Productivo Agropecuario e Industrial de la Facultad de Ciencias Agrícolas de la

UAEM; Exposición de Proyectos Integrales de la carrera de Mercadotecnia de la Facultad de Contaduría y Administración de la UAEM; Demostración Estatal de Microempresas y Unidades de Producción de la Subdirección de Bachillerato Tecnológico; Evaluaciones en el CBT. No. 2. Mario José Molina Henríquez, en el municipio de Toluca; Evaluaciones en el Tecnológico de Estudios Superiores de Tianguistenco y Chimalhuacán; y Evaluaciones en los municipios de Almoloya de Juárez, Villa Guerrero y Toluca.

### **Realización de Foros Mexiquense PyME**

Se difundió la Cultura Emprendedora mediante la realización de 3 Foros de los 3 programados, los cuales constituyeron un espacio para que los emprendedores y empresarios de micro, pequeñas y medianas empresas establecidas en la entidad, se capacitaran a través de talleres y conferencias magnas. Además, a través de dichos Foros, las MiPyMEs expositoras pudieron exhibir y comercializar diferentes productos y servicios; lo que además permitió a los empresarios y emprendedores, estar en contacto directo con los adelantos en innovación tecnológica y estrategias de fomento a la competitividad.

Los foros realizados fueron los siguientes:

- I. Foro para Emprendedores del Arte, la Cultura y el Turismo por México, celebrado el 15 de febrero de 2013, en el municipio de Ecatepec de Morelos, con recursos de ADEFAS 2012, el cual registro la asistencia de 570 emprendedores y la exposición de 30 stands.
- II. 2° Encuentro Empresarial Neza 2012, Impulso PyME, celebrado el pasado 21 y 22 de noviembre de 2012, en el municipio de Nezahualcóyotl, registrando 1,200 asistentes, y reportado en el año 2013 debido a la aprobación de una Ampliación No Líquida.
- III. Foro Regional Valle de Bravo, celebrado el día 21 de noviembre de 2013, el cual tuvo como objeto brindar asesoría, capacitación, vinculación e información a las MiPyMEs del municipio de Valle de Bravo.

## Incubadoras

La Secretaría de Desarrollo Económico, a través del Instituto Mexiquense del Emprendedor apoyó la Red de Incubadoras de Empresas del Estado de México, mediante el fortalecimiento de 30 Incubadoras de las 35 programadas, a través del otorgamiento de recursos estatales por más de 8.8 millones de pesos de ADEFAS 2012, para el pago de servicios de consultoría, lo cual permitió apoyar a los emprendedores elaborar su plan de negocio y acompañarlos en el proceso de creación de su empresa, proporcionándole capacitación y consultoría principalmente en las áreas de mercadotecnia, contabilidad y diseño gráfico e industrial, logrando la creación 762 empresas.

Para el desarrollo del proyecto también se contó con la aportación de recursos del Gobierno Federal, Municipal, Sector Académico y Sector Privado; cabe hacer mención que el proceso de Incubación se desarrolló bajo tres modelos de Tecnología: I.- Incubadora de Negocios Tradicionales; II. Incubadora de Negocios de Tecnología Intermedia; y III. Incubadoras de Alta Tecnología.

Lo anterior ha permitido seguir colocando a la Entidad dentro de los tres primeros lugares a nivel nacional en el número de Incubadoras de Empresas. Las Incubadoras fortalecidas fueron las siguientes: 1. Tecnológico de Estudios Superiores de Cuautitlán Izcalli; 2. Universidad Inteligente A.C.; 3. Universidad Tecnológica del Sur del Estado de México; 4. Campus Universitario Siglo XXI; 5. Consultoría de Mercadotecnia Emprendedora A.C.; 6. Emprendimiento Productivo para el Sector Rural S.C.; 7. Incubadora de Empresas de Base Tecnológica del TESE; 8. Fundación del Trabajo Productivo; 9. Centro de Incubación de Empresas de Base Tradicional CECATI 90; 10. Tecnológico de Estudios Superiores de Ixtapalapa; 11. Global Entrepreneur Association; 12. Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Toluca Alta Tecnología; 13. Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Toluca Tecnología Intermedia; 14. Universidad Intercultural del Estado de México; 15. UAEM Atlacomulco; 16. Incubadora UAEM Tejupilco; 17. Sak Emprendedores, S.A. de C.V. (incubadora de Negocios Emprande); 18. Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Estado de México Alta Tecnología; 19. UAEM Incubask Tecámac; 20. UAEM Toluca; 21. UAEM CAPYME; 22. UAEM Ecatepec; 23. UAEM Tenancingo; 24. UAEM Geoespacial; 25. UAEM Nezahualcóyotl; 26. Max Impulsando Más A.C.; 27. Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Estado de México Tecnología Intermedia; 28. Centro de Incubación de Empresas del Municipio de Acolman A.C.; 29. Tecnológico de Estudios Superiores del Oriente del Estado de México; y 30. Incubadora de Empresas del Tecnológico de Estudios Superiores de Villa Guerrero.

