



ACUERDO OPERATIVO DE COLABORACIÓN QUE CELEBRAN: POR UNA PARTE, LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL ESTADO DE MÉXICO, A TRAVÉS DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN, REPRESENTADA POR SU TITULAR DR. FELIPE GONZALEZ SOLANO; Y POR OTRA, EL INSTITUTO DE PROFESIONALIZACIÓN DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS DEL PODER EJECUTIVO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO DE LA SUBSECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN DE LA SECRETARÍA DE FINANZAS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO, REPRESENTADO POR SU DIRECTOR GENERAL LIC. YONATÁN ELEUTERIO MICHOA; A QUIENES EN LO SUCESIVO SE LES DENOMINARÁ COMO “LA SECRETARÍA-UAEM” Y “EL INSTITUTO”, RESPECTIVAMENTE; AL TENOR DE LOS ANTECEDENTES Y CLÁUSULAS SIGUIENTES:

ANTECEDENTES

1. Con fecha 03 de octubre de 2011, la Universidad Autónoma del Estado de México y el Gobierno del Estado de México a través de la Secretaría de Finanzas, celebraron un Convenio General de Colaboración, con vigencia hasta el 14 de mayo de 2013, cuyo objeto consiste en establecer las bases para la realización de actividades conjuntas encaminadas a la superación académica, la formación y capacitación profesional de los servidores públicos y la divulgación del conocimiento en todas aquellas áreas de coincidencia de sus finalidades e intereses institucionales, mediante la planeación, programación y realización de las acciones de colaboración, intercambio y apoyo mutuo que beneficien a las partes y a la sociedad.
2. Que en la cláusula tercera denominada “OPERACIÓN DEL CONVENIO” del documento jurídico señalado en el antecedente uno, las partes acordaron que se crearían los instrumentos adecuados, que se transformarían en programas de trabajo, y éstos a su vez se elevarían a la categoría de acuerdos operativos, siendo considerados como parte del instrumento legal en cita, mismos que suscribirá el Titular del Instituto de Profesionalización de los Servidores Públicos del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado de México y los Directores de Organismos Académicos, Planteles de Escuelas Preparatorias y Centros Universitarios, así como los titulares de las dependencias administrativas de “LA UAEM”.
3. Que el Instituto de Profesionalización de los Servidores Públicos del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado de México; es un órgano desconcentrado dependiente de la Subsecretaría de Administración de la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de México de conformidad con los artículos 78 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México, 3, 15 y 19 fracción II de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de México y 3 fracción XXVII, 5, 6, 9 fracción XI y 30 fracción VI del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas.

G



- 4.- Que el Lic. Yonatán Eleuterio Michoa, es el Director General del Instituto de Profesionalización de los Servidores Públicos del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado de México, de acuerdo al nombramiento expedido por el Dr. Eruviel Ávila Villegas, en su carácter de Gobernador Constitucional del Estado de México de fecha 16 de febrero de 2013 y tiene facultades para la suscripción del presente convenio en términos de lo establecido en los puntos Tercero y Sexto fracciones IV y XVI del Acuerdo del Ejecutivo del Estado por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones del diverso que crea el Instituto de Profesionalización de los Servidores Públicos del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado de México, publicado en el periódico oficial denominado "Gaceta del Gobierno" de fecha 31 de marzo del 2009.
5. Mediante oficio número 203A-0143/2013 del 20 de febrero de 2013, suscrito por el M. en D. Erasto Martínez Rojas, Secretario de Finanzas autoriza al Titular del Instituto de Profesionalización de los Servidores Públicos del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado de México para que suscriba acuerdos y convenios con los sectores público, social y privado, orientados al cumplimiento de su objeto y programas.
6. Que el Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado de México por conducto de la Secretaría de Finanzas, suscribe anualmente el Convenio de Sueldo y Prestaciones con el Sindicato Único de Trabajadores de los Poderes, Municipios e Instituciones Descentralizadas del Estado de México, en los cuales se establecen que el Gobierno a través del Instituto de Profesionalización de los Servidores Públicos del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado de México, ejecutará las acciones concernientes a "Programas General de Profesionalización" dirigido a la superación profesional de todos los servidores públicos del sector central del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado de México y en la medida de lo posible al sector auxiliar, respectivamente.
7. Que señala como domicilio el ubicado en la calle Federalismo número 103 primer piso, Santiago Tlaxomulco, Toluca de Lerdo, Estado de México, Código Postal 50030.

CLÁUSULAS

PRIMERA. OBJETO

El presente acuerdo tiene por objeto la planeación, organización y ejecución de 2 talleres teórico-prácticos denominados "**Curso - Taller sobre Evaluación Financiera y Socioeconómica de Proyectos de Inversión**", en el cual se capacitará a servidores públicos del Gobierno del Estado de México en los aspectos principales de la evaluación de proyectos de inversión pública, con lo que se tendrá la capacidad de "dictaminar" los aspectos críticos de un estudio de evaluación financiera y social de un proyecto de inversión, y de elaborar, estudios costo-beneficio y costo-beneficio simplificado, al nivel de perfil.

GA



SEGUNDA. OBLIGACIONES DE LAS PARTES

I. “LA SECRETARÍA-UAEM” a través de la Dirección de Educación Continua y a Distancia, se compromete a:

1. Impartir dos 2 talleres teórico-prácticos denominados “Curso - Taller sobre Evaluación Financiera y Socioeconómica de Proyectos de Inversión”, con una duración de 120 horas efectivas de capacitación el **primer taller** será dirigido a servidores públicos de la Secretaría de Finanzas, y el **segundo taller** a un grupo seleccionado de servidores públicos de diferentes Dependencias del Gobierno del Estado de México. El primero pone mayor énfasis en el proceso de “dictaminación” de proyectos, en tanto que en el segundo el mayor énfasis se hace sobre la elaboración de documentos de costo-beneficio, y de costo-beneficio simplificado, definidos de acuerdo a los “Lineamientos” publicados por la Unidad de Inversiones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público de México ambos talleres desarrollarán el siguiente contenido:

A. Introducción a la Evaluación Socioeconómica de proyectos:

- Concepto de proyecto y de evaluación de proyectos
- Ciclo de vida de los proyectos
- Marco Normativo
- Tipos de estudios y nivel de profundidad
 - Análisis Costo Beneficio
 - Análisis Costo Beneficio Simplificado
 - Análisis Costo Eficiencia
 - Análisis Costo Eficiencia Simplificado

B. Bases Teóricas:

- **Metodología del Marco lógico**
 - Análisis de involucrados,
 - Árbol de problemas,
 - Árbol de soluciones,
 - Análisis de alternativas,
 - Elaboración y ejemplos de la matriz de marco lógico
- **Conceptos Básicos:**
 - **Fundamentos de Teoría Económica** (Teoría de la demanda, oferta y equilibrio de mercado)
 - **Fundamentos de matemáticas financieras** (valor de dinero en el tiempo, tasa de interés compuesta, anualidades, valor presente, valor futuro, pago periódico)
 - **Conceptos de la evaluación socioeconómica de proyectos de inversión** (beneficio, costo, diferencias y similitudes entre la evaluación privada y la evaluación social)



- **Evaluación social** (efectos directos, indirectos, externalidades e intangibles de un proyecto, con ejemplos de proyectos reales)
- **Fundamentos:** 1) Costos y beneficios relevantes, costo de oportunidad, costos hundidos, 2) Reglas de oro en la evaluación de proyectos y 3) Separabilidad y complementariedad de proyectos.

C. Temas especiales de la evaluación de proyectos (Duración 12 horas)

- **Grado de profundidad** (idea, perfil, pre factibilidad, factibilidad, proyecto ejecutivo)
- **Componentes** (estudio de mercado, técnico, legal, administrativo, ambiental, financiero, y económico)
- **Estructura del documento de evaluación:** diagnóstico de la problemática, *diferencia entre situación actual y situación sin proyecto*, construcción de los flujos del proyecto
- **Indicadores de rentabilidad:** Valor actual neto (VAN) y Tasa interna de rentabilidad (TIR) (Fórmulas, Hojas de Cálculo), otros indicadores y sus limitaciones de análisis
- **Incorporación de riesgos en las evaluaciones:** análisis de sensibilidad, escenarios y simulación Monte Carlo
- **Tamaño óptimo de proyecto**
- **Momento óptimo de inicio de un proyecto** (uso de la Tasa de Rentabilidad Inmediata, TRI)
- **El análisis Costo-Eficiencia:** Uso del concepto del Costo Anual Equivalente (CAE)

D. Metodologías de evaluación socioeconómica de proyectos de inversión pública

- **Primer taller:** seleccionar 8 metodologías.
- **Segundo taller:** seleccionar 4 metodologías.
- **Disponibles en la página de Internet de la SHCP**
 - Metodología Global
 - Evaluación de Proyectos de Carreteras
 - Evaluación de Proyectos de Caminos Rurales y Alimentadores
 - Evaluación de Proyectos de Hospitales de Tercer Nivel
 - Evaluación de Proyectos de Construcción de Infraestructura Hidroagrícola
 - Evaluación de Programas de Inversión de Adquisiciones y Mantenimiento
- **Disponibles en la página de Internet del CEPEP:**
 - Guía de Proyectos de Agua Potable Urbana.
 - Guía de Proyectos de Dotación de de Servicios de Agua Potable Rural.
 - Guía de proyectos de Alcantarillado Sanitario
 - Metodología para la Evaluación Socioeconómica de Proyectos de Construcción de Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR)
 - Guía de Proyectos de Edificación Pública.