La causa de la variación de la meta se debió a que la Secretaría de Finanzas no autorizó los recursos del Gasto de Inversión Sectorial 2013.

### **Vinculación a emprendedores al programa Capital Semilla**

Se alcanzó la meta anual programada al vincularse a 40 emprendedores al programa Capital Semilla el cual es operado por la Secretaría de Economía Federal; beneficiando a 17 municipios de la entidad.

### **Otorgar apoyos a empresarios (Proyectos Productivos)**

No se cumplió con la meta debido a que el programa opera con recursos provenientes del Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM), los cuales se asignaron al Instituto a finales del mes de diciembre del año 2013, bajo el proyecto denominado "Modernización de cocinas económicas, taquerías restaurantes PRONAPRED", motivo por el cual los beneficiarios correspondientes se reportaran en el ejercicio 2014, debido al proceso de maduración del programa.

### **Apoyar Financieramente a Emprendedores (Premio a Tu Gran Esfuerzo)**

No se cumplió con la meta programada debido a que el programa opera con recursos del Gasto de Inversión Sectorial, los cuales no fueron autorizados por la Secretaría de Finanzas.

### **Otorgar Microcréditos**

No se cumplió con la meta programada debido a que la Secretaría de Finanzas no autorizó los recursos del Gasto de Inversión Sectorial 2013, para la entrega de microcréditos, lo que repercutió en el cumplimiento de la meta.

### **Apoyo a Empresarios en su Gestión Crediticia**

Es un programa que tiene como propósito apoyar a las micro, pequeñas y medianas empresas a través de consultores certificados que analicen su situación y capacidad crediticia, y las apoyen ante los bancos y Sociedades Financieras en la gestión de un crédito PyME.

Como parte de este programa, en 2013 se apoyaron a 750 MiPyMEs de las 700 programadas mediante el asesoramiento en el diagnóstico y la gestión de su crédito ante la Banca Comercial, lo que permitió una derrama crediticia por un monto de 52.50 MDP y la conservación de 840 empleos.

## **La Contraloría Interna del Instituto desarrollo las siguientes actividades:**

### **Realizar Auditorías**

La Contraloría Interna del Instituto realizó 7 auditorías de las 7 programadas, con el propósito de revisar de manera integral el ejercicio del presupuesto autorizado, el cumplimiento de metas programadas y el cumplimiento de las funciones establecidas en el Manual General de Organización del Instituto y Manuales de Procedimientos.

### **Realizar Evaluaciones**

Se dio cumplimiento mediante la realización de 1 Evaluación al desempeño del programa Consultoría Especializada en la modalidad de "Aceleración de Empresas", con el propósito de revisar el cumplimiento de objetivos, así como el impacto que el programa representa, además de evaluar en términos de eficacia y eficiencia la ejecución de la información generada.

### **Realizar Inspecciones y Testificaciones**

Se realizaron 86 actividades de las 47 programadas, destacando las siguientes: Estados financieros, Revisión a la página de Transparencia, Prestaciones de Servicios al Público, Inspecciones a las áreas administrativas, Arqueo al Fondo Fijo de Caja, Parque Vehicular, Avance del Programa de Ahorro anual 2013, Inventario de Bienes de Consumo, y Mejora Regulatoria. Las testificaciones fueron para la Entrega Recepción de Oficinas del Instituto.

Participación en reuniones de Órganos de Gobierno, Órganos Colegiados, Comités de Información y Comités de Control y Evaluación

Se asistió a 31 reuniones de las 15 programadas, a fin de verificar la transparencia y apego a la normatividad en la materia, destacando la asistencia en las siguientes sesiones del Organismo: Comités de Información, Comité de Adquisiciones y Servicios, Comité de Control y Evaluación, Consejo Directivo, y Comité Interno de Mejora Regulatoria.

*"2014. Año de los Tratados de Teoloyucan"*

## **Implementar proyectos de modelo integral de Control Interno (MICI)**

Se implementó un proyecto MICI a la "Integración de Expedientes Derivados de Procesos Adquisitivos", con el propósito de coadyuvar al cumplimiento de los objetivos y metas institucionales, a través de un adecuado ambiente de control, análisis de riesgos, actividades de control, información, comunicación y monitoreo.



SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO  
INSTITUTO MEXIQUENSE DEL EMPRENDEDOR