G9



- Metodología para la Evaluación Socioeconómica de Proyectos de Construcción y Ampliación de Escuelas de Nivel Básico
- Metodología para la Evaluación Socioeconómica de Proyectos de Residuos Sólidos Urbanos
- Metodología para la Evaluación Socioeconómica de Proyectos de Salud
- Metodología para la Evaluación Socioeconómica de Proyectos del Sistema de Captación de Agua Pluvial en Techos
- Metodología para la Evaluación Socioeconómica de Proyectos de Transporte Masivo Urbano
- Metodología para la Evaluación Socioeconómica de Proyectos de Cambio de Luminarias

E. Dictaminación de proyectos

F. Elaboración de estudios de costo y beneficio a nivel perfil

- Integración de equipos de proyecto
 - ESTUDIOS A NIVEL PERFIL de los proyectos que defina el Gobierno del Estado de México.
2. Planear, programar y ejecutar en coordinación con **“EL INSTITUTO”** los contenidos de los eventos que se enuncian en el numeral antecedente.
 3. Llevar a cabo la coordinación y seguimiento de los eventos de capacitación.
 4. Remitir a **“EL INSTITUTO”** currícula del ponente y/o instructor, así como documentación que acredite su experiencia.
 5. Desarrollar y poner a consideración de **“EL INSTITUTO”** por lo menos diez días hábiles antes de iniciar el programa, el manual del participante necesario para el adecuado desarrollo de cada evento de capacitación, objeto del presente acuerdo.
 6. Impartir los eventos de capacitación en las instalaciones que determine **“EL INSTITUTO”** con base en la programación que acuerden las partes y la disponibilidad de tiempo y recursos.
 7. Remitir a **“EL INSTITUTO”** a más tardar quince días hábiles a la conclusión de cada evento de capacitación, el expediente respectivo, el cual se integrará por el Control de Eventos de Capacitación, Reporte de Evento de Capacitación, Evaluación del Evento, Evaluación Diagnóstica, Evaluación Teórica con un mínimo de diez preguntas de opción múltiple y/o relación de columnas, así como la entrega de fotografías del evento considerando solo el 10% del total de los eventos impartidos en el programa. Los formatos serán facilitados por el **“EL INSTITUTO”** a **“LA SECRETARÍA-UAEM”**
 8. Entregar a **“EL INSTITUTO”** los recibos oficiales de pagos respectivos conforme a los eventos de capacitación impartidos, en un plazo que no exceda de quince días hábiles posteriores a la entrega del expediente de cada evento de capacitación. Cabe

G9



- señalar, que los recibos deberán cumplir con todos y cada uno de los requisitos fiscales y administrativos que señala la Ley en la materia.
- Otorgar la constancia de acreditación conjuntamente con **"EL INSTITUTO"** a los participantes que registren como mínimo 80% de asistencias y que acrediten una calificación mayor o igual a 8 puntos en escala de 0 a 10.
 - Depositar en la Tesorería de la Universidad Autónoma del Estado de México, los ingresos que le correspondan, con motivo del presente Acuerdo.

II. **"EL INSTITUTO"** se compromete a:

- Proporcionar a **"LA SECRETARÍA-UAEM"** la información necesaria y suficiente que tenga al alcance para el logro de los objetivos establecidos en el presente Acuerdo Operativo.
- Coadyuvar y supervisar de manera conjunta con **"LA SECRETARÍA-UAEM"** el desarrollo de las actividades inherentes a la ejecución de los eventos, pudiendo realizar las observaciones y propuestas de mejora que considere adecuadas, a efecto de garantizar el óptimo desarrollo de las mismas.
- Realizar las gestiones ante las instancias correspondientes de los recibos de ingresos, para cubrir a **"LA SECRETARÍA-UAEM"** el costo de cada uno de los eventos de capacitación.

TERCERA. COORDINACIÓN DE ACCIONES

Las partes determinan coordinar acciones para realizar el seguimiento y evaluación de las actividades que se deriven de este Acuerdo Operativo y que estará integrada por los representantes que a continuación se señalan o por los que en lo sucesivo los sustituyan.

- Por **"LA SECRETARÍA-UAEM"**
Nombre: Dr. Juan José Contreras Castillo
Cargo: Director de Educación Continua y a Distancia
Tel: 276 99 90
Correo Electrónico: juancont@uaemex.mx
- Por **"EL INSTITUTO"**
Nombre: Lic. Guadalupe Enriquez Candelario
Cargo: Directora de Profesionalización.
Tel: 2 36 26 00 ext. 1408
Correo Electrónico: guadalupe.enriquez@edomex.gob.mx

Cd



Los representantes se reunirán las veces que consideren necesarias, a propuesta de cualquiera de las partes, presentando para tal efecto el orden del día en el cual se establezcan los asuntos a tratar. Dichas reuniones se llevarán a cabo preferentemente en las instalaciones de "EL INSTITUTO".

CUARTA. DEL PAGO

Para cubrir los costos del Programa, "EL INSTITUTO" entregará a "LA SECRETARÍA-UAEM" la cantidad de hasta \$693,360.00 (SEISCIENTOS NOVENTA Y TRES MIL TRESCIENTOS SESENTA PESOS 00/100 M.N.), siendo el costo por taller de \$346,680.00 (TRESCIENTOS CUARENTA Y SEIS MIL SEISCIENTOS OCHENTA PESOS 00/100 M.N.) cantidad que deberá ser con cargo a los recursos destinados al "Programa General de Profesionalización", conforme lo establece la cláusula décimo tercera del Convenio de Sueldo y Prestaciones SUTEYM 2013, que tiene suscrito el Poder Ejecutivo a través de la Secretaría de Finanzas y el Sindicato Único de Trabajadores de los Poderes, Municipios e Instituciones Descentralizadas del Estado de México (SUTEYM).

Las aportaciones económicas se realizarán conforme a la entrega del expediente correspondiente, los cuales deberán estar debidamente soportados y requisitados, razón por la cual "EL INSTITUTO" no gestionará anticipo alguno respecto al monto total presentado por "LA SECRETARÍA-UAEM". Debiéndose aclarar que el pago se efectuará dentro de los cuarenta y cinco días hábiles posteriores a la fecha de ingreso a la Dirección General de Tesorería de los documentos respectivos, de conformidad a la circular No. 02 del 24 de junio de 2008, emitida por la Dirección General de Tesorería.

Por su parte "LA SECRETARÍA-UAEM" entregará a "EL INSTITUTO" el recibo institucional por cada una de las exhibiciones a que se refiere ésta cláusula.

QUINTA. RELACIÓN LABORAL

La relación laboral se mantendrá, para todos los casos, entre la institución contratante y su personal respectivo, aún cuando se refiera a trabajos realizados conjuntamente y se desarrollen en las instalaciones y con equipo de cualquiera de las instituciones. En ningún supuesto podrá considerarse a la otra parte como patrón sustituto, quedando fuera de toda responsabilidad en asuntos relacionados con dicho personal.



SEXTA. VIGENCIA

La vigencia del presente instrumento será a partir de la fecha de su firma y hasta el 31 de diciembre de 2013, pudiendo ser renovado, modificado o adicionado y cuando alguna de las partes quisiera darlo por terminado anticipadamente, deberá hacerlo del conocimiento de la otra, con treinta días hábiles de anticipación respecto al evento de que se trate.

SEPTIMA. CONTROVERSIAS

Que en el presente acuerdo, no existe dolo, error, violencia, mala fe o cualquier otro vicio del consentimiento que pudiera afectar su validez, y es producto de la buena fe de los suscribientes, por lo que se realizarán todas las acciones posibles para su debido cumplimiento. En caso de presentarse alguna discrepancia sobre su interpretación o cumplimiento, ambas partes convienen que la resolverán de común acuerdo, elaborando al efecto el acta circunstanciada correspondiente.

LEÍDO EL PRESENTE ACUERDO POR LAS PARTES Y ENTERADAS DE SU CONTENIDO Y ALCANCE LEGAL, LO FIRMAN POR DUPLICADO AL MARGEN DE TODAS LAS HOJAS, A EXCEPCIÓN DE LA ÚLTIMA QUE SE FIRMA AL CALCE, DE CONFORMIDAD Y PARA DEBIDA CONSTANCIA, CORRESPONDIENDO UN EJEMPLAR PARA CADA UNA DE ELLAS, EN LA CIUDAD DE TOLUCA DE LERDO, ESTADO DE MÉXICO, A LOS CINCO DÍAS DEL MES DE ABRIL DEL AÑO DOS MIL TRECE.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL ESTADO DE MÉXICO
SECRETARÍA DE DOCENCIA
CALLE DE LOS ANGELES
TOLUCA

POR "LA SECRETARÍA-UAEM"



POR "EL INSTITUTO"

**DR. FELIPE GONZÁLEZ SOLANO
SECRETARIO**

**LIC. YONATAN ELEUTERIO MICHOA
DIRECTOR GENERAL**

LAS FIRMAS ANTERIORES CORRESPONDEN AL ACUERDO OPERATIVO DE COLABORACIÓN QUE CELEBRAN: LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL ESTADO DE MÉXICO, A TRAVÉS DE LA SECRETARÍA DE DOCENCIA Y EL INSTITUTO DE PROFESIONALIZACIÓN DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS DEL PODER EJECUTIVO DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO DE LA SUBSECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN DE LA SECRETARÍA DE FINANZAS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO. CONSTE. -